



ÅRSREDOVISNING

2011

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF
**Årsredovisning för
räkensårsåret 2011**

Styrelsen och generalsekreteraren för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
Flerårsöversikt	32
Resultaträkning	33
Balansräkning	34
Kassaflödesanalys	35
Noter	36

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2011

Stiftelsens syfte och organisation

”Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har till ändamål att i samverkan med WWF International genom finansiellt stöd verka för vetenskapliga undersökningar, upplysning och undervisning, inrättande av naturreservat samt skyddande av hotade djur- och växtarter och deras livsmiljöer, allt i syfte att bevara, vårda och rationellt nyttja naturen och de förnybara naturtillgångarna. Stiftelsen skall därvid idémässigt och ekonomiskt samarbeta med myndigheter, organisationer, institutioner, företag och enskilda personer med intresse för samma ändamål.”

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF (World Wide Fund for Nature) har ett förtroenderåd anknutet i vilket H M Konungen är ordförande. Förtroenderådets uppgift är bland annat att rekommendera den övergripande inriktningen av stiftelsens verksamhet samt att utse ledamöter i stiftelsens styrelse. Förtroenderådet har sammanträtt två gånger under året.

Stiftelsens yttersta ansvariga organ är dess styrelse. Styrelsen har sammanträtt sex (sex) gånger under året. Styrelsens samansättning under 2011. Till Styrelseledamöter utgår inget arvode.

Namn	Funktion	Profil	Närvaro styrelsemöten
Björn Hägglund, Vallentuna	Ordförande	Invalid 2006. Jägmästare. Skoglig Dr. Tidigare professor vid SLU, generaldirektör för Skogsstyrelsen, vd för STORA och vice koncernchef för Stora Enso. Ordförande i SweTree Technologies och Wallenberg Wood Science Center. Styrelseledamot i Stiftelsen Konung Carl XVI Gustafs 50-årsfond, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Alfa Laval AB, Bergvik Skog AB, Karl Hedin AB samt Global Compact.	6
Märtha Josefsson, Knivsta	Vice ordförande	Invalid 2010. Fil kand i nationalekonomi. Egen företagare. Tidigare verksam inom kapitalförvaltning sedan 1980, bl a på Aktiv Placering (SEB) och Carlson Investment Management. Styrelsemedlem i Andra AP-fonden, Skandia Fonder, Faberge, Cityhold Property AB, Luxonen, Investment AB Öresund.	5
Deborah Cornland, Svartsjön	Ledamot	Invalid 2008. Tvärvetenskaplig filosofie doktor i miljö- och energisystemanalys med fokus på klimatproblematik.	5

Thomas Elmqvist, Uppsala	Ledamot, invaldes vid årsmötet den 26 maj 2011.	Professor i naturresurshushållning vid Stockholms universitet.	1
Urban Emanuelsson, Lund	Ledamot	Invald 2009. Professor vid CBM och SLU.	3
Åke Hagström, Torslanda	Ledamot	Invald 2010. Professor i mikrobiologi vid Naturvetenskapliga forskningsrådet, Umeå universitet, Linnéuniversitetet Kalmar.	4
Marie Klingspor, Djursholm	Ledamot	Invald 2006. Fil kand/Bachelor of Arts, University of San Fransisco, USA.	4
Christer Malm, Västerås	Ledamot	Invald 2005.Partner i ledarskapsutvecklingsföretaget GAIA Leadership. Ledamot i Länsförsäkringar hypotek.	6
Ulrika Rasmuson, Stockholm	Ledamot	Invald 2006. Civilingenjör i Kemisk Teknologi vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.	5
Jan Twetman, Salzburg	Ledamot	Invald 2005. Civiljägmästare	4
Marie Berglund, Örnsköldsvik av	Vice ordförande, avgick vid årsmötet den 26 maj 2011.		3

Håkan Wirtén är av styrelsen utsedd generalsekreterare till att leda verksamheten.

Stiftelsens kansli finns i Ulriksdals Slott, Solna. Medelantalet anställda var 67 (69) personer.

Kansliets ledningsgrupp har, förutom av generalsekreteraren, bestått av cheferna för de sex avdelningarna Naturvård, Kommunikation, Insamling, Företagssamarbeten, Ekonomi samt Personal & Administration.

Vid utgången av 2011 har WWF 195 000 supportrar (195 000).

WWFs revisorer är Anette Envall Svahn, Auktoriserad revisor, KPMG AB och Carl Lindgren, Auktoriserad revisor, KPMG AB.

Väsentliga händelser under året

Under 2011 fyllde WWF 50 år globalt och 40 år i Sverige. Det firades med en fotoutställning på öländska Solliden där WWFs mest framgångsrika projekt lyftes fram. WWF höll också ett jubileumsårsmöte på Drottningholm i Stockholm där vi blandade historiska tillbakablickar med nya tankar kring framtida utmaningar. Vid mötet lanserades bland annat Drottningholmsappellen där WWF bjuder in företag, kommuner, organisationer och forskare till att verka för ett mer hållbart svenskt samhälle.

Aktiviteten Earth Hour slog åter igen globalt rekord med 135 deltagande länder. I Sverige engagerade Earth Hour 51 procent av svenska folket, som denna gång också lovade att engagera sig handlingskraftigt för miljön genom att till exempel källsortera, byta till grön el och åka mer kommunalt.

Under sommaren uppmärksammades Östersjöns utsatta läge under Almedalsveckan och det årliga Östersjöseminariet på Berwaldhallen. Hösten kröntes med en insamlingskampanj för att rädda de hotade orangutangerna på Borneo.

På grund av omläggning av utbetalningsperioder från PostkodLotteriet erhålls ingen utdelning under 2011 utan utdelningen sker under första kvartalet 2012. Även om vi inte erhållit någon utdelning från PostkodLotteriet är WWFs omsättning oförändrad jämfört med 2010. Detta beror främst på offentliga bidrag och övriga intäkter samt gåvor och fadderskap från supporters har ökat under 2011.

Under året genomfördes en omorganisation. Syftet var att effektivisera verksamheten både på kort och på lång sikt genom tydligare kopplingar mellan organisationens mål- och ansvarsområden samt genom ett ökat fokus på ledarskap och personligt ansvar. Den nya organisationen infördes den 1 oktober och kansliorganisationen är nu indelad i tre avdelningar: Avdelningen för Natur och Samhälle, Avdelningen för Marknad samt Avdelningen för Ekonomi. Redovisningen i denna årsredovisning sker enligt den tidigare organisationsstrukturen. Efter organisationsförändringen består kansliets ledningsgrupp av generalsekreteraren, cheferna för de tre avdelningarna samt personalchefen.

Naturvårdsverksamheten

Totala kostnaderna för naturvårdsverksamheten uppgick till 208 838 (177 868) enligt följande indelning:

Belopp i tkr	Nationellt	Internationellt	Totalt
Svensk Natur och Östersjön	16 646	13 743	30 389
Internationella programmet		104 058	104 058
Klimatprogrammet		12 598	12 598
Övergripande naturvård	3 434	19 084	22 518
Världsnaturfondens AB		39 275	39 275
Totalt naturvårdsverksamheten	20 080	188 758	208 838

Naturvårdsavdelningen är funktionellt indelad i programmet för Svensk Natur och Östersjön, Internationella programmet samt Klimatprogrammet. Dessa tre program leds av en naturvårdschef med en administrativ stab. I kostnaderna för övergripande naturvård ingår betalning till WWF International för administrativt stöd till WWF-

nätverkets internationella programkontor beräknad som en andel av svenska WWFs omsättning. I koncernens naturvårdsverksamhet ingår även Världsnaturfondens AB enligt ovan med 39 275.

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.

Svensk natur och Östersjön

30 389

Programmet har haft fokus på sex målområden av central betydelse för att minska mänsklighetens så kallade ekologiska fotavtryck samt att bevara biologisk mångfald i Sverige och i Östersjön. Målområdena har varit:

- hållbara landskap
- hållbara städer
- hållbar energiproduktion och konsumtion
- integrerad havsförvaltning
- hållbart fiske och integrerad havsförvaltning.
- minskad övergödning

För femte året i rad har Östersjöarbetet synliggjorts genom en kampanj som har varit en kombination av kommunikation och politisk påverkan. Östersjöarbetet har genomförts tillsammans med WWFs övriga kontor i regionen inom ramen för WWFs internationella Östersjöprogram, *Baltic Ecoregion Programme*.

Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 7 644.

Hållbara landskap

4 795

Nyttjandet av mark och vatten medför omfattande påverkan på den biologiska mångfalden i Sverige och ekosystemen. I dag gör många olika sektorer anspråk på landskapets resurser i avsaknad av en helhetsbild eftersom frågor behandlas sektor för sektor utan större samordning och hänsyn till det totala trycket på miljön och landskapet som helhet.

Ambitionen med hållbara landskap är att få till stånd en ekologiskt hållbar mark- och vattenanvändning där förvaltningen av naturen och dess resurser sker i ett integrerat landskapsperspektiv

Resultat under 2011:

- Projekt Levande skogsvatten har producerat en rad vetenskapliga rapporter och publikationer samt utarbetat metoder för naturvärdesbedömning av vattendrag. Erfarenheterna har samlats i en mapp som kallas "WWFs verktyglåda för god vattenhänsyn". Mappen har tryckts i 6 000 exemplar och distribuerats till främst skogsstyrelsen, skogsägareföreningar, skogsbolag, Sveaskog, vattenråd och intresseorganisationer. Syftet är att stimulera olika aktörer att använda dessa verktyg i sin egen verksamhet.
- WWFs mångåriga arbete med Levande skogsvatten börjar nu ge goda resultat även i fält. WWFs naturvärdesbedömning ("NPK+ och *Blå Målklassning*") används nu av

skogsägar-föreningarna, med Södra i spetsen. Sveaskog återskapar vattenlandskap utifrån denna metod. Skogsstyrelsen har ambitionen att implementera konceptet. Skogsnäringen berättar nu via skogsindustrierna att de tänker höja vattenhänsynen och använda sig av blå målklasser.

- Östra Vätternbranten har av regeringen nominerats som ett Biosfärområde till UNESCO efter en process där WWF varit en drivande aktör i mer än 10 år.
- Efter flera års planering har restaureringen av Hemmesta sjöäng påbörjats. Det är en stor våtmark på Värmdö om 40 hektar där fisk, fågel och kräddjur ska få nya möjligheter. Förutom biologisk mångfald är även friluftsliv och kulturella värden prioriterade. Detta flermiljonsprojekt drivs av Värmdö kommun i samverkan med Trafikverket och WWF, som är initiativtagare.
- WWF har initierat ett modellandskapsprojekt i Västerbotten i samverkan med bland andra Sveaskog, Samernas Riksförbund, Länsstyrelsen och lokala aktörer, med syfte att bidra till att skapa en långsiktigt hållbar mark och vattenanvändning
- Två nya publikationer har publicerats som redovisar erfarenheter från WWFs naturbetesprojekt i Sverige. Det ena är en bok finansierad av Nordiska Ministerrådet "*Nordic-Baltic-Belarus solutions in farming for biodiversity*", och den andra är en europeisk bok om "*High Nature Value Farming*".
- WWF och tre andra organisationer har anmält den licensjakt på varg som bedrevs under 2010 och 2011 till EU-kommissionen. Detta har resulterat i att det inte blir någon licensjakt under 2012. Det blir dock en utökad skyddsjakt.
- Den rapport om lodjursfällor som WWF presenterade 2010 med hjälp av Statens veterinärmedicinska anstalt, SVA, har medfört att fällor förbjudits under 2011 års licensjakt på lodjur.

Hållbara städer

2 431

Hållbara städer har vidarutvecklat sin verksamhet utifrån fyra områden: (1) Ekologiska fotavtryck och stadsplanering, (2) Lärande och delaktighet för hållbar utveckling, (3) Urban grönska och ekosystemtjänster, samt (4) Innovationer för en framtid på en planet. Den övergripande strategiska inriktningen har varit att fokusera arbetet på ett urval modellprojekt och samtidigt förstärka både den internationella relevansen och genomslaget i kommunikationen till nyckelmålgrupper. Exempel på det sistnämnda är bland annat att svenska WWF tagit ledningen för ett internationellt samarbete kring initiativet "*Earth Hour City Challenge*".

Resultat under 2011:

- I samarbete med Klimatkommunerna, som är en förening för kommuner, landsting och regioner, har WWF utvecklat en webbaserad fortbildning med namnet "*Kompetensutveckling för lokala beslutsfattare: lokalt miljöarbete i en global värld*". WWF har även deltagit i utvecklingen av en internationell kurs på temat "*Ecosystem services and collaborative learning*" arrangerad av SWEDES, The Swedish International Centre of Education for Sustainable Development. Kursen har hållits i fem länder respektive Sverige, Tanzania, Sydafrika, Indien och Bangladesh.
- Inom lärande och delaktighet för hållbar utveckling avslutades projektet Skola på hållbar väg. Erfarenheter och material tar WWF med sig till nya projekt där samverkan mellan skola och samhälle står i fokus. I projektet "*Sätt spår i framtiden NU!*" genomför elever på högstadiet miniprojekt för att minska det ekologiska

fotavtrycket. Universeum i Göteborg och Tekniska museet i Stockholm har varje år genomfört projektet och arrangerat den avslutande *Framtidsdagen*. Under 2011 har en omfattande turné genomförts för att sprida projektet till naturskolor och museer. I år har elever i Malmö redovisat "Sätt spår i framtiden NU!" vid en Framtidsdag tillsammans med en delegation från sin vänort Tang-Sha i östra Kina.

- Tillsammans med Porthällagymnasiet och samhällsplanerarna i Partille fortsätter arbetet med att utveckla de ekologiska och sociala värdena när ett centrum ska förtätas. En lärarhandledning för Hållbara städer, som bygger på forskning vid Stockholm Resilience Centre, har tagits fram.
- WWFs arbete för att påverka grund- och gymnasieskolans nya styrdokument har gett resultat. Hållbar utveckling ska ingå i både syfte och centralt innehåll i 11 ämnen och begreppet ekosystemtjänster från och med höstterminen 2012 ska tas upp i biologiundervisningen för alla elever från årskurs 4.
- I anslutning till WWF-jubiléet i maj invigdes Kronprinsessparets Kärleksstig, som en bröllopsgåva från WWF och Kungl. Djurgårdsförvaltningen. Stigen går längs västra delen av Isbladskärret på sydöstra Djurgården inom Kungliga Nationalstadsparken.
- Grunden har lagts för en internationell lansering av Earth Hour City Challenge, EHCC. Ett internationellt projektteam har bildats och en avsiktsförklaring har tagits fram för samarbete kring EHCC mellan WWF, Earth Hour Global och Global Climate and Energy Initiative/WWF International. I skrivande stund har fem länder tackat ja till att delta i det internationella pilotprojektet under 2012 – USA, Kanada, Italien, Indien och Sverige. Diskussioner pågår med Indonesien och Brasilien.
- Städer har en nyckelroll i arbetet för hållbar utveckling. För att bättre kunna belysa denna roll har WWF tagit fram två publikationer där fokus ligger på hur olika städer kan delta i arbetet för en globalt hållbar utveckling: *Urban Solutions for a Living Planet* och en populärvetenskaplig sammanfattning på svenska av *Living Planet Report 2010*.

Hållbar energiproduktion och konsumtion

1 483

WWF verkar för att Sverige senast år 2020 ska ha en energipolitik och ett energisystem som bygger på förnybara energislag samt energieffektivitet. All energiproduktion, även förnybar, har en miljöpåverkan och måste ses i ett samlat mark- och vattenanvändningsperspektiv där hänsyn tas till hur mycket av naturens resurser som kan och bör användas till energiproduktion, och hur mycket som krävs till annat nyttjande och för bevarande av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Resultat under 2011:

- I samarbete med IVL Svenska Miljöinstitutet tog WWF under 2011 fram ett svenskt energiscenario, "Energy Scenario for Sweden 2050", som lanserades i september 2011 under en pressträff och ett rundabordssamtal med företag, organisationer och politiska partier.

Energiscenariot kompletterades med WWF-rapporten "Hållbar energi – 100 % förnybart på naturens villkor" och fokuserar på en omställning av det svenska energisystemet till att bli 100 procent förnybart senast år 2050. I energiscenariot har de hållbarhetskriterier som sätter ramarna för framtida produktionspotentialer för exempelvis bioenergi, vindkraft och vattenkraft, beaktats. Scenariot utgår från WWFs vision om hållbar produktion och konsumtion av energi och beskriver vägen fram till

denna utifrån dagens faktiska situation. Förutom att WWF därmed visar vägen för hur Sverige kan uppnå ett samhälle byggt på 100 % förnybar energi, utgör rapporterna grunden för det fortsatta arbetet med att ställa om till en långsiktigt hållbar energiproduktion och konsumtion. Rapporterna belyser också produktionens påverkan på biologisk mångfald, klimat och ekosystemfunktioner.

Integrerad havsförvaltning

1 754

Östersjön är ett av världens mest unika ekosystem. Dessvärre har Östersjön betalat ett högt pris genom årtionden av mänsklig aktivitet i och omkring havsområdet – överfiske, oansvarig sjöfart, resursutnyttjande och högt tryck från jordbruk, stadsutveckling och industrier fortsätter att negativt påverka havets känsliga miljö. WWF strävar mot att vända trenden hos ett av världens mest hotade marina ekosystem. För att komma till rätta med situationen behöver ledare och beslutsfattare anta en förvaltning baserad på ett integrerat angreppssätt.

Resultat under 2011:

- Under Östersjöseminariet delades *WWF Baltic Sea Leadership Award* ut till Axel Wenblad. Han uppmärksammades för sitt arbete med att skapa en helhetssyn för havsförvaltning.
- För nionde året i rad arrangerade WWF Östersjöseminariet i samband med Berwaldhallens Östersjöfestival och lanserade samtidigt rapporten *"Future Trends in the Baltic Sea"*. Trendrapporten visar att Östersjön redan är ett kraftigt nyttjat havsområde samt att konkurrensen om utrymme och resurser ökar allt mer.
- Den nya Havs- och vattenmyndigheten, HaV, som trädde i kraft 1 juli 2011, tog över Fiskeriverkets och Naturvårdsverkets verksamhet inom området hav och vatten. Myndigheten får även övergripande ansvar för genomförande av havsplanering. WWF har under lång tid påpekat vikten av samordning i förvaltning av hav och sötvatten och drivit frågan om behovet av en samlande myndighet för förvaltningen av våra hav.

Hållbart fiske och integrerad havsförvaltning

1 131

WWFs långsiktiga arbete för hållbart fiske och hållbar fiskkonsumtion har gett tydliga resultat med brett genomslag. Arbetet syftar både till att nå en långsiktig ekosystembaserad fiskeförvaltning och öka spårbarheten av fiskprodukter på marknaden.

Den pågående reformen av EUs gemensamma fiskepolitik - CFP fram till 2013 är ett unikt tillfälle att i praktiken påverka utformningen av framtidens fiskeförvaltning. WWF ser fiskproducenter och handel som nyckelaktörer i arbetet med att både förändra fiskmarknaden i EU samt att påverka den gemensamma fiskepolitiken i hållbar riktning. Ett väl fungerande samarbete för en radikal reform av EUs fiskepolitik sker genom aktörer i WWF Alliance.

Resultat under 2011:

- I november 2011 lanserades den sjunde upplagan av WWFs Fiskguide "Fisk till Middag?" En nyhet är att Östersjölxaxen hamnat på rött ljus. Bestånden är sköra på grund av dålig förvaltning och unglaxen har svårt att överleva. Torsk, gös, hoki, rödspätta, sej och sill hör till de 25 fiskarter som har grönt ljus – om de är

miljömärkta enligt den globala certifieringen MSC (Marine Stewardship Council) eller Krav. Ålen, blåfenad tonfisk och jätteräkan är fortsatt röda. Framtagandet av bedömningarna i konsumentguiden "Fisk till middag" är ett samarbete mellan WWF i flera europeiska länder. För året samlanserades guiden bland annat i Danmark, Norge, Sverige, Polen, Tyskland, Österrike och Holland.

- WWF har strategiskt engagerat sig i att påverka restaurangerna i deras val av fiskråvara. För fem år sedan visste restaurangvärlden knappt vad hållbart producerad fisk var, men WWFs budskap har nu börjat tränga igenom på allvar. Detaljhandel, leverantörer och storköksaktörer med flera har reagerat starkt på de nya råden och vill ha en dialog med WWF om förändring i produktsortimentet.
- Nu kan vi äntligen fira en svensk Östersjöseger. Att torsken på tio år gått från hårt överfiskade bestånd till ett mer hållbart MSC-certifierat fiske, är en stor framgång där både torsken, yrkesfiskarna, handeln och konsumenterna är vinnare.
- Ett tydligt avståndstagande till EUs förslag om handel med bifångster i kombination med utkastförbud gjordes av WWF tillsammans med Fiskbranschens riksförbund och Dagligvaruhandeln i en gemensam debattartikel som publicerades i Dagens Industri i november 2011. I en tidigare gemensam artikel framfördes krav på tydliga reformåtgärder i den nya gemensamma fiskeripolitiken som ska beslutas 2012.
- WWFs internationella namninsamling "*More fish*" lanserades på svenska hemsidan wwf.se i början av december. På en månad tecknades över 2 300 namnunderskrifter. Totalt har nätverket under 2011 samlat in drygt 63 000 namn. Målet är att samla in fler än 100 000 namn i Europa för en genomgripande fiskereform i EU.
- Enligt WWFs opinionsundersökning 2011 i Sverige och 13 andra EU-länder svarar i genomsnitt 88 procent att de vill köpa fiskprodukter från hållbara bestånd. Samtidigt uppger 72 procent att de inte har tillräcklig information för att avgöra om produkter är just hållbara eller varifrån de kommer, så här finns det utrymme för omfattande informationsinsatser.

Minskad övergödning

3 913

Då övergödning är det mest akuta och stora hotet mot Östersjön och dess ekosystem hade WWF fortsatt en stark hållning under 2011 i arbetet med att utöva påtryckningar för minskad övergödning i Östersjön och för att uppnå en förändrad jordbrukspolitik. EUs jordbrukspolitik ska reformeras till 2013 så insatserna på detta område är mycket viktiga. Till största delen förorsakas övergödningen i dag av diffusa utsläpp från jordbruk, orenade avlopp på landsbygd och förbränning av fossila bränslen framförallt från trafiksektorn.

Resultat under 2011:

- Årets Baltic Farmers of the Year Award (Årets Östersjöbonde) delades ut till Wiggeby gård och Familjen Eriksson för deras innovativa arbete med att minska näringsläckage och för sitt stora engagemang för miljöfrågor.
- Inom ramen för WWFs Östersjöprogram har två modellprojekt startats under året för att bidra till minskad övergödning i Östersjön detta har gjorts tillsammans med partnerorganisationer i Estland, Lettland och Litauen.

Regional samverkan

4 624

WWFs regionala arbete i Östersjöregionen och inom EU är en förutsättning för att nå WWFs övergripande mål – ett hälsosamt och levande Östersjön. WWF är fortsatt värd och huvudfinansiär för programkontoret som även får finansiellt stöd från WWF Finland och Tyskland. WWF i Sverige ger även finansiella bidrag till WWF i Polen och till Estonian Fund for Nature för att dessa kontor ska kunna bygga upp sin kapacitet när det gäller Östersjöfrågor. Syftet är att öka dessa organisationers möjligheter att delta i det internationella Östersjöprogrammet som fokuserar på integrerad havsförvaltning, fiske- och övergödningsfrågor. Finansiellt stöd ges även till WWFs europeiska policykontor för att stärka policykontorets möjligheter att påverka policy- och lagstiftningsprocesserna inom EU i Bryssel och Strasbourg.

Resultat under 2011:

- WWF i Polen har genom resursförstärkning från svenska WWF kunnat engagera sig i arbetet kring övergödningsfrågorna och integrerad havsförvaltning. Den regionale vinnaren av Baltic Farmer of the Year Award kom i år från Polen.
- Även Estonia Fund for Nature har fått extra resurstöd under året för att kunna bygga upp sitt marina program. Det har återspeglats i ett mer aktivt agerande i det egna landet för påverkan mot integrerad havsförvaltning och minskad övergödning i Östersjön.
- Under året har EPO särskilt fokuserat på EUs budgetreform inklusive reformerna av EUs jordbrukspolitik (CAP) och fiskeripolitik (CFP). WWF har bidragit med resursförstärkning för närvaron i Bryssel när det gäller CAP och det övergripande budgetreformarbetet har stärkts med en ekonom. Påverkansarbetet med EUs strategi för biologisk mångfald och finansiering av arbetet med biologisk mångfald har bidragit till något mer konkreta målsättningar. Inom området klimat och energi har förutom förberedelserna inför klimatmötet i Durban färdplanen för hållbar energi, energieffektiviseringsdirektivet och arbetet med hållbarhetskriterier för fasta biobränslen varit i fokus. Det pågår en process för att stärka samplaneringen av policyarbetet inom WWF i Europa.

WWFs stöd till Innovativ Naturvård

2 614

En satsning på innovativ svensk naturvård ska bidra till att bevara den biologiska mångfalden och minska våra ekologiska fotavtryck. Syftet är att stödja innovativa projekt och idéer som ligger i naturvårdens frontlinje och som bidrar till värdefullt nytänkande inom naturvården. Projekten ska, om de vidareutvecklas, potentiellt kunna få stor betydelse för att främja biologisk mångfald och/eller minska ekologiska fotavtryck i Sverige. Det kan gälla exempelvis utveckling av tekniska lösningar, förvaltningsformer, forskning och kunskapsuppbyggnad, fältprojekt etcetera.

Resultat under 2011

- Hela 46 ansökningar på totalt 8,6 miljoner kronor kom in till WWF. Av dessa har 17 projekt beviljats anslag på 2,7 miljoner kronor tillsammans.
- Projekten har en geografisk spridning över landet och omfattar en stor bredd av innovativa angreppssätt med allt från nyskapande förvaltningsformer för Världsarvet Höga kusten till sånglärksrutor i odlingslandskapet.

Internationella programmet

104 058

WWFs Globala initiativ är gemensamma storsatsningar av WWF-nätverket som syftar till att åstadkomma konkreta resultat av global betydelse för världens biologiska mångfald och människans ekologiska fotavtryck.

Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 7 138.

WWFs globala initiativ "Arktis"

3 013

Arktis har hamnat i fokus mycket beroende på att effekterna av klimatförändringen är mest allvarliga i norr. En viktig del av WWFs projekt är arbetet med isbjörn i nordöstra Ryssland. WWF finansierar initiativet och projekt i framför allt Ryssland, samt är aktivt inom både styrgruppen och i arbetsgrupper inom initiativet.

Resultat under 2011:

- Den 12 maj tog Sverige över ordförandeskapet för Arktiska Rådet för en tvåårsperiod. WWF har haft nära diskussioner med Utrikesdepartementet och den nye Arktisambassadören.

WWFs globala initiativ "Coastal East Africa"

10 941

Den östafrikanska kusten utgör ett av WWFs stora globala initiativ. Fokus ligger på att dels förändra de regionala förvaltningsstrukturerna, dels påverka marknaden på både nationell och internationell nivå för att minska trycket på regionens unika naturresurser. Här finns några av Afrikas finaste och största viltreservat som Selous och Nyassa. Här lever också en av Afrikas största elefantpopulationer i gränslandet mellan Tanzania och Moçambique. De stora naturrikedomarna lockar i dag investerare att öppna upp denna vildmark för kommersiella intressen. Detta hotar området vilttrikedom.

Resultat under 2011:

- WWF ska med stöd från SIDA bygga en korridor mellan Selous naturreservat i Tanzania och Nyassareservatet i norra Mozambique. Under året har WWF tagit fram satellitbilder som nu används för att etablera korridoren som ska underlätta för djuren att flytta mellan de olika grönområdena i regionen.
- WWF stödjer befolkningen i Tanzania och Mocambique så att de kan organisera sig och påverka att de nya lokala etableringarna av biobränsle ska ske på ett ansvarsfullt sätt.
- Alla så kallade *Wildlife Management Areas* inom projektområdet har kartlagts så nu finns data på viltstammar, förändringar i populationsantal och potential för berörda byar att bedriva hållbar jakt inom dessa områden.
- Kustsamhällen i regionen har infört ett hållbart fiske av bläckfisk och hummer på lokal nivå. Fiskets fångster säljs sedan till lokala uppköpare. Arbetet med att minska illegalt och destruktivt dynamitfiske har haft framgång i vissa områden under året.

500 kronor räcker till:

- Inköp av ett 2-mannatält för vaktande fältpersonal
- Matkostnaden för 50 deltagare i kurser för att medvetandegöra lokalbefolkning

- En veckas deltagande i en lokal anti tjuvskyttepatrull
- Ett regnställ för parkvakt
- 2 par stövlar för lokala crop rangers
- 4 plåtskärmar för samlande av regnvatten för bevattning
- 3 cementsäckar för regnvattenreservoar.

WWFs globala initiativ "Green Heart of Africa"

5 505

WWF stöder ekonomiskt WWFs globala initiativ "Green Heart of Africa", genom att bidra med naturvårdsexpertis och stöd i det övergripande strategiarbetet. Inom ramen för detta initiativ arbetar WWF med en övergripande naturvårdsplan för Kongobäckens regnskogsbälte. Naturvårdsplanen fokuserar på tolv landskap där utveckling av byskogsbruk, miljömärkning, bekämpning av illegal jakt och etablering av ett nätverk med skyddade områden är viktiga delar.

WWF stöder också det så kallade Bakossiprojektet i Kamerun.

Resultat under 2011:

- Byarna i regionen har genomgått utbildning om Millenniemål och skolkubbarna har planterat 4 000 afrikanska träd under året.
- Initiativet har investerat i en pelleteringsmaskin som bland annat bidrar till en förbättrad uppfödning av rörråttor. Rörråttornas kött täcker proteinbehovet i många byar och minskar bybornas behov av att jaga i Nationalparkerna efter så kallat bushmeat.

500 kronor räcker till:

- 2 getter som kan utgöra starten för köttproduktion med en förväntad årlig produktion av 4 getter eller knappt 2 139 kr (förbättrar livet för tre hushåll om cirka nio personer per hushåll). Viktig proteinkälla som samtidigt minskar behovet för illegal jakt på djungelkött (Kamerun)
- Två bikupor som kan producera minst 50 liter honung per år och ge en biodlare en inkomst på det tredubbla, dvs motsvarande ca 1.500 kronor
- Inköp av ett par sockerrörsråttor som kan reproducera sig 12 gånger årligen och ge bonden en inkomst på det sju-dubbla, dvs 3.500 kronor per år. (Detta för att stimulera ett lokalt alternativ till bush-meat handeln)
- 10 dagars lön för en parkvakt mot tjuvskytte.

WWFs globala initiativ "Heart of Borneo"

8 199

Grunden för initiativet "Heart of Borneo" är den deklaration som Indonesien, Malaysia och Brunei undertecknade 2007 med syfte att långsiktigt bevara centrala Borneos skogar. Initiativet fokuserar på att etablera ett nätverk av skyddade områden som binds samman av regioner med ansvarsfulla uttag av naturresurser. Sedan överenskommelsen gjordes, har initiativet engagerat över 80 skogsföretag på Borneo i hur man ska etablera en grön

ekonomi. I början av 2011 startade *Heart of Borneo Green Business Network* för att i teori och praktik informera företag om hållbara affärslösningar.

WWF finansierar fältprojekt och initiativ, samt deltar aktivt i såväl projektutveckling som ledning av initiativet.

Resultat under 2011:

- Runt Sebangau nationalpark på Borneo har projektet varit engagerat i restaurering av viktiga ekosystem, vilka tidigare har exploaterats. 2 500 hektar skog har restaurerats, 91 dammar har konstruerats för att återställa de som fanns där tidigare, utdikade och uttorkade marker har återställts. Utbildning av fem brandbrigader har ingått i projektet.
- Satsningen på utbildning för hållbar utveckling pågår i åtta av tio distrikt i den indonesiska delen av Borneo.

WWFs globala initiativ "Tiger"

6 789

Situationen för världens tigrar försämras varje år. Förmodligen finns det bara 3 200 tigrar kvar i det vilda i världen. WWFs globala initiativ Tiger är det enda initiativ som fokuserar på en enda art. Arbete inkluderar allt från reservatsbildning, bygga nya vandringskorridorer, insatser mot tjuvjakt och illegal handel till konfliktlösning, utbildning och att skapa nya arbetstillfällen.

Förutom att WWF stödjer WWFs Globala Initiativ så stödjer WWF också projekt i Indien, Kambodja, Ryssland och på Sumatra i Indonesien. WWF och Världsbanken tog initiativ till en politisk process som har pågått sedan 2009. Målet var att få regeringscheferna i de 13 tigerstaterna att enas om en tigervänlig politik som skulle sätta stopp för handeln med tiger samt, där förutsättningar finns, säkra levnadsområden för tigrar. Detta mål har nu uppnåtts. De 13 tigerstaterna har enats och arbetet går nu vidare för att nå konkreta resultat.

Resultat under 2011:

- Vid en uppföljning i New Delhi av det internationella tigermötet i Sankt Petersburg, meddelade den indiska regeringen att antalet tigrar i Indien hade ökat från 1 406 till 1 711. Det var en glädjande besked i världens viktigaste tigerland.
- Ett samarbete mellan WWF och Nordens Ark gällande tjuvjakt har startat i Khabarovskregionen i ryska Fjärran Östern. Tack vare projektet har redan flera tjuvjägare upptäckts och ställts inför rätta.
- I Thailand har WWF byggt en korridor mellan två nationalparker som nu gör det lättare för tigrar att vandra friare i området.
- WWF och regeringarna i Ryssland och Kazakstan har kommit överens om att återinplantera tiger i östligaste Kazakstan inom en femårsperiod.

500 kronor räcker till:

- En månadslön för en nyutbildad nationalparksvakt (eller 7-10 dagar för en skogvaktargrupp) (Indien)
- Ett patrulleringskit som innehåller ryggsäck, jacka och skor (Indien)

- Inköp av en värmeskyddande sovsäck för parkvakter i snöleopardsområden
- En GPS (Kambodja)
- Avlöna en elefantpatrull under 3 dagar (Kambodja)

WWFs globala initiativ "Smart Fishing"

1 325

Detta globala initiativ är en fokuserad satsning som syftar till att uppnå ett hållbart fiske och därmed också säkra bevarandet av den biologiska marina mångfalden lokalt och globalt i våra hav. Fisk är i dag en av de största animaliska handelsvarorna på jorden med en årlig försäljning av 100 miljoner ton. Det gäller att stoppa rovdriften i haven så snabbt som möjligt då resursen i havet stadigt minskar. Fokus för initiativet är fyra huvudgrupper av fisk – tonfisk, tropisk räka, vitfisk och foderfisk.

Resultat under 2011:

- Arbetet inom initiativet har under 2011 resulterat i en uppdaterad strategi för de fyra olika artgrupperna som står i fokus, vitfisk, tonfisk, tropisk räka och foderfisk.
- När det gäller tonfiskarbetet i västra Indiska Oceanen har WWFs svenska stöd bidragit till kapacitetsförstärkning och därmed ett ökat inflytande på den regionala förvaltningsorganisationen.
- WWF har bidragit till både ekonomisk stöd och expertrådgivning vid den strategiska WWF workshop om tonfiskförvaltning i Indiska Oceanen som hölls i Dar es Salam under hösten. Samtliga kontor i regionen var inbjudna och engagemanget att påverka respektive land mot långsiktig gemensam förvaltning av tonfisk är stort.
- WWF har gett stöd till att förbättra och förstärka den internationella miljöcertifieringsorganet för vildfångad fisk, MSC – Marine Stewardship Council samtidigt som WWF agerar "watchdog" för att bibehålla den höga trovärdigheten och tydliga spårbarheten hos MSC.
- Under året har Östersjöns östra bestånd av torsk blivit MSC certifierat. Här har WWF varit intensivt engagerade som intressenter och lyft fram nödvändiga aspekter att ta hänsyn till gällande certifieringen.

WWFs globala initiativ "Market transformation"

11 265

Den snabba expansionen av jord- och skogsbruk, fiske och fiskodlingar är de enskilt viktigaste orsakerna till den globala förlusten av värdefulla naturmiljöer. Den finansiella sektorn har genom sin kreditgivning och andra finansiella tjänster en viktig roll i arbetet och är därför en prioriterad sektor.

På global nivå har WWF valt att fokusera på produktionen av palmolja, soja, bomull, fisk och skaldjur, sockerrör, kött och mjölkprodukter, samt trä, papper och pappersmassa (se *Global Forest* nedan). Det övergripande målet är att år 2020 ska minst 25 procent av den globala produktionen av prioriterade råvaror produceras enligt internationellt accepterade kriterier och standarder. Ingen förlust av livsmiljöer med höga bevarandevärden ska ske till följd av odling av "plantagegrödor".

WWF har finansierat initiativet och aktivt arbetat med palmolja, trä, pappersmassa och papper, bomull och tonfisk. WWF-representanter från nätverket har också samverkat med den finansiella sektorn samt deltagit i styrningen av initiativet.

Resultat under 2011:

- Under 2011 har sammanlagt 68 000 bomullsodlande bönder fått utbildning i hur det går till att odla bomull med miljöhänsyn – Better Cotton. Till följd av detta har 77 000 ton bomull från Indien, Pakistan, Mali och Brasilien certifierats enligt Better Cotton Initiative – BCI. BCI har under året inlett arbetet med att introducera Better Cotton även i Kina. Viktiga samarbetspartners till WWF som IKEA, H&M och Marks & Spencer stödjer och finansierar projekt för att införa Better Cotton Initiative.
- År 2011 var 10 procent av den globala produktionen av palmolja certifierad enligt Roundtable on Responsible Palm Oil – RSPO. Efterfrågan på certifierad palmolja släpar dock efter, och under året har WWF därför genomfört en företagsranking av 130 företag i Europa, Australien och Japan som tydligt visade på bristerna. Det har resulterat i att fler företag börjat arbeta med ansvarsfulla inköp.
- Under året certifierades de första volymerna av soja enligt uppsatta kriterier av Roundtable on Responsible Soy – RTRS. Lantmännen i Sverige blev femte största företag i världen att köpa certifikat för certifierad soja. Forest Stewardship Council – FSC – certifierade totalt 12 procent av den globala produktionen av virke. Som exempel på resultat under året kan nämnas att 470 000 hektar inom "Heart of Borneo" certifierades.
- Under 2011 skrev WWF under ett samarbetsavtal med Rabobank, världens mest betydande jordbruksbank. Inom ramen för samarbetet kommer riktlinjer för ansvarsfulla investeringar att utvecklas. Rabobanks IFC Performance Standards inkluderar nu även krav på trovärdig certifiering vid investeringsbeslut.
- Under de senaste åren har odling av hajmal i Mekongflodens vattensystem och exporten från Vietnam av denna matfisk ökat enormt. Stor trängsel i odlingarna och användning av antibiotika har spätt på de negativa miljöeffekterna av produktionen, vilket syns både i floden och i havet. Ett avtal har slutits mellan WWF, Vietnams regering och fiskeindustrin i december 2010 med målet att andelen miljöcertifierad hajmal successivt ska öka från 0,5 procent till minst 75 procent år 2015. Ett resultat av överenskommelsen innebär att hajmalen har placerats i en ny kategori i WWFs fiskguide – "på väg mot certifiering" – där fiskodlarna måste kunna visa att de startat en certifieringsprocess. Under 2011 har processen gått framåt så att cirka 17 procent av odlingen har genomgått ett första steg genom Globalgap-certifiering.
- WWF har under året bidragit med kompetens till Sidas helpdesk för att ta fram rapporten "Commercial land investments - existing social and environmental guidelines and recommendations to SIDA how to enhance the assessment process". Sida har av regeringen fått i uppdrag att se över hur man kan bidra med sociala projekt som är kopplade till utländska markinvesteringar.

Världens skogar – GFTN

6 124

WWF arbetar för uthållig användning av världens skogar genom initiativet *GFTN* – *Global Forest & Trade Network* och utveckling av skogscertifiering genom *FSC* – *Forest*

Stewardship Council, samt med konceptet för skogar med höga bevarandevärden, *HCVF – High Conservation Value Forests*. I arbetet ingår även påverkan för att utveckla lagstiftning och andra åtgärder mot olaglig avverkning.

Resultat under 2011:

Efter 20 års arbete med företag för att åstadkomma förbättringar för världens skogsbruk har nu GFTN 270 medlemmar i 32 länder vilket motsvarar 19 procent av värdet på världshandeln med skogsprodukter. Flera svenska företag som Sveaskog, Tetra Pak och IKEA har spelat en viktig roll som partners och finansiärer av GFTNs arbete på global nivå.

African (Albertine) Rift

4 081

African Rift är en utvidgning av Albertine Rift där även sjöarna Nakuro och Naivasha i Kenya, Serengeti och Victoriasjön ingår. Området är Afrikas mest artrika ekoregion och ett av de starkaste fästena för tre arter människoapor. Målsättningen med WWFs arbete är att förbättra lokalbefolkningens tillgång till skogsråvara och andra naturresurser för att minska illegalt uttag i skyddade områden. Detta kommer att uppnås genom att utveckla planer för markanvändning, *Wildlife Management Areas*, och genom trädplantering, "gröna bälten" i buffertzoner. Viktiga delar av arbetet är jordbruk, plantskolor samt småskalig industri för träförädling.

Resultat under 2011:

- Antalet bergsgorillor i Virungabergen i östra Afrika har ökat med drygt 26 procent de senaste sju åren. Totalt finns nu 786 bergsgorillor i världen som lever i gränsområdet mellan Rwanda, Uganda och Kongo.
- Årets stora insats är gorillaräkningen i Bwindi, där forskare och parkpersonal under sju veckor räknat gorillorna. Skogen har finkammats och prover för genteiska studier har tagits.

Viktoriasjön

5 977

Lake Victoria Catchment Environmental Education Programme är ett Sida-stött utbildningsprogram kring Viktoriasjön i Tanzania, Kenya, Uganda och sedan 2010 även Rwanda. Programmet har hållit en rad fortbildningar, stöttat byar och skolor i praktiska miljöprojekt, samt arrangerat en årlig regional så kallad hållbarhetsdag för att uppmärksamma utbildning för hållbar utveckling.

Resultat under 2011:

- 85 skolor deltog i arbetet med att vara goda modeller för andra i att ta helhetsgrepp kring lärande för hållbar utveckling. 86 % av eleverna tog med sig vad de lärt sig i skolan och spred det i hem och byar. I deltagande byar har 80 % av hushållen gått över till energieffektiva ugnar, medan 76% praktiserar mer miljövänliga jordbruksmetoder och vidtar en rad andra åtgärder och har ökat sin levnadsstandard.

Madagaskar

9 469

Målsättningen med WWFs arbete är att skydda Madagaskars unika biologiska mångfald och samtidigt säkra viktiga ekosystemtjänster för att ge en fattig landsbygdsbefolkning

bättre försörjningsmöjligheter. Naturvårdsarbetet styrs av den så kallade Durbanvisionen, vars mål är att skydda 6 miljoner hektar natur. Projektet stärker lokalbefolkningens arbete med att skydda, sköta och förvalta regnskog, torrskog och marina ekosystem. Detta inkluderar byskogsbruk, plantskolor och skogsrestaurering, alternativa försörjningsmöjligheter samt kapacitetsutveckling i frågor kring förvaltning av naturresurser.

WWF stödjer projektarbetet finansiellt, dels i regnskogen på östkusten, dels i torrskogen på västkusten men också i arbetet med havet. Det politiska läget i landet har ännu inte stabiliserats men WWF-kontoret fungerar trots detta väl.

Resultat under 2011:

- På Madagaskar har ett nationellt nätverk bildats för de 27 ideella organisationer som arbetar inom projektet. Det heter *Alliance Voahary Gasy, AVG*.
- Kommunikationsstrategier har utvecklats och erfarenheter från lokala delar av projektet har sänts i radio över stora områden för att sprida kunskap. Svår torka i landet och politisk oro har dock försvårat arbetet på Madagaskar under rapporteringsperioden.
- Goda resultat har uppnåtts i återplantering och skydd av mangroveområden på sydvästra kusten av Madagaskar. Detta genom stark lokalt engagemang för bevarande av mangrover och dess unika funktion som yngel och matplats för marina arter.

500 kronor räcker till:

- En månadslön för en tjänsteman som sköter om en plantskola (enbart lön)
- Fyra kg inhemska frön som i sin tur producerar cirka 75 trädplantor per kg
- Femton spadar

Miombo

3 519

Miombo är ett 3,6 miljoner hektar stort lövfällande torrskogsekosystem i östra och södra Afrika och en viktig så kallad kolsänka som balanserar koldioxidhalten i atmosfären. Målet med projektet är att utveckla en förvaltning av biobränsleproduktion i området samt värna om områdets medicinalväxter. WWF stödjer projektarbetet ekonomiskt samt deltar som naturvårdsexperten.

Resultat under 2011:

- En rapport om hur bönder kan ta del av de investeringar som sker för att starta sockerrörsodlingar släpptes under 2011, "*Assessment of sugarcane outgrower schemes for bio-fuel production in Zambia and Zimbabwe*". Rapporten har distribuerats till ett 100-tal organisationer och universitet i regionen samt till ett 15-tal universitet i USA och i Europa. Detta har även bidragit till att WWF i Zimbabwe har fått förtroende av regeringen att utveckla en nationell strategi gällande förnybar energi.
- Ytterligare 300 hektar öppen skogsmark sattes under aktiv förvaltning under perioden. I området sker nu honungsproduktion, vilket har gjort att byarnas försörjning förbättrats samtidigt som skogen bevaras.

- Under perioden filmades projektet i området för att sprida kunskapen vidare om hur biodling kan bidra till ökade inkomster för lokalbefolkningen och hållbar skogsförvaltning.
- WWF genomförde en studie hur klimatförändringarna påverkar jordbruket i regionen. Målet var att identifiera hur sårbart området är och identifiera vilka framtida anpassningar som måste göras för att anpassa sig till det varmare klimatet. Rapporten innehåller både en sårbarhetsanalys och identifiering av ny teknik som kan effektivisera jordbruksproduktionen.

Pandans rike

4 700

Målsättningen med projektet är att skydda de sista kvarvarande skogarna i pandans utbredningsområde. De sex bergsmassiv där det i dag finns jättepanda rymmer också en stor befolkning som främst lever av jordbruk. En viktig del av naturvårdsarbetet är därför att skapa förutsättningar för den fattiga landsbygdsbefolkningen, som till stor del består av etniska minoriteter, så att de kan leva av de varor och tjänster som produceras i regionens ekosystem. Samtidigt gäller det att förmå, myndigheterna i Minshan och i Linagshan-Xiangling-bergen att integrera naturvård i samhällsutvecklingen.

Resultat under 2011:

- Under året har arbetet fokuserat på att utöka arealen skyddad skog. I det arbetet ingår också att skapa ökad tillgänglighet mellan befintliga reservat och restaurera för området typiska biotoper. Projektet har också fortsatt introduktionen av energisnåla spisar, biogasanläggningar och energibesparande lösningar genom så kallade gröna kolkrediter.
- Projektarbetet har också skapat förutsättningar för att oskyddade skogar inte skövlas av pågående eller kommande infrastrukturprojekt.
- I samarbete med WWF har skogsmyndigheterna i Sichuan tagit fram en standard för att göra en miljökonsekvensbedömning av hur infrastrukturen påverkar pandans livsmiljöer. Denna standard håller nu på att arbetas in i regelverk för policies på provinsnivå.
- Tillsammans med skogsmyndigheterna i Gansu har WWF tagit fram riktlinjer för ett juridiskt giltigt lagramverk för skydd av de pandaskogar som ligger utanför skyddade områden. I ramverket beskrivs skogsområdets areal, ägarstruktur, eventuell förvaltning med mera. Detta är ett pilotarbete som ska fortsätta i provinserna Sichuan och Shaanxi.
- En ny naturvårdsplan, *The Green Heart of China*, har lyft fram de mest strategiska platserna och uppgifterna för WWFs naturvårdsarbete från och med 2011. Målsättningen för planen är att tre miljoner hektar av pandans livsmiljöer år 2015 ska förvaltas väl och ha ett gott skydd.
- WWF har varit en part i arbetet med att utveckla det protokoll – tekniska kriterier och fältmetodik – som ligger till grund för den nu pågående heltäckande räkningen av pandorna.

TRAFFIC – Handel med hotade arter

1 801

WWF har under många år stöttat det internationella programmet mot handel med hotade arter – TRAFFIC. Det är framförallt TRAFFIC-kontoren i Sydostasien, Kina och södra och östra Afrika som har fått ta del av WWFs finansiella stöd.

Resultat under 2011:

- Årets mest alarmerande händelse var att kontinentens sista javanoshörning hittades skjuten i Kat Vien nationalpark i Vietnam.
- Traffic har under året stöttat regeringarna i Sydafrika och Vietnam för att stoppa den rekordstora tjuvjakten på noshörning som under året nådde en rekordnivå med fler än 341 dödade djur. Traffic kunde avslöja att huvuddelen av hornen från dessa noshörningar skeppades till Vietnam. Ett samarbete har inletts mellan de två länderna för att minska handeln. Traffic har även tagit fram en rapport om den globala handeln med elfenben, där Kina och Thailand identifierats som de största importländerna av elfenben. Rapporten har använts för att fatta beslut under årets möte med Cites, the Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora, i Schweiz. De rekommendationer som togs var bland annat att genom en massiv kampanj påverka kinesiska medborgare i Afrika om den illegala jakten på elefanter samt om jaktens negativa effekter på Afrikas bestånd av elefanter.
- Under året har Traffic publicerat en rapport som presenterar alternativ till ohållbar konsumtion av djungelkött, så kallat bush meat. Fokus i rapporten ligger på *"Green Heart of Africa"* och lyfter fram alternative exempel som samhällsbaserad viltförvaltning, uppfödning av vilda djur –jaktturism samt metoder för att kontrollera och motverka illegal jakt.

WWFs sötvattensarbete

1 297

Bristen på sötvatten för människor och djur är en av de största utmaningar vi står inför i dag. Hälften av alla ekosystem med sötvatten har försvunnit under de senaste hundra åren och i inget annat ekosystem går utrotningen av arter snabbare. Den pågående klimatförändringen förvärrar livsmiljöproblemen och gör tillgången på sötvatten än mer oberäknelig. Programmet har under året arbetat på olika nivåer för att förbättra förvaltningen av sötvatten och säkra en långsiktigt hållbar användning av vattenresurserna.

Resultat under 2011:

- WWF har drivit ett globalt policyarbete för att få FNs vattendragskonvention att träda i kraft och för att förbättra och effektivisera förvaltningen och strukturerna när det gäller vattenfrågor. I sina strävanden att förmå världens länder att ratificera FNs Vattenkonvention, har vi under året lyckats få ytterligare tre länder att skriva på: Frankrike, Burkina Faso och Monaco.
- Under Vattenveckan som genomfördes i Stockholm i september 2011, var representanter från WWF som vanligt aktiva med många föredrag, diskussionsövningar och ett eget stand på mässan, där en uppskattad ny rapport, presenterades.

Djuphav

1 726

Djuphav behandlar policyfrågor runt utsjöområden och i djupa havet, det vill säga i vatten utanför territorialgränser och med bottenstrukturer på under 1 500 meters djup. Projektet

genomförs av WWF, Greenpeace och MSC där WWFs del inkluderar att utarbeta en vision för politiska djuphavsmål, strategi för kommande lobbyarbete för djuphavens ökade skydd och finansiellt projektstöd till tre djuphavsområden, Sargasso, Saya de Malha Banks utanför Madagaskar och Rosshavet i Antarktis.

Resultat under 2011:

- En vision och aktivitetsplan för arbetet med skydd på olika nivåer för områden under 1 500 meters djup och utanför nationella territorialgränser håller på att utarbeta. Arbetet med en nätbaserad interaktiv karta för de stora haven har påbörjats.
- Under 2011 har en vidareutveckling av projekten för att skapa marina skyddade områden vid Saya de Malah, Sargassohavet och Antarktis och södra Oceanen – CCAMLR, *Convention on the Conservation of Antarctic Marine Living Resources*, fortskridit i positiv riktning.
- I slutet av augusti ordnade WWF en internationell workshop i Stockholm för att skapa en tydligare strategisk riktning med en mer integrerad havsförvaltning på internationell nivå – *Ocean Governance*. Workshopen stärkte WWFs internationella marina samarbete på olika nivåer och säkrade WWFs engagemang inom det internationella nätverket "High Seas Alliance".

Utbildning för hållbar utveckling

11 189

En stor satsning på utbildning för hållbar utveckling kommer att genomföras i Asien och Afrika tack vare nytt stöd från Sida. Projekten handlar om att utveckla skolors helhetsgrepp kring lärande för hållbar utveckling i Öst- och Centralafrika, i Indien och i Indonesien samt arbete på policynivå för bättre stöd i styrdokument. En afrikansk ungdomsstrategi ska också utvecklas.

Resultat under 2011:

- Ett stort antal seminarier är genomförda inom området utbildning för hållbar utveckling för lärare, rektorer, läroplansutvecklare och WWF-personal i Indien och Kamerun.
- Ett seminarium inom området "Small-scale business" har genomförts.
- En grundskrift inom utbildning för hållbar utveckling, "*Learning on sustainable ways*", har anpassats och översatts till flera språk, och en metodhandbok, "*Methodologies for the future*" har producerats. Arbetet med den afrikanska ungdomsstrategin "Pan African Youth Strategy" har igångsatts.

Klimatprogrammet

12 598

Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 2 660.

WWFs globala initiativ "China for a Global Shift"

2 286

Det globala initiativet *China for a Global Shift* fokuserar på att minska Kinas ekologiska fotavtryck när det gäller produktion, konsumtion och utvinning av råvaror samt för att genom en positiv utveckling i Kina kunna skapa hävstångseffekter för hållbarhet i övriga världen. Initiativet leds och drivs till största delen av WWFs Kina-kontor tillsammans med partners i Afrika där Kina har många intressen. Huvudinriktningarna inom arbetet

är att stödja policyarbetet gällande ekologiska fotavtryck i Kina, driva på hållbara investeringar och en mer ansvarsfull handel samt att främja Kinas bidrag med hållbara lösningar till Afrika.

Resultat under 2011:

- Förstudie om effektiva spisar och belysning i Uganda.
- Förstudie om kinesiska företags aktiviteter inom råvaruutvinning och infrastrukturprojekt i Kamerun.
- Introduktion och utbildning i hållbart skogsbruk – FSC – för kinesiska företag i Gabon.

WWFs globala initiativ

"Global Climate and Energy Initiative"

3 083

Via det globala initiativet ska WWF i Sverige bidra till att etablera ett globalt tekniksamarbete mellan industriländer och utvecklingsländer. Tekniksamarbetet ska ingå i ett klimatavtal som träder i kraft 2013. I arbetet ingår att påvisa de ekonomiska och säkerhetspolitiska fördelarna med att ställa om till en lågfossil ekonomi med fokus på de snabbt växande ekonomierna.

Resultat under 2011:

- Carbon Disclosure Project – CDP – presenterade i oktober sin femte årliga rapport över nordiska företags klimatarbete. Resultaten visar bland annat att många företag vittnar om lönsamma investeringar i energieffektivisering inom den egna verksamheten men att nordiska företag ligger sämre till än det internationella genomsnittet när det gäller åtgärder för att genom sin verksamhet minska eller helt undvika utsläpp i samhället.

Klimatinnovationer

4 066

Under namnet *Climate Solver* bedriver WWF sedan 2008 ett framgångsrikt samarbete med entreprenörer och innovationspartners som går ut på att uppmärksamma potentialen för svenska klimatinnovationer och driva på för bättre villkor för snabbare spridning globalt. I enlighet med den ursprungliga strategin pågår en uppväxling av innovationsarbetet via nationella kontor och programkontor i WWF-nätverket samt det globala klimat- och energiinitiativet.

Resultat under 2011:

- För fjärde året i rad presenterade WWF ett urval av nyskapande svenska tekniska klimatlösningar för att hejda global uppvärmning. De så kallade Climate Solver-företagen är utvalda för sina möjligheter att förändra världens användning och produktion av energi. Med rätt förutsättningar kan enbart de här klimatinnovationerna om tio år bidra med minskade utsläpp på drygt 150 miljoner ton per år, vilket motsvarar drygt 2,5 gånger de samlade svenska klimatutsläppen. Vid 2011 års lansering deltog nyckelpersoner från Innovationssverige, exempelvis från Svenskt Näringsliv, UD, Sida, Miljödepartementet, Tillväxtverket och andra aktörer inom innovationsvärlden.

- WWFs samlingsrapport "*Enabling the Transition – Climate Innovation for a Low carbon Future*" lanserades i juni på UNFCCC:s klimatkonferens i Bonn. Rapporten innehåller kartläggningar av förutsättningar för spridning av klimatinnovationer i Sverige, Kina, Indien, Tanzania, Kenya, Uganda, Ghana och EU. Budskapet är att tekniken inte är problemet, utan att det behövs bättre samarbete, ökade privata investeringar och politiska ramverk för att påskynda spridningen av tillgängliga klimatinnovationer. Rapporten har under 2011 presenterats vid innovations- och energikonferenser i Paris, Bryssel, Helsingfors, Entebbe, Peking, Hyderabad och Stockholm.
- WWF har tecknat ett avtal med WWF i Kina och WWF i Indien om samarbete och finansiering för etablering av plattformen *Climate Solver*, www.climatesolver.org. Samarbetet bygger på de analyser av innovationssystemen i Kina respektive Indien som genomfördes 2009–2010. Climate Solver lanserades i Kina den 23 november 2011 i samarbete med fyra teknikparker som arbetar med miljö- och energiteknikbolag.

WWFs klimatanpassningsarbete

503

Behovet av att anpassa samhälls-, produktions- och ekosystemen till de pågående klimatförändringarna ökar ständigt. Detta gäller inte minst inom WWFs globalt prioriterade livsmiljöer och initiativ där många redan känner av effekterna av klimatförändring. WWFs strategi för klimatanpassning är tvådelad – en inåtriktad strategi med mål att förbereda nätverkets verksamheter för effekterna av klimatförändringar och en utåtriktad strategi med mål att katalysera klimatanpassningsprocesser i våra prioriterade områden. Resultat under 2011:

- Svenska WWF var huvudarrangör för en workshop om klimatanpassning för WWFs europeiska kontor där cirka 50 deltagare från 16 kontor deltog. Programmet tog upp hur man kommunicerar anpassning (till företag, finansiärer, i media) och hur vi kan bäst stödja de programkontor som jobbar i de områden som kommer att drabbas mest av klimatförändringar.
- Förstudie om sårbarhet på bynivå i utvalda områden i en av våra prioriterade regioner, Miombo. Resultaten av rapporten kommer att användas i arbetet med klimatsmart jordbruk i områdena.
- En rapport "Current state of knowledge on climate trends and variability, and downscaled climate change projections, for Eastern Africa" har tagits fram som bakgrundsdokument för framtagande av CEAs anpassningsstrategi.
- Stöd till etableringen av African Adaptation Initiative – ett nätverk mellan olika WWF kontor i Östrast och Södra Afrika för att dela erfarenheter och öka samarbete om klimatanpassning.

Informationsverksamheten

50 281

De övergripande målen för kommunikationsavdelningens arbete under 2011 har varit att stärka WWFs varumärke, föra ut de resultat som naturvårdsavdelningen genererat samt förstärka WWFs arbete med påverkan i Sverige. Uppdraget har också varit att utveckla

WWFs barn- och ungdomsverksamhet. Medialt har året gått från hausse för klimatfrågor till raka motsatsen, vilket har bidragit till ett lägre intresse för klimat- och andra relaterade naturvårdsfrågor.

Kampanjer för opinionsbildning

Under året genomfördes två opinionsbildande kampanjer, *Earth Hour* och *Rädda Östersjön*, samt en stöttande kampanj för insamlingsverksamheten med fokus på orangutang/tropisk skog. Under året firade WWF sitt 40-årsjubileum på Drottningholmsteatern med ett 200-tal inbjudna nyckelpersoner. På förtroenderådets höstmöte utsågs tre nya miljöhjältar för 2012, vilka gav ett stort medialt genomslag och inspirerade många att göra mer för miljön.

Resultat under 2011:

- Genom en koordinerad satsning inom WWF lanserades den 3 februari "*The Energy Report – 100% Renewable Energy by 2050*". Baserat på en omfattande analys gjord av Ecofys diskuterar WWF i rapporten ett scenario för hur världens energisystem kan – och bör – ställas om till näst intill 100 procent förnybar energi. En svensk sammanfattande version presenterades under hösten.
- Det blev nytt globalt rekord för världens största klimatmanifestation *Earth Hour*. Totalt deltog 135 länder och 5 000 städer i alla världsdelar. Budskapet om att släcka ljuset en timme nådde över en miljard människor. Varannan svensk släckte, visade en Sifo-undersökning. Landets skolor, ökade sitt deltagande med 16 procent jämfört med 2010. Skolorna skickade också konkreta handlingar till Andreas Carlgren, dåvarande miljöministern, om hur han ska agera för att åtgärda klimatproblemen. Totalt samlade WWF in och överlämnade 4 500 goda råd till dåvarande miljöministern. Den åldersgrupp som visade sig vara mest engagerad i *Earth Hour* var svenskar mellan 15 och 24 år där 62 procent deltog.
- I år skapade WWF engagemang för att göra mer än bara släcka. Enligt en kompletterande undersökning via Yougov agerade tre av tio genom att göra en aktiv miljöhandling. Av dessa valde 63 procent att källsortera, 29 procent att åka mer kommunalt och 23 procent valde att äta vegetariskt medan 21 procent bytte till grön el.
- Det var inte bara privatpersoner och företag som agerade utan också landets kommuner. Detta märktes inte minst på *Earth Hour City Challenge* där WWF fick in 30 kvalificerade bidrag och till sist kunde kora den stad som hade den mest heltäckande planen för att minska sina koldioxidutsläpp – Malmö.
- Östersjökampanjen lanserades i juli med en studie kring övergödningen av Östersjön. Därefter arrangerades ett seminarium om Östersjön under Almedalsveckan. Östersjökampanjen avslutades med WWFs årliga Östersjöseminarium där ett nytt *Baltic Sea Score Card* för Östersjön lanserades.
- Höstens orangutangkampanj startade med ett nära redaktionellt samarbete med tidningen Metro. Under 2011 fick WWFs hemsida pris som årets bästa ideella hemsida av undersökningsföretaget E-space. WWFs hemsida besöktes under året i snitt av 150 000 unika individer per månad. Antalet medlemmar på WWFs Facebook har ökat kraftigt under hösten och WWF har nu närmare 17 000 vänner. Under året kom WWFs hemsida "*minplanet.se*" som drivs tillsammans med TV4 och Trygg-Hansa med på Svensk Naturs heta blogglista och minplanet.se omnämns som "*För*

den som redan kan mycket eller vill fördjupa sin kunskap och framför allt vill hänga med i miljönyhetsflödet”.

- På initiativ av bland andra WWF gjordes ett upprop från 72 globala företag för tuffare klimatmål till 2020. Svenska företag som skrev under deklarationen var bland andra IKEA, H&M, Electrolux, Sveaskog och IF försäkringar.
- Årets läsarundersökning visar än en gång ett förbättrat resultat. WWF EKO:s innehåll och artiklar uppfattas generellt som ännu mer intressanta än vid föregående undersökning som genomfördes 2009. Undersökningen visar också genomgående förbättringar på i stort sett alla områden jämfört med förra mätningen och WWF EKO ligger högt över mätvärdena för en ”medlemstidning”.
- Varumärket
- Kännedomen om WWFs varumärke under kampanjperioder ligger kvar på 40 procent.

WWFs barn- och ungdomsverksamhet

- Arbetet inför lanseringen av WWFs nya barnverksamhet pågår för fullt. Planen är att lansera Panda Planet, som barnsatsningen heter, i april 2012. I satsningen ingår en hemsida för barn, och en tidning till barnfamiljer. Varje barn får också en trädplanta på Borneo. WWFs Unga förtroenderåd kommer att presenteras på Förtroenderådets vårmöte i maj 2012.

Press

Resultat under 2011

- Under året har vi genererat närmare 8 000 publiceringar i tidningar, radio och TV. Det är något färre antal klipp än förra året. De frågor som oftast har omnämnts under året var rovdjur, Earth Hour, klimat, Östersjön och illegal handel.

Insamlingsverksamheten

Resultatet för insamlat från allmänheten uppgick till 119,0 mkr (164,1). Minskningen jämfört med 2010 beror på PostkodLotteriet ändrade utdelningsperiod samtidigt som övriga delar har gått bättre än 2010. Ökad ekonomisk oro under året har lett till minskade intäkter från höstens kampanjer. Detta stabiliserades under december när antalet gåvor ökade. Under året lanserade WWF 40-klubben vilken har bidragit till nya intäkter om 0,9 mkr

Insamlat från företag uppgick till 21,9 mkr (23,8). Samarbeten och dialoger med företag är avgörande för att WWF ska lyckas bidra till en värld där människor lever i harmoni med naturen. Samtidigt finns det fördelar för företagen att samarbeta med WWF – de får tillgång till kunskapen i vårt internationella WWF-nätverk.

Resultat under 2011

- Tillsammans med Swedbank arrangerade vi under år 2011 Baltic Farmers Award som en del i WWFs Östersjöarbete. I detta samarbete bidrar även Swedbanks kunder med ett ovärderligt stöd till WWFs tiger- och Östersjöverksamhet genom sina kortköp.

- Spararna i Skandia Världsnaturfonden skapade ett mycket värdefullt bidrag genom den årliga gåvodelen av fondkapitalet. På liknande sätt har spararna i SEBs Östersjöfond och Etisk Globalfond fortsatt ge oss ekonomisk långsiktighet genom en del av den årliga avkastningen.
- Trygg-Hansa har detta år valt att stödja bland annat vår barn- och ungdomsverksamhet, Earth Hour, Östersjöarbetet och WWFs livsstilssajt minplanet.se.
- Resultat är också ledordet för den resa TetraPak gjort sedan samarbetet med WWF påbörjades. Flera hundratals miljoner fler FSC-märkta förpackningar har nått marknaden under 2011.
- Ett annat spännande sätt att öka användningen av FSC-papper är att använda det i pocketböcker. Under året distribuerade Bonnierpocket närmare 3 miljoner FSC-märkta pocketböcker till sina butiker i samarbete med WWF.
- Genom samarbetet med Sveaskog har ny kunskap tagits fram kring levande skogsvatten och skogen som energikälla. IKEA, TetraPak och Sveaskog deltar aktivt i WWFs växande internationella skogsnätverk Global Forest & Trade Network.
- ICA fortsatte även under 2011 att göra insatser inom samarbetet med WWF särskilt i samband med Earth Hour och när det handlar om palmolja, fisk och naturbeteskött. Volvokoncernen gick med i WWFs program Climate Savers för företag som gör klimatåtaganden med målsättningen att minska sina utsläpp med 13 miljoner ton koldioxid. Det är genom åtaganden som riktig förändring kommer till stand.
- Pandaförsäljningen har återigen stöttat WWFs verksamhet. Denna gång till WWFs Pandaprojekt i Kina.

Verksamhetsresultat

Verksamhetsintäkter

Koncernen totala verksamhetsintäkter uppgick till 254,9 mkr (255,8).

Insamlat från allmänheten utgjorde 119,0 mkr (164,1), Insamlat från företag 21,9 mkr (23,8), Insamlat från externa stiftelser 0,4 mkr (2,4), Erhållna bidrag från myndigheter 63,0 mkr (27,1), Bidrag från anknutna stiftelser och WWFs Network 8,6 mkr (6,4) samt Övriga intäkter 42,0 mkr (32,0) som avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet i Världsnaturfondens AB.

På grund av omläggning av utbetalningsperioder från PostkodLotteriet redovisas detta år 0 mkr (52,2). SIDA är en stor bidragsgivare där vi erhöll bidrag med 59,2 mkr (24,3).

Samarbetet med IKEA gällande ansvarsfullt skogsbruk, bomullsproduktion och klimatpåverkan koordineras i det av stiftelsen WWF helägda bolaget Världsnaturfondens AB (VfAB). För vidare information se under rubriken "KONCERNEN" sid 27.

WWF har 90000-konto och står under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll som kontrollerar att WWF sköter sina insamlingar på ett ansvarsfullt sätt och att pengarna går

till angivet ändamål utan oskäligen kostnader. Våra 90-konton för gåvor är 901974-6 alternativt bankgiro 901-9746 samt vi har även andra 90-konton för våra insamlingskampanjer 901971-2, 908504-4, 903301-0.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick totalt till 293,7 mkr (254,9). Av detta utgjordes ändamålskostnaderna 259,1 mkr (221,7) varav naturvårdsverksamheten stod för 208,8 mkr (177,9) och informationsverksamheten stod för 50,3 mkr (43,8). Insamlingskostnader uppgick till 19,1 mkr (17,9). Administrationskostnader uppgick till 15,4 mkr (15,3).

Kapitalförvaltningen

WWFs åtaganden och projekt löper ofta över flera år. Samtidigt svarar ett fåtal bidragsgivare för betydande andelar av stiftelsens intäkter. För att stiftelsens verksamhet ska vara trovärdig och uthållig har ett buffertkapital byggts upp under åren.

Kapitalet förvaltas i egen regi. WWFs skattmästare har det löpande ansvaret för förvaltningen. En placeringskommitté, vars ledamöter utses av styrelsen, är knuten till förvaltningen. Styrelsen fastställer en placeringspolicy som innefattar etiska- och miljömässiga ställningstaganden. En etisk- och miljömässig granskning av portföljens innehav sker två gånger om året av oberoende analysföretag. Rapportering till styrelsen sker varje styrelsemöte. Det förvaltrade kapitalet inklusive samförvaltningen av anknutna stiftelser uppgick till ca 220 mkr vid årsskiftet. Avkastningen under året var ca -5 procent (+11 procent).

Förmögenhet

Marknadsvärdet av stiftelsens förmögenhet 2011-12-31 var 196 826 tkr (250 788) enligt nedan:

	<u>2011-12-31</u>	<u>2010-12-31</u>
Eget kapital till bokfört värde	180 156	206 525
Skillnad mellan bokfört värde och marknadsvärde	<u>16 670</u>	<u>44 263</u>
Eget kapital till marknadsvärde	196 826	250 788

Anknutna stiftelser

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF är ansvarig förvaltare av ett antal så kallade anknutna stiftelser, vars avkastning överförs som projektbundna bidrag till naturvårdsverksamhet

efter avsättning till kapital och viss administration. Stiftelserna är självständiga juridiska personer som inte ingår i Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs balansräkning. Under jubileumsåret har tillkommit två nya anknuten stiftelse genom gåvor. Från de anknutna stiftelserna har överförts 2,1 mkr (1,4) för finansiering av naturvårdsprojekten i enlighet med respektive stiftelses ändamål. De anknutna stiftelserna per 2011 12 31 är:

Stiftelsen Florafonden

Stiftelsen Väktarfonden & Nils Dahlbecks minne

Stiftelsen Skogsfonden STORA – WWF

Stiftelsen Sirie Warenborgsfonden

Stiftelsen Makarna Forssbergs minnesfond

Stiftelsen Fonden för Världsnaturfondens Carl Mannerfelt pris

Stiftelsen Elisabeth Jihdes minnesfond

Stiftelsen Skärvårdsfonden WWF

Stiftelsen Levande Skärgårdshav WWF

Stiftelsen Mildred von Platens fond mot illegal jakt på rovdjur i Sverige

Stiftelsen Björn Bergströms och Laila Johanssons stipendiefond för naturvård

Stiftelsen Björn Bergströms och Laila Johanssons fond för svensk naturvård

Stiftelsen Per-Erik och Anita Bergmans Naturvårdsfond WWF

Koncernen

Koncernen består av Stiftelsen Världsnaturfonden WWF (org nr 802005-9823) och Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925)

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF äger 100 procent av aktierna i Världsnaturfondens AB, VfAB.

Bolaget ska bedriva konsultverksamhet samt försäljning av varor och tjänster med inriktning på miljö- och naturvård i enlighet med WWFs övergripande mål.

VfAB har under året fokuserat på två verksamheter:

- samarbetstjänster mot utvalda företag och
- förvaltning av konceptet Vänföretag.

Verksamheten ska ha full kostnadstäckning och om möjligt generera ett överskott. Det är dock i första hand miljövinster som är VfABs övergripande mål. I VfAB gäller alla policy och rutiner som gäller i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF.

Bolagets nettoomsättning var 41 979 (31 964) och nettoresultatet uppgick till 1 012 (-25).

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Styrelsen har delegerat organisationen av den interna kontrollen till generalsekreteraren. Generalsekreteraren har i sin tur fördelat ansvaret för den interna kontrollen till avdelningscheferna. Både styrelsen och generalsekreteraren har kvar sitt uppföljningsansvar för den interna kontrollen.

Under året har WWF fortsatt att arbeta med att stärka den interna kontrollen. WWF har särskilt arbetat med implementering av ett ledningssystem samt riskhantering. Under 2012 kommer WWF fortsätta med att stärka den interna styrningen och kontrollen. WWF arbetar med att ta fram en ny korruptions- och etikpolicy och utbilda WWFs medarbetare inom detta område.

Medarbetare på WWF

Friskvård och en bra arbetsmiljö är viktigt för att ge medarbetarna inom WWF möjlighet till ett friskare liv och att påverka livsstil och hälsa i positiv riktning.

WWF arbetar tillsammans med företagshälsovården för att aktivt förebygga arbetsrelaterade sjukdomar.

WWF genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att mäta hur medarbetarna tycker det är att arbeta på WWF och hur man ser på olika frågor. Resultatet ligger till grund för fortsatta diskussioner om vad som är bra och vad som kan förbättras inom organisationen. Under senare år har vi uppmärksammat och arbetat aktivt med stresshantering.

FRIIs kvalitetskod

För att allmänheten ska ha förtroende för svenska insamlingsorganisationer har FRII, Frivilligorganisationernas Insamlingsråd, utarbetat en kvalitetskod. Koden syftar till att öka öppenheten och tillgängligheten.

Kodens riktlinjer återfinns under följande rubriker: Övergripande principer i FRIIs kvalitetskod, Förhållningssätt till omvärlden; Mål och måluppfyllelse, Styrning, ledning och kontroll, Insamling, Medarbetare, Rapportering och information.

Som medlem i FRII har WWF antagit FRIIs rekommendationer och upprättat en kodrapport där det beskrivs hur organisationen valt att följa eller avvika från kodens riktlinjer samt motiveras eventuella avvikelser. Kodrapporten uppdateras årligen.

Kodrapporten har publicerats på vår hemsida, www.wwf.se.

Rapporten har inte granskats av organisationens revisorer.

Framtida händelser

En mycket viktig uppgift under 2012 och framåt blir att genomföra den nya organisationen och fullfölja intentionerna med förändringarna.

En annan viktig uppgift blir att arbeta fram en ny treårsstrategi för 2013-2015 som ska beslutas under hösten 2012. Ett första led i detta är att genomföra styrelsens uppdrag att utvärdera svenska WWFs bidrag till WWFs globala program och dess mål. I strategiarbetet ingår också att se över och utveckla en finansieringsstrategi. För att nå våra mål kommer vi vara tvungna att tänka nytt och kreativt vad gäller finansieringskoncept och metoder.

WWF kommer även 2012 att genomföra Earth Hour. Årets huvudbudskap är att utmana fler att göra mer för miljön. Vi kommer också att arbeta med Earth Hour City Challenge som i år också kommer att engagera ytterligare länder bland annat USA.

Efter Earth Hour kommer WWFs moderniserade barnverksamhet att lanseras. Den heter Panda Planet och vänder sig till barn mellan 8 till 13 år. Målsättningen är att engagera och involvera barnen i WWFs spännande djur och naturvärld. Under hösten kommer också ett ungt förtroenderåd att lanseras med uppdrag att vitalisera WWFs verksamhet och visa på framtida utmaningar.

Under sommaren genomför vi återigen aktiviteter i Almedalen och i samband med Världsvattenveckan samt den årliga Östersjökampanjen, där dessutom samarbetet med Berwaldhallen firar tioårsjubileum. Under seminariet delar vi ut den eftertraktade Baltic Leadership Award.

Uppföljning av Drottningsholmsappellen sker i samband med Overshoot Day i september 2012. Då kommer WWF att bjuda in ledande tänkare till ett runda-bords-samtal där konkreta lösningar kring en av appellens nio utmaningar ska tas fram. Uppdraget denna gång är att lösa hur det svenska energisystemet ska ställas om så att det år 2030 innehåller minst 80 procent förnybar energi samtidigt som Sverige minskar energianvändningen. Under de kommande årens möten kommer de nio utmaningarna listade i appellen att tas upp. Målet är att minska våra svenska ekologiska fotavtryck och skapa ett mer hållbart samhälle.

Till hösten genomför vi WWFs internationella kampanj för att stoppa den illegala handeln med elfenben i Afrika, Thailand och Kina. WWF kommer att informera svenska resenärer till dessa länder om hur de kan bidra till att stoppa den illegala elfenbenshandeln. Under 2012 kommer WWF utveckla sin vision för skogen i Sverige och världen. Betydande

insatser kommer att fokuseras på reformeringen av den gemensamma fiskepolitiken (CFP) och den gemensamma jordbrukspolitiken (CAP) liksom att påverka utformningen av den nationella rovdjurspolitiken. Vidare kommer ett reviderat program att utvecklas för att stärka civilsamhällets organisationer i deras arbete med naturresursfrågor i Syd.

För mer information

För en mer information om WWFs insatser hänvisas till Verksamheten 2011, www.wwf.se/verksamheten.

FEM ÅR I SAMMANDRAG KONCERNEN

(tkr)	2011	2010	2009	2008	2007
Verksamhetsintäkter					
Insamlat från allmänheten	119 031	164 113	152 852	152 386	138 353
Insamlat från företag	21 868	23 762	26 123	19 358	17 983
Insamlat från externa stiftelser	391	2 427	725	772	1 283
Offentliga bidrag	63 046	27 129	40 822	43 393	36 826
Bidrag från anknutna stiftelser o WWF i andra länder	8 602	6 427	4 752	5 348	5 742
Övriga intäkter	41 979	31 964	26 243	9 805	1 014
Summa verksamhetsintäkter	254 917	255 822	251 517	231 062	201 201
Ändamålskostnader					
Naturvårdsverksamhet	-208 838	-177 868	-162 105	-153 344	-102 515
Informationsverksamhet	-50 281	-43 864	-65 501	-63 798	-46 204
Summa ändamålskostnader	-259 119	-221 732	-227 606	-217 142	-148 719
Insamlingskostnader	-19 146	-17 861	-16 003	-16 221	-13 752
Administrationskostnader	-15 408	-15 335	-14 396	-13 444	-10 898
Verksamhetsresultat	-38 756	894	-6 488	-15 745	27 832
Resultat från finansiella poster	14 217	9 426	6 993	11 884	7 555
Resultat efter finansiella poster	-24 539	10 320	505	-3 861	35 387
Skatt	-361	-5	-19	-191	-147
Uppskjuten skatt	-120	-	60	-60	-
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	81 751	92 544	84 621	81 937	52 077
Reservering av ändamålsbestämda medel	-47 871	-96 169	-87 780	-80 678	-77 771
Årets resultat	8 860	6 690	-2 613	-2 853	9 546
Eget kapital	183 418	208 439	198 125	197 578	201 690

RESULTATRÄKNING

(tkr)		Koncernen		Stiftelsen	
	Not	2011	2010	2011	2010
Verksamhetsintäkter					
Insamlat från allmänheten	1	119 031	164 113	119 031	164 113
Insamlat från företag		21 868	23 762	21 868	23 762
Insamlat från externa stiftelser		391	2 427	391	2 427
Offentliga bidrag		63 046	27 129	63 046	27 129
Bidrag från anknutna stiftelser o WWF i andra länder		8 602	6 427	8 602	6 427
Övriga intäkter	2	41 979	31 964	-	-
S:a verksamhetsintäkter		254 917	255 822	212 938	223 858
Ändamålskostnader					
Naturvårdsverksamhet		-208 838	-177 868	-169 563	-146 968
Informationsverksamhet		-50 281	-43 864	-50 050	-43 370
S:a ändamålskostnader	3	-259 119	-221 732	-219 613	-190 338
Insamlingskostnader	3	-19 146	-17 861	-19 146	-17 861
Administrationskostnader	3, 6, 7	-15 408	-15 335	-14 379	-14 621
Verksamhetsresultat		-38 756	894	-40 200	1 038
Resultat från finansiella poster					
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	4	12 049	9 059	12 049	9 059
Övriga finansiella intäkter/kostnader		2 259	444	1 873	320
Förvaltningskostnader		-91	-77	-91	-77
S:a res. från finansiella poster		14 217	9 426	13 831	9 302
Resultat efter finansiella poster		-24 539	10 320	-26 369	10 340
Skatt på årets resultat		-361	-5	-	-
Uppskjuten skatt		-120	-	-	-
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		81 751	92 544	81 751	92 544
Reservering av ändamålsbestämda medel		-47 871	-96 169	-47 871	-96 169
Årets resultat		8 860	6 690	7 511	6 715

BALANSRÄKNING

(tkr)

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2011	2010	2011	2010
Byggnader och mark	5	-	3 905	-	3 905
Förbättringskostnader på annans fastighet	6	1 329	1 562	1 329	1 562
Maskiner och inventarier	7	779	734	767	734
		2 108	6 201	2 096	6 201

Finansiella anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag	8	-	-	180	180
Långfristiga värdepappersinnehav	9	114 051	116 532	114 051	116 532
		114 051	116 532	114 231	116 712

Summa anläggningstillgångar

		116 159	122 733	116 327	122 913
--	--	----------------	----------------	----------------	----------------

Omsättningstillgångar**Varulager Handelsvaror**

		214	297		
--	--	------------	------------	--	--

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		18 723	1 294	359	901
Fordran på dotterbolag		-	-	149	61
Övriga fordringar		3 489	3 255	3 309	2 852
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	10	28 955	54 304	28 875	54 200
		51 167	58 853	32 692	58 014

Kassa och bank

		119 829	120 356	102 778	100 926
--	--	----------------	----------------	----------------	----------------

Summa omsättningstillgångar

		170 996	179 209	135 470	158 940
--	--	----------------	----------------	----------------	----------------

Summa tillgångar

		287 369	302 239	251 797	281 853
--	--	----------------	----------------	----------------	----------------

EGET KAPITAL OCH SKULDER

11

Eget kapital*Bundet eget kapital*

Bundna reserver		373	36	-	-
-----------------	--	-----	----	---	---

Fritt eget kapital

Fond för 1001		1 632	1 632	1 632	1 632
Ändamålsbestämda medel - ännu ej anslagna		51 460	85 340	51 460	85 340
Balanserat kapital		121 093	114 741	119 553	112 838
Årets resultat		8 860	6 690	7 511	6 715
		183 045	208 403	180 156	206 525

Summa eget kapital

		183 418	208 439	180 156	206 525
--	--	----------------	----------------	----------------	----------------

Avsättningar**Avsättningar för uppskjuten skatt**

Övriga avsättningar	12	120	-	-	-
		8 271	9 834	8 271	9 834
		8 391	9 834	8 271	9 834

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		22 395	21 420	22 323	21 157
Övriga kortfristiga skulder		43 659	33 229	13 222	16 249
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	13	29 506	29 317	27 825	28 088
		95 560	83 966	63 370	65 494

Summa skulder

		103 951	93 800	71 641	75 328
--	--	----------------	---------------	---------------	---------------

Summa eget kapital & skulder

		287 369	302 239	251 797	281 853
--	--	----------------	----------------	----------------	----------------

STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Ställda panter		Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

(tkr)

	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-24 539	10 320
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-8 522	-9 762
	-33 061	558
Betald skatt	-361	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-33 422	553
Förändring i varulager	83	-297
Förändring av rörelsefordringar	7 685	-3 202
Förändring av rörelseskulder	11 594	20 572
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 060	17 626
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-627	-41
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	3 905	-
Nettoförändring i finansiella anläggningstillgångar	10 255	24 248
Kassaflöde från investeringsverksamheten	13 533	24 207
Årets kassaflöde	-527	41 833
Likvida medel vid årets början	120 356	78 523
Årets kassaflöde	-527	41 833
Likvida medel vid årets slut	119 829	120 356

Tilläggsupplysningar

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2011	2010
Avskrivningar	815	912
Realisationres. vid försälj. av anläggningstillgångar	-7 774	-5 617
Förändring Avsättningar	-1 563	-2 007
Fastighet erhållen i gåva	-	-3 050
Totalt justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-8 522	-9 762

Under perioden uppgick betald ränta till 7 (14). Under perioden uppgår erhållen ränta till 2 063 (605). Erhållen utdelning uppgår till 4 275 (3 443).

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd samt med vägledning av FRlls Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

Verksamhetsintäkter

Intäktsredovisning

Huvudprincipen är att intäkter i form av gåvor och bidrag intäktsförs när gåvan sakrättsligt är genomförd. Detta innebär att gåvor från i första hand privatpersoner normalt redovisas enligt kontantprincipen. Insamlade medel från företag och organisationer m m redovisas efter bokföringsmässiga principer, vilket innebär att intäkterna redovisas det år de avser. Avtalade men ännu inte erhållna bidrag per bokslutsdagen intäktsförs efter en försiktig värdering i bokslutet.

Gåvor som utgörs av annan tillgång än kontanta medel värderas till marknadsvärdet vid gåvotillfället.

I de fall erhållna medel som mottagits med förbehåll att de skall gå till specifikt projekt, inte hunnit förbrukats vid bokslutsdagen, redovisas dessa som förutbetalda intäkter under kortfristiga skulder i balansräkningen. Återföring sker då medlen utnyttjas, varvid dessa tas upp som verksamhetsintäkter.

I de fall erhållna medel som mottagits avser gåvor och bidrag som lämnats med förbehåll att de ska användas för speciella naturvårdsändamål, redovisas det som ändamålsbestämda medel. Till skillnad från projektbundna medel kan dessa medel disponeras fritt på bästa sätt inom ändamålets område.

Verksamhetskostnader

Gemensamma kostnader, så som exempelvis lokalkostnader, systemstöd och allmänna kontorskostnader redovisas som administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader omfattar naturvårdsverksamhet samt informationsverksamhet. Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Världsnaturfonden WWFs stadgar. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet eller projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

I ändamålskostnader ingår bl a kostnaden för projektledning, vilken bedrivs av anställd personal. När WWF har förpliktat sig att utföra en viss åtgärd gentemot tredje man bokförs detta som en kostnad.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är de kostnader som varit nödvändiga för att generera insamlade medel från allmänheten. Hit räknas således t ex kostnader för annonsering, insamlingskampanjer och rapportering till månadsgivare, samt löner och sociala avgifter för de som arbetar med insamling.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera WWF. Till dessa kostnader hör som exempel hyra, administrativa system och revision samt lönekostnader för de

administrativa avdelningarna på WWF. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på WWF interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges nedan eller i not. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Donerade tillgångar

Tillgångar främst fastigheter, aktier och andra värdepapper som doneras till WWF, värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Gåvan bokas som en omsättningstillgång om tillgången ska avyttras snarast möjligt. Intäkterna redovisas i posten Insamlade medel.

Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar värderas till anskaffningsvärden. Nedskrivning görs om det verkliga värdet för innehavet minskat och om denna värdenedgång bedöms vara varaktig. Vid värderingen används den skportföljmetoden, vilket innebär att den totala aktieportföljen värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen.

Obligationer förvärvade i syfte att innehåsa till inlösenstidpunkt värderas vid förvärvet till anskaffningsvärde. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och inlösenvärde periodiseras så att den effektiva räntan vid förvärvet är konstant över innehavstiden.

Övriga värdepapper värderas enligt lägsta värdets princip.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar på anläggningstillgångarna baseras på beräknade ekonomiska livslängder. Följande avstämningstider har tillämpats:

Förbättringskostnader på annans fastighet	10 år
Inventarier och bilar	5 år
Datorutrustning	3 år

WWF har som policy att aktivera datorutrustning med ett anskaffningsvärde över 15 000 kr.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

Eget kapital

Alltsedan stiftelsens bildande har en strävan varit att säkerställa finansieringen av stiftelsens projekt och åtaganden. Naturvårdsverksamhet är långsiktig och projekten är i praktiken ofta mångåriga, vilket finansiellt säkras genom det egna kapitalet. Genom denna försiktighetsprincip utgör det egna kapitalet en förhållandevis stor del av det totala kapitalet.

Anknutna stiftelser

WWF förvaltar tretton s.k anknutna stiftelser som bildats genom donationer. Stiftelsernas avkastning efter kapitalisering anslås till naturvårdsprojekt. Dessa skall enligt stadgarna bedrivas i WWFs regi. Från de anknutna stiftelserna överförda anslag och administrativa bidrag redovisas under verksamhetsintäkter som "Bidrag från anknutna stiftelser".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen, som omfattar Stiftelsen Världsnaturfonden WWF och det helägda dotterbolaget Världsnaturfondens AB, är upprättad enligt förvärvsmetoden.

NOTER

Not 1 Insamlat från allmänheten

		<u>2011</u>	<u>2010</u>
WWF Vänner, fadderskap & supporters		74 934	65 840
Insamlingskampanjer		19 497	19 989
Spontana gåvor	a	14 057	11 050
Externt initierade gåvor	b	10 543	67 234
Summa Insamlat från allmänheten		119 031	164 113

a I spontana gåvor ingår främst testamentsmedel som under året inflöt med 11 mkr (8,6).

b I beloppet ingår allmänhetens gåvor via Skandia Världsnaturfonden 6,4 mkr (8,7) och via Pandaförsäljningen AB med 4,1 mkr (4,6). Från Postkodlotteriet, har lottköparna bidragit med 0 mkr (52,2). På grund av omläggning av utbetalningsperioden från PostkodLotteriet erhålls ingen utdelning under 2011 utan utdelningen sker under första kvartalet 2012.

I årsredovisningen har vi valt att redovisa Postkodlotteriet under insamlat från allmänheten till skillnad mot det vi redovisar till Svensk Insamlingskontroll där PostkodLotteriet redovisas som gåvor från organisationer.

Not 2 Övriga intäkter

Avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet i Världsnaturfondens AB.

Not 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

I ändamålskostnader samt i insamlings- och administrationskostnader ingår lönekostnader.

Medelantalet anställda

	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderstiftelsen	61,6	21,2	62,6	22,1
Dotterbolag	5,7	1,2	6,5	0,8
Totalt koncernen	67,3	22,4	69,1	22,9

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Till styrelseledamöter utgår inga arvoden

	2011		2010	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostn.)	Löner och andra ersättningar	Sociala Kostnader (varav pensionskostn.)
Moderstiftelsen	28 806	15 383 (6 516)	26 191	14 524 (6 145)
Dotterbolag	2 624	1 295 (459)	2 785	1 345 (454)
Totalt koncernen	31 430	16 678 (6 975)	28 976	15 869 (6 599)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan GS/VD och övriga anställda

	2011		2010	
	GS/VD	Övriga Anställda	GS/VD	Övriga Anställda
Moderstiftelsen	1 056	27 750	716	25 475
Dotterbolag	592	2 032	349	2 436
Totalt koncernen	1 648	29 782	1 065	27 911

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2011		2010	
	Antal på Balansdagen	Varav Män	Antal på Balansdagen	Varav Män
Styrelseledamöter i Moderstiftelsen	10	6	10	5
Styrelseledamöter i Dotterbolag	3	2	3	3
GS och andra ledande Befattningshavare i Moderstiftelsen	5	2	7	3
VD och andra ledande befattningshavare i Dotterbolag	1	0	1	1

Av Stiftelsens pensionskostnader avser 409 (304) GS. GS har tjänstepension från 65 år inom ramen för ITP-planen. GS har även övriga förmåner motsvarande 31 (38) som avser årskort SJ och rikskuponger.

Enligt anställningsavtal med GS uppgår uppsägningstiden från dennes sida till 3 månader och från styrelsens sida till 6 månader. Vid eventuell uppsägning från arbetsgivarens sida utgår ytterligare 12 månadslöner från vilka arbetsgivaren äger rätt till avräkning i det fall inkomster skulle utgå från annan anställning. Av dotterbolagets pensionskostnader avser 99 (87) VD:n.

I Världsnaturfondens AB tillträdde ny VD 1:a oktober men denne har inte uppburit någon lön eller annan ersättning under året. Avgående VD har uppburit lön under uppsägningstiden.

Not 4 Resultat från övriga värdepapper

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Utdelning aktierelaterade värdepapper	2 393	2 047
Intäkter räntebärande värdepapper	1 882	1 396
Realisationsresultat	7 774	5 616
Summa	12 049	9 059

Not 5 Byggnader och mark

Genom testamentariskt förordnande erhöles 2004 del av fastighet för privatbostad resterande del överläts under 2010. Fastigheten har försålts under 2011.

Not 6 Förbättringskostnader på annans fastighet

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Ingående ack anskaffningsvärden	4 303	4 303	4 303	4 303
Investeringar	<u>95</u>	-	<u>95</u>	-
Utgående ack anskaffningsvärden	4 398	4 303	4 398	4 303
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Ingående ack avskrivningar enl plan	2 741	2 411	2 741	2 411
Årets avskrivningar enl plan	<u>328</u>	<u>330</u>	<u>328</u>	<u>330</u>
Utgående ack avskrivningar enl plan	3 069	2 741	3 069	2 741
Bokfört restvärde	1 329	1 562	1 329	1 562

Not 7 Maskiner och inventarier

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Ingående anskaffningsvärde	3 808	4 099	3 741	4 032
Inköp	532	41	519	41
Försäljning och utrangering	<u>-542</u>	<u>-332</u>	<u>-518</u>	<u>-332</u>
Utgående ackum anskaffningsvärden	3 798	3 808	3 742	3 741
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Ingående ack avskrivningar	3 074	2 824	3 007	2 779
Försäljning och utrangering	-542	-332	-518	-331
Årets avskrivning	<u>487</u>	<u>582</u>	<u>486</u>	<u>560</u>
Utgående ackum avskrivningar	3 019	3 074	2 975	3 007
Bokfört restvärde	779	734	767	734

Under året har stiftelsen erlagt leasingavgifter avseende hyrda maskiner och inventarier om 158 (167).

Framtida leasingåtaganden:

År 2012 149

År 2013 48

År 2014 19

År 2015

Not 8 Aktier i dotterbolag

Världsnaturfonden äger 100 % av de 1 800 aktierna i Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925) vars verksamhet är att bedriva konsultverksamhet samt försäljning av varor med inriktning på miljö- och naturvård.

Not 9 Långfristiga värdepappersinnehav

Akkumulerade anskaffningsvärden	2011	2010		
Ingående anskaffningsvärde	116 532	135 164		
Förvärv	21 361	65 338		
Försäljningar till bokfört värde	-23 843	-83 970		
Utgående anskaffningsvärde	114 050	116 532		
	Bokfört värde		Marknadsvärde	
	2011	2010	2011	2010
Noterade aktier och andelar	76 402	80 529	91 575	123 401
Obligationer och andra värdepapper	37 648	36 003	39 146	37 394
Summa värdepapper	114 050	116 532	130 721	160 795

Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda kostnader WWF vänner m m	5 178	4 548	5 178	4 548
Förutbetalda övriga kostnader	1 377	2 505	1 297	2 414
Upplupna intäkter	22 400	47 251	22 400	47 238
Summa	28 955	54 304	28 875	54 200

Not 11 Eget kapital

Fond för 1001 avser medel som tillskotts vid stiftelsens bildande för att användas för naturvårds-verksamhet. Mot bakgrund av detta redovisas detta belopp som fritt.

Koncernen

	Bundna medel	Fond för 1001	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Årets Resultat
-Utgående balans enligt balansräkning föregående år	36	1 632	85 340	114 740	6 690
Omföring föregående års resultat				6 690	-6 690
Förskjutning mellan fritt och bundet Kapital	337			-337	
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel			-81 752		
Reservering av ändamålsbestämda medel			47 872		
Årets resultat					8 860
Utgående balans 2011-12-31	373	1 632	51 460	121 093	8 860

Stiftelsen

	Ändamåls-			Årets
	Fond för 1001	bestämda medel	Balanserat kapital	Resultat
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	1 632	85 340	112 838	6 715
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-81 752		
Reservering av ändamålsbestämda medel		47 872		
Föregående års resultat			6 715	-6 715
Årets resultat				7 511
Utgående balans 2011-12-31	1 632	51 460	119 553	7 511

Ändamålsbestämda medel avser gåvor och bidrag som lämnats med förbehåll att de ska användas för speciella naturvårdsändamål. Till skillnad från projektbundna medel kan dessa medel disponeras fritt på bästa sätt inom ändamålets område.

Not 12 Övriga avsättningar

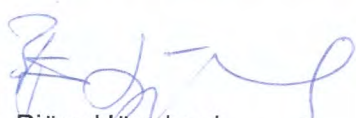
Avser beslutade, men ännu ej utbetalda anslag till naturvårdsprojekt.

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Ingående balans	9 834	11 841
Avsättningar	6 263	7 436
Utbetalningar	-7 826	-9 443
Utgående balans	8 271	9 834

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Upplupna semesterlöner/övertid inkl soc.avg	4 064	2 966	3 966	2 828
Upplupna sociala avgifter	842	791	770	727
Upplupna övriga kostnader	843	1 209	276	1 134
Förutbetalda intäkter WWF vänner m m	<u>23 757</u>	<u>24 351</u>	<u>22 813</u>	<u>23 399</u>
Summa	29 506	29 317	27 825	28 088

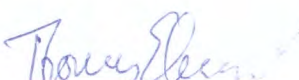
Ulriksdal den 30 mars 2012



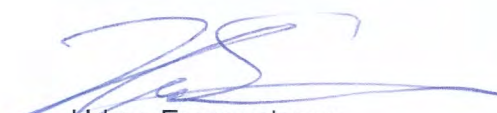
Björn Hägglund
Styrelseordförande



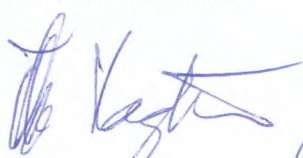
Deborah Cornland



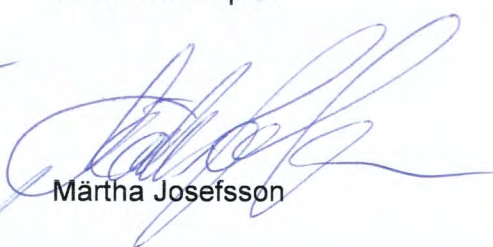
Thomas Elmqvist



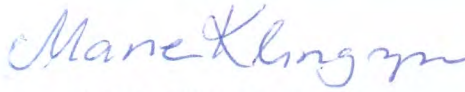
Urban Emanuelsson



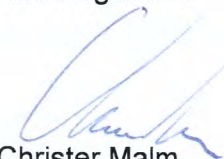
Åke Hagström



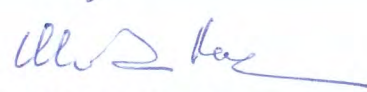
Märtha Josefsson



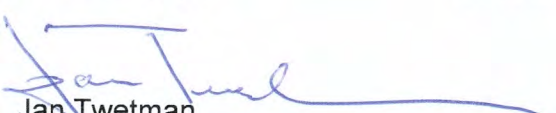
Marie Klingspor



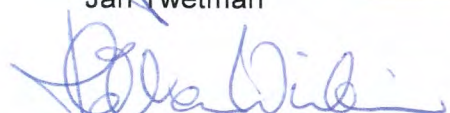
Christer Malm



Ulrika Rasmuson

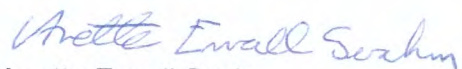


Jan Twetman



Håkan Wirtén
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits 30/4 2012



Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor



Carl Lindgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF, org.nr 802005-9823

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2011.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och generalsekreteraren bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen och generalsekreteraren upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per 2011-12-31 för året enligt årsredovisningslagen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2011.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om huruvida vi vid vår granskning funnit att någon ledamot i styrelsen eller generalsekreteraren handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren är ersättningsskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

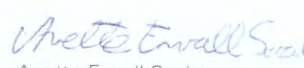
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Styrelseledamöterna och generalsekreteraren har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Stockholm den 30 april 2012


Carl Lindgren
Auktoriserad revisor


Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor

