



WWF®

ÅRSREDOVISNING

2014

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF

# Årsredovisning 2014



Styrelsen och generalsekreteraren för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF avger härmed följande årsredovisning.

## Innehållsförteckning

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| INNEHÅLLSFÖRTECKNING .....                                                        | 2  |
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....                                                      | 4  |
| STIFTELSENS SYFTE OCH ORGANISATION .....                                          | 4  |
| VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET .....                                              | 6  |
| FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER ..... | 8  |
| NATURVÅRDSVERKSAMHETEN .....                                                      | 8  |
| <b>Biologisk mångfald</b> .....                                                   | 9  |
| Livsmiljöer .....                                                                 | 9  |
| Ekosystembaserad förvaltning .....                                                | 15 |
| Arter .....                                                                       | 18 |
| <b>Ekologiska fotavtryck</b> .....                                                | 20 |
| Hållbar energi och klimat .....                                                   | 20 |
| Hållbara städer .....                                                             | 20 |
| Hållbar mat för alla .....                                                        | 21 |
| Hållbar ekonomi .....                                                             | 21 |
| <b>Drivkrafter – policyförändring</b> .....                                       | 22 |
| Marknadsförändring .....                                                          | 22 |
| Handlingskompetens .....                                                          | 23 |
| <b>Policyutveckling och ledning av naturvårdsverksamheten</b> .....               | 23 |
| INFORMATIONSVRKSAMHETEN .....                                                     | 24 |
| INSAMLINGSVERKSAMHETEN .....                                                      | 25 |
| Privatinsamlat .....                                                              | 25 |
| Företagssamarbeten .....                                                          | 25 |
| Offentliga bidrag .....                                                           | 26 |
| VERKSAMHETSRESULTAT .....                                                         | 26 |
| Verksamhetsintäkter .....                                                         | 26 |
| Verksamhetskostnader .....                                                        | 27 |
| KAPITALFÖRVALTNINGEN .....                                                        | 27 |
| FÖRMÖGENHET .....                                                                 | 27 |
| ANKNUTNA STIFTELSE .....                                                          | 28 |
| KONCERNEN .....                                                                   | 28 |
| INTERN KONTROLL .....                                                             | 29 |
| MEDARBETARE PÅ WWF .....                                                          | 29 |
| FRIIS KVALITETSKOD .....                                                          | 30 |
| FRAMTIDA HÄNDELSE .....                                                           | 31 |
| FÖR MER INFORMATION .....                                                         | 31 |
| NYCKELTAL 2010-2014 KONCERNEN .....                                               | 32 |
| RESULTATRÄKNING .....                                                             | 33 |
| BALANSRÄKNING .....                                                               | 34 |
| KASSAFLÖDESANALYS KONCERN .....                                                   | 35 |
| NOTER .....                                                                       | 36 |
| BILAGA 1: VÄRDEPAPPER .....                                                       | 51 |
| REVISIONSBERÄTTELSE .....                                                         | 52 |

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.  
Uppgifter inom parentes avser föregående år.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Stiftelsens syfte och organisation

”Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har till ändamål att i samverkan med WWF International genom finansiellt stöd verka för vetenskapliga undersökningar, upplysning och undervisning, inrättande av naturreservat samt skyddande av hotade djur- och växtarter och deras livsmiljöer, allt i syfte att bevara, vårda och rationellt nyttja naturen och de förnybara naturtillgångarna. Stiftelsen ska därvid idémässigt och ekonomiskt samarbeta med myndigheter, organisationer, institutioner, företag och enskilda personer med intresse för samma ändamål.”

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har ett förtroenderåd anknutet i vilket H M Konungen är ordförande. Förtroenderådets uppgift är bland annat att rekommendera den övergripande inriktningen av stiftelsens verksamhet samt att utse ledamöter i stiftelsens styrelse. Förtroenderådet har sammanträtt två gånger under året.

Stiftelsens yttersta ansvariga organ är dess styrelse. Axel Wenblad är styrelsens ordförande. Styrelsen har sammanträtt sex (fem) gånger under året. Till styrelseledamöter utgår inget arvode.

### Styrelsens sammansättning under 2014

| Namn                             | Funktion        | Profil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Närvaro antal styrelsemöten |
|----------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Axel Wenblad<br>Göteborg         | Ordförande      | Invald 2013. Född 1949. Fil mag i limnologi och kemi. Generaldirektör Fiskeriverket 2005–11. Avdelningschef Naturvårdsverket 1986–87. Fiskeexpert inom FAO 1975–82                                                                                                                                                                                                                        | 6                           |
| Märtha<br>Josefson,<br>Klivsta   | Vice ordförande | Invald 2010. Född 1947. Fil kand i nationalekonomi. Egen företagare, tidigare verksam inom kapitalförvaltning. Styrelsemedlem i Andra AP-fonden, Skandia Fonder, Faberge, Cityhold Property AB och Investment AB Öresund                                                                                                                                                                  | 5                           |
| Eva Blixt,<br>Stockholm          | Ledamot         | Invald 2013. Född 1967. Fil kand nationalekonomi. Forskningschef på Jernkontoret. Tidigare anställd bl. a på Riksbanken och Näringsdepartementet.                                                                                                                                                                                                                                         | 5                           |
| Deborah<br>Cornland,<br>Svartsjö | Ledamot         | Invald 2008. Född 1959. Tvärvetenskaplig filosofie doktor i miljö- och energisystemanalys med fokus på klimatproblematik. Klimatexpert och rådgivare åt statliga myndigheter, UNFCCC och andra internationella aktörer. Tidigare programchef hos Stockholm Environment Institute (SEI) samt ledande positioner inom doktorandutbildningsprogram hos Lunds Tekniska Högskola och Chalmers. | 5                           |

|                                |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Thomas Elmquist,<br>Uppsala    | Ledamot                                               | Invald 2011. Född 1955. Professor i naturresurshushållning vid Stockholms universitet. Koordinerar ett stort vetenskapligt forskningsprogram med fokus på styrning och ledning av ekosystemtjänster i urbana landskap för Stockholms Resilience Centre. Biträdande redaktör för tidskrifterna <i>Ecology and Society</i> , <i>Conservation and Society</i> , <i>Ambio</i> and <i>Sustainability Science</i> .                                  | 3 |
| Urban Emanuelsson,<br>Lund     | Ledamot                                               | Invald 2009. Född 1953. Professor vid CBM och SLU. Föreståndare för Centrum för biologisk mångfald från starten 1994 till 2008 för att sedan övergå till naturvårdsarbete och forskning. Växtekolog med särskild inriktning mot kulturlandskap och frågor som rör historisk ekologi. Arbetar även med miljöinriktad samhällsplanering och med internationellt arbete inriktat på Europa och Östafrika.                                         | 2 |
| Cecilia Eriksson,<br>Stockholm | Ledamot                                               | Invald 2014. Född 1971. Fil kand i geografi och pedagogik vid Stockholms Universitet, matematik- och produktionsstudier vid Kungliga Tekniska Högskolan samt projektledning på Berghs School of Communication. Har i över 20 års tid arbetet med och föreläst om hållbar turism. Ingår i ledningsgruppen för Sustainable Tourism Management på Frans Schartaus Handelsinstitut. Arbetar som produkt- och hållbarhetschef inom turistbranschen. | 4 |
| Åke Hagström,<br>Torslanda     | Ledamot                                               | Invald 2010. Född 1946. Professor i mikrobiologi för närvarande Seniorprofessor på deltid vid Linnéuniversitetet Kalmar. Tidigare chef för Havsmiljöinstitutet, en samverkan mellan universitetet i Umeå, Stockholm, Göteborg och Linnéuniversitetet.                                                                                                                                                                                          | 5 |
| Ulrika Rasmuson,<br>Stockholm  | Ledamot                                               | Invald 2006. Född 1951. Civilingenjör i Kemisk Teknologi vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Lång erfarenhet från arbete inom miljösektorn, bland annat som generalsekreterare i Naturskyddsföreningen. Sedan 1999 ledarskapskonsult och aktiv som partner och styrelseordförande i Riddarfjärden Ledarskap och Utveckling AB. Är också ledamot av Roburs Etik och miljöråd.                                                          | 6 |
| Marie Klingspor,<br>Djursholm  | Ledamot,<br>avgick vid<br>årsmötet den<br>26 maj 2014 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 |
| Christer Malm,<br>Västerås     | Ledamot,<br>avgick vid<br>årsmötet den<br>26 maj 2014 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 |



Håkan Wirtén är av styrelsen utsedd generalsekreterare till att leda verksamheten sedan november 2011.

Stiftelsens kansli finns i Ulriksdals Slott, Solna. Medelantalet anställda var 78 (71) personer.

Kansliets ledningsgrupp utgörs av generalsekreteraren, chefen för avdelningen Natur och Samhälle, chefen för Marknadsavdelningen samt chefen för Administrativa avdelningen.

Vid årsmötet 2014 valdes Anette Envall Svahn, Auktoriserad revisor, KPMG AB och Helene Willberg, Auktoriserad revisor, KPMG AB till Världsnaturfonden WWFs revisorer.

## Väsentliga händelser under året

- Earth Hour City Challenge (EHCC) som initierats av WWF i Sverige fortsätter som en internationell succé. Över 160 städer i 17 länder har antagit utmaningen och deltar aktivt i arbetet. Kapstaden utsågs till Global EHCC-huvudstad och Stockholm till den nationella EHCC-staden i Sverige.
- Även 2014 blev det bra genomslag för Earth Hour. Enligt TNS Sifo släckte närmare 50 procent av befolkningen en timme under lördagskvällen den 29 mars.
- WWF fortsatte under året med treårskampanjen Svenska Pärlor. Målsättningen med kampanjen är både att öka skyddet för den svenska biologiska mångfalden och öka stödet för WWFs svenska naturvårdsarbete. Även i år utsåg en extern jury en Svensk Pärla per län, totalt 21 stycken, vilka behöver förbättrat skydd för sitt land- eller vattenområde.
- WWF har säkrat ett nytt fyraårsavtal med Sida för perioden 2014–2018 värt närmare 68 miljoner kronor för hela perioden. Det nya avtalet avser stöd till *Market Transformation Initiativ* (MTI), "*Market work for People and Nature*" och inkluderar arbete med bland annat trä/pappersmassa/papper, bomull, palmolja, tonfisk och odlad fisk.
- Under hösten förnyade Volvo sitt partnerskap inom WWFs globala klimatprogram *Climate Savers*, vilket bland annat innebär att Volvo fram till 2020 ska minska utsläppen från deras fordon med minst 40 miljoner ton koldioxid jämfört med 2013.
- WWF genomförde även detta år påverkans- och insamlingskampanj för att stoppa den omfattande illegala handeln med elfenben, noshörningshorn och tigerdelar. Kampanjen var mycket framgångsrik och gick bra genomslag i media och genererade fina insamlingsresultat bland annat överträffades målsättningen för kampanjen med 27 procent.
- Arbetet med WWFs ungdomsråd har fortsatt under året. Syftet med ungdomsrådet är att lyfta svenska ungdomars idéer genom mentorskap, stöd till gröna ungdomsprojekt och en grön kampanj.
- WWF har medverkat i en förstudie om Vindelälvens dalgång med Vindelfjällen som resulterat i att området nu är på väg mot att bli en kandidat för att bli Sveriges sjätte biosfärsområde.
- WWF har fortsatt att ge stöd till WWF Baltic Ecoregion Programme som fokuserar på att minska övergödning, utveckla ett hållbart fiske samt att skapa en mer integrerad

havsförvaltning. Baserat på rapporten *"True Blue"*, framtagen av WWF, har ett arbete påbörjats för att utveckla principer för vad WWF menar med *hållbar* blåekonomi.

- En av WWFs prioriteringar är att stoppa utfiskningen av haven. Under året har WWF gett stöd till och aktivt bidragit till utveckling och genomförande av WWFs globala marina strategi och den nya globala marina kampanjen.
- WWF har fortsatt det skogspolitiska påverkansarbetet utifrån framtagen Skogsvision om hur WWF vill se utvecklingen i den svenska skogen. Under året har Skogsstyrelsen reviderat hänsynsreglerna i Skogsvårdslagen så att dessa nu omfattar ett tydligt artskydd i enlighet med Artskyddsförordningen, ett arbete där WWF varit pådrivande.
- WWFs åttonde utgåva av konsumentguiden *"Fisk till middag"* utkom under året och där presenterades runt 50 fisk- och skaldjursarter.
- En ny strategi för WWFs globala sötvattenarbete och en gemensam policy för dammar har arbetats fram.
- Under 2014 har WWF lanserat en rapport *"Swedish Capital Allocated to Global Energy Investments"*, en analys av svenska energinvesteringars CO<sub>2</sub>-fotavtryck samt även lanserat en svensk sammanfattning kallad *"Du äger"*.
- *Living Planet Report* publicerades under hösten. Rapporten mäter de konsekvenser mänsklig verksamhet har på vår planet, trycket på naturresurserna, förändringar i biologisk mångfald och ekosystem samt vad detta betyder för mänskligheten. Rapporten fick stort medialt genomslag.
- Under året har ett flertal inventeringar skett av flaggskeppsarter, bl. a pandainventering. Resultatet visar på en ökning med närmare 17 % sedan senaste räkningen 2003 år vilket är ett glädjande resultat kopplat till WWF arbete med stöd till populationsstorleken samt skydd och förvaltning av arternas livsmiljöer.
- Inom nätverket har arbetet fortsatt med *"Truly Global"* – en process för att säkra att WWF även i framtiden ska vara ett globalt nätverk av betydelse som driver transformella förändringar i stor skala, inte minst i tillväxtekonomierna i Syd och Öst.
- Tillsammans med de övriga WWF-kontoren i Europa drev WWF ett miljöupprop inför EU-valet. I Sverige skrev 54 EU-parlamentskandidater under. 12 av Sveriges 20 parlamentariker i flertalet partigrupper har skrivit på uppropet. WWF träffade parlamentarikerna inför och efter valet.
- Inför riksdagsvalet lyfte WWF fram nio frågor, svensk politik för en planet som kommunicerades via sociala medier, i möten med partierna och i Almedalen. Flera partier tog upp någon av frågorna i sin valplattform. Flera av frågorna togs också upp i regeringsförklaringen (stärkt naturvård, översyn av skogsvårdslagen, hållbara investeringar, klimatpolitiskt ramverk, livsmedelsstrategi).
- WWF har under 2014 fortsatt att ge uttryck för viktiga ställningstaganden både internt och externt vad gäller konsumenters, producenters, respektive lagstiftarens ansvar för en hållbar utveckling. I detta arbete är goda exempel och förebilder, frivilligstandarder och certifiering i kombination med ansvarsfulla politiska beslut grundläggande för framgång. Bland annat har WWF drivit frågan om en nationell livsmedelsstrategi med framgång.



- Verksamheten för 2014 har bedrivits med utgångspunkt från verksamhetsstrategin 2013–2015 vars inriktning bland annat är expansion, kvalitet, fokusering samt visionen Sveriges bästa arbetsplats. Personalen är WWFs viktigaste tillgång. I målen ingår därför som en väsentlig del att skapa bra förutsättningar för medarbetarna att nå de ambitiösa målen i strategin.
- WWFs omsättning ökade med cirka 11 procent och det beror främst på att intäkterna för offentliga bidrag samt övriga intäkter ökade. Detta är i linje med WWFs mål i strategin.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Omsättningen förväntas år 2015 att bli lite högre än 2014. Detta beror främst på ökade bidrag från Offentlig sektor och EU.

WWF stöder arbete i ett 20-tal länder i världen. Flera av dem är mycket svaga stater där kris och konflikt råder och ibland öppna väpnade konflikter som i Östra Kongo. I andra länder där vi är aktiva har vi de senaste åren upplevt terroristverksamhet som i Kamerun och Kenya. Politisk instabilitet och omfattande korruption råder på många ställen. Detta likväl som en osäker ekonomisk situation och en omfattande inflation utgör uppenbara risker och en osäkerhet för genomförandet av WWF:s programverksamhet och resultat. Vissa av våra samarbetspartner i första och framförallt andra led arbetar under mycket svåra och enkla förhållanden långt bort från "centrum" och kan ha begränsad administrativ kompetens för att leva upp till det högt ställda krav som vi ställer. Detta kan i sig utgöra en risk. Denna begränsar vi efter bästa förmåga genom att stärka våra samarbetspartners organisationer

## Naturvårdsverksamheten

Totala kostnaderna för naturvårdsverksamheten uppgick till 256 137 (215 759) enligt följande indelning:

| Belopp i tkr                         | Nationellt    | Internationellt | Totalt         |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|
| Landmiljö                            | 6 175         | 77 251          | 83 426         |
| Vattenmiljö                          | 6 572         | 28 662          | 35 234         |
| Ekologiska Fotavtryck                | 2 657         | 49 083          | 51 740         |
| Övergripande naturvård               | 898           | 36 591          | 37 489         |
| Världsnaturfondens AB                |               | 48 248          | 48 248         |
| <b>Totalt naturvårdsverksamheten</b> | <b>16 302</b> | <b>239 835</b>  | <b>256 137</b> |



Naturvårdsverksamheten bedrivs inom ramen för tre enheter. Enheterna för Ekologiska fotavtryck, Landmiljö och Vattenmiljö. Alla tre enheterna bidrar inom sina verksamhetsområden till att nå WWF-nätverkets gemensamma övergripande mål för biologisk mångfald och ekologiska fotavtryck och att bidra till att genomföra WWFs globala program "One Global Programme". I kostnaderna för övergripande naturvård ingår betalning till WWF International för administrativt stöd till WWF-nätverkets internationella programkontor beräknad som en andel av svenska WWFs omsättning.

I koncernens naturvårdsverksamhet ingår även Världsnaturfondens AB enligt ovan med 48 248.

Under rubriken naturvårdsverksamheten redovisar vi aktivitet, resultat och effekt av vårt arbete. Aktivitet och resultat är enklare att redovisa under ett år. Effekten är svårare att redovisa under ett år eftersom effekt tar ofta längre tid att nå. Effekten uppnås efter att aktiviteten har genomförts eller resultatet har uppnåtts.

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.

## Biologisk mångfald

118 660

Biologisk mångfald är en livsviktig resurs för mänskligheten i stort och inte minst för de fattigaste på landsbygden som oftast är direkt beroende av mångfalden och väl fungerande ekosystem för sin omedelbara överlevnad. Förvaltningen av biologisk mångfald är därför viktig ur både ett bevarande- och ett fattigdomsperspektiv. Överexploatering av naturresurser är ett allvarligt hot mot biologisk mångfald och därmed även för många av WWFs prioriterade arter. Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 12 542.

## Livsmiljöer

65 655

För att skydda och bevara livsmiljöer och ekosystemens funktioner och tjänster utvecklar WWF anpassningsbara arbetsmodeller för landskapsförvaltning, där områdesskydd och restaurering ingår. Svenska WWF fokuserar sitt arbete framför allt inom nio prioriterade regioner – African Rift Lakes, Arktis, Coastal East Africa, Greater Mekong, Green Heart of Africa, Heart of Borneo, Madagaskar, Miombo, och Östersjön. I Sverige fokuseras arbetet på tre modellandskap.

### Svenska modellandskap

4 756

Användningen av mark och vatten medför en omfattande påverkan på Sveriges biologiska mångfald och ekosystem. Svenska WWF fokuserar sitt arbete framför allt inom tre modellandskap.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- Under året har WWF medverkat i en förstudie om Vindelälvens dalgång med Vindelfjällen som resulterat i att området nu är på väg mot att bli en kandidat för att om ytterligare tre år bli Sveriges sjätte biosfärområde. Förstudien har bland annat involverat sex kommuner, länsstyrelsen, byföreningar, samebyar, Umeå universitet och Sveaskog.



- Sveriges femte biosfärsområde Östra Vätterbranterna har nu en fungerande styrelse som har arbetat i ett år. Arbetet att utvidga det geografiska området med Ödeshög kommun i Östergötland har initierats med bland annat markägarkonsultationer.
- Inom modellandskapet Levande Skärgårdshav (i Stockholms och Roslagens skärgårdar) har flera kustnära våtmarker restaurerats, restaurering av det värdefulla och biologiskt rika odlingslandskapet har också genomförts. Konkreta samarbetsavtal med Upplandsstiftelsen och Skärgårdsstiftelsen har upprättats.

## **Green Heart of Africa**

**8 562**

Det mäktiga Kongobäckenet med sina olika vattendrag, regnskogar och spektakulära biodiversitet utgör centrumet för WWFs arbete i centrala Afrika. Området är cirka 1,8 miljoner kvadratkilometer stort och spänner över länder såsom Kongo-Kinshasa och Kongo-Brazzaville, Kamerun, Gabon och Centralafrikanska Republiken.

Världsnaturfonden WWFs arbete är fokuserat till i huvudsak tre områden – två i Kameruns regnskogar, Bakossi och Lobeke samt ett fokusområde i Östra Kongo.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- WWF startade ett nytt större projekt i Östra Kongo under 2014. Projektet är lokaliserat i skogsmassivet Itombwe och fokuserar på att stödja och stärka olika folkrörelser i kampen för att bevara regnskogen och sin närmiljö.
- I Kamerun fortsätter arbetet med att stärka det civila samhället. I Bakossi-området har flera lokala organisationer nu ingått formella partnerskap med WWF. Arbetet med ungdomar och skolor har också tagit viktiga steg framåt, till exempel påbörjades nya samarbeten med Baka-folket i sydöstra Kamerun. Baka-folket är ett skogslevande naturfolk som lever mycket traditionellt.

## **Coastal East Africa**

**11 791**

I Östafrikas kustområden finns unika miljöer med världens längsta kustnära korallrev, mäktiga mangroveskogar i flodmynningarna, några av Afrikas största orörda vildmarker och en befolkning på drygt 25 miljoner människor är beroende av naturens skafferier. Samtidigt som detta är en biologisk rik region så ser vi en snabb växande exploatering av naturresurserna. CEA initiativet arbetar med att skapa uthålliga modeller för naturresursutnyttjandet där civilsamhället har en viktig roll.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- WWF har bidragit till att Moçambique och Kina har tecknat ett avtal för hur man ska tackla frågor som rör den illegala handeln med timmer från Moçambique till Kina.
- Utvecklingen av hållbart byskogsbruk i Tanzania fortsätter. Efter framgångar i Kilwa-distriktet expanderar den WWF-stödda organisationen *Mpingo Conservation and Development Initiative* (MCDI) nu arbetet till Tunduru-distriktet. En analys över hur de Östafrikanska skyddade områdena förvaltas visar att "Community Managed Reserves" gör bättre ifrån sig än statliga skötta reservat. Skyddade områden som får stöd av WWF går det något bättre för än genomsnittet.

11/14



- I nära samarbete med *Kenya Coast Development Project* (KCDP), reste småskaliga fiskare från Kenya till Zanzibar för att lära av fiskare där om ansvarsfullt och hållbart småskaligt tonfiskfiske inklusive bevarande av havsmiljön och förökningsplatser, småskalig fisketeknik, efterlevnad av fiskeregler, rapportering av fisk samt långsiktig matförsörjning.

## **Green Heart of Borneo**

**10 091**

Borneo i Sydostasien är en plats med osedvanligt rik biologisk mångfald. Men de senaste tjugo åren har uppemot hälften av den ursprungliga regnskogen försvunnit och i praktiken har mer eller mindre all skog genomhuggits. I dag är i stort sett endast de centrala delarna av ön fortfarande relativt intakta. WWF driver här en omfattande verksamhet med flertalet projekt runt om i hela Kalimantan främst med fokus på att rädda kvarvarande regnskog samt att stärka naturfolks och lokalbefolkningars rättigheter och inflytande.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- Arbetet med naturfolksorganisationen FORMADAT har intensifierats. Organisationen är en samling av olika Dajakgrupper som gemensamt vill stärka sitt inflytande över de naturresurser och skogar som finns i deras närhet. Dajakerna är en av Borneos ursprungsbefolkningar och lever fortfarande till stor del traditionellt. Under året har FORMADAT lyckats bli accepterade som en formell gruppering vilket stärker deras inflytande väsentligt.
- Under året har våldsamma skogsbränder härjat runt om på Borneo och även runt och i området Sebangau, där WWF bedriver mycket verksamhet. På grund av sin starka organisation och med hjälp av volontärer och myndigheter lyckades WWF att begränsa och få bukt med bränderna. Elden lyckades därför inte med att ta sig in i hjärtat av Sebangau, utan stora arealer regnskog kunde räddas.

## **African Rift Valley Lakes**

**4 380**

Albertine Rift är de två stora förkastningssprickor som skär genom Afrika och är kantade med unika miljöer som är osedvanligt biologiskt rika. Samtidigt är det ett mycket tätbefolkat område med upp mot 1 000 personer per kvadratkilometer, vilket skapar utmaningar för naturvården i ett landskap där tillgång på jordbruksmark är en bristvara. WWF arbetar med att utveckla naturvårdslandskapsmodeller där skog, vatten och betesmarker ska gynna biologisk mångfald, ekonomisk utveckling och lokalbefolkningens behov.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- Strategiska analyser av konsekvenser runt infrastrukturutveckling i buffertzoner till människoapornas livsmiljöer i bland annat Virunga har genomförts. Bybor som inte haft tillgång till vatten har fått hjälp med *water harvest-system* – åtgärder som nästan helt fått stopp på illegalt vattenhämtning inne i skogen.
- Masai Mara – Serengeti initiativet (MaMaSe) är en bred satsning av flera aktörer runt skötsel och förvaltning av naturresurserna i Mara flodens vattensystem. Det inkluderar återbeskogning av "*catchment forests*", utveckling av miljövänligt jordbruk och uppbyggnad av naturvårdslandskap för att skapa ny så kallade "*conservancies*" i buffert zonen till Masai Mara-reservatet.

## **Miombo**

**4 401**

Miombo är ett 3,6 miljoner hektar stort lövfällande torrskogsekosystem som breder ut sig i Östra och Södra Afrika. Området är hemvist för 65 miljoner människor, varav 70 procent bor på landsbygden och försörjer sig som jordbrukare. WWF fokuserar sitt stöd till att minska avskogning och konflikter mellan jordbrukare och vilda djur, främst elefanter.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- En vandringskorridor mellan nationalparker i Zimbabwe och Botswana har identifierats för att arbeta med att minska konflikter mellan byar och vilt, främst elefanter.
- Tillsammans med skogsvårdsmyndigheten har arbete påbörjats för att bättre kunna mäta förändringar i skogar och analysera effekter av projektinsatser.

## **Greater Mekong**

**3 433**

Greater Mekong-regionen spänner över Kambodja, Laos, Myanmar, Thailand, Vietnam och södra provinsen Yunnan i Kina. Landskapen i detta stora område är lika olika som länderna i regionen, det finns allt från dammiga savanner till täta regnskogar och från långsamma floder till isiga forsar. Greater Mekong innehåller också en hög biodiversitet och nya arter registreras ständigt. WWF fokuserar på att skydda den biologiska mångfalden, stödja hållbart skogsbruk, bygga upp kapacitet hos det civila samhället och främja en hållbar användning av sötvattenresurser.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- Bekämpningen av tjuvjakt i de thailändska nationalparkerna Mae Wong och Khlong Lan på gränsen till Myanmar har varit framgångsrik. Med hjälp av kamerafällor kan konstateras att tigrar förökar sig i område, en indikator på ett välmående ekosystem. WWF jobbade också tillsammans med det civila samhället i Thailand och lyckades åtminstone tillfälligt få myndigheterna att stoppa ett dammbygge inne i nationalparken Mae Wong, som skulle få förödande konsekvenser för tigrar och andra arter.
- WWF öppnade officiellt kontoret i Myanmar den 1 november 2014. Regeringen i Myanmar har förklarat sitt åtagande att utveckla en grön ekonomi, som kommer att fungera som en global modell för hur man kan förbättra ekonomin och försörjningsmöjligheterna för ett lands medborgare och samtidigt skydda sitt naturkapital. WWF har åtagit sig att arbeta i nära samarbete med regeringen och alla berörda parter att inse att visionen.



## Arktis

3 199

Klimatförändringarna är dramatiska och mest synbara i Arktis med stor avsmältning av både snötäcke och havsis. Det politiska klimatet blir hetare i regionen när de norra passagerna öppnas upp för transporter och ökar exploatering av naturresurser som fiske, mineralutvinning samt olja och gas. Det är oroande att försurningen av de arktiska haven går mycket fort, vilket kan få allvarliga konsekvenser för både fiske och ekosystemen. Det framtida Arktis kommer därför att se annorlunda ut med nya arter, där bevarandet av de ekologiska processerna är viktigare än enstaka djurarters överlevnad. Det är därför viktigt att säkerställa ekosystemtjänster med en ekosystembaserad förvaltning som grund, speciellt för urfolken i regionen, som lever av renskötsel, jakt och fiske.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF har fördjupat kontakterna med amerikanska ambassaden i Sverige inför deras ordförandeskap i Arktiska Rådet, exempelvis är samproduktion av fyra filmer om klimatförändringarna i Arktis samt flertalet diskussioner om USAs agenda under ordförandeskapet. Det har medfört att WWF är en nyckelspelare för *Global Arctic Program* (GAP) att föra det arktiska arbetet vidare.
- Under april genomfördes WWF-Canons expedition tillsammans med forskare från Norskt Polarinstitut för att fånga isbjörn vid Svalbard, Norge. Isbjörnar försågs med satellithalsband och en helt ny metod för DNA-bestämning av individer prövades med stor framgång. Det går att via fotspåren i snön få fram DNA som medför att det går att urskilja individer utan att se och fånga dem. Den mycket tunna havsisen har medfört att endast en bråkdel av isbjörnshonorna runt Svalbard hade ungar, vilket är mycket oroväckande samt att nyrekryteringen av havslevande sälungar i området är i stort sett noll. Expeditionen följdes av flera miljoner Facebook-användare i minst tio länder.

## Madagaskar

9 565

Av Madagaskars och Västra Indiska Oceanens unika naturmiljöer finns bara en spillra kvar. Trots att bara 10 procent av Madagaskars skogar återstår, klassas landet ändå som ett så kallat "megabiodiversitetsområde". Vid kusten och havet finns höga biologiska värden som snabbt försvinner i brist på ansvarsfull förvaltning och illegalt fiske. För att bevara den unika och rika biologiska mångfalden arbetar WWF bland annat med att skapa skyddade områden, förbättra fiske- och jordbruksmetoder, främja förnybara energikällor och förbättra den sociala och ekonomiska utvecklingen i prioriterade områden.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- I samarbete med andra organisationer återplanterade WWF 60 hektar mangrove-skogar. Mangroveskogor bildar ett ekosystem som är rikt på biologisk mångfald och bidrar till att trygga den ekonomiska utvecklingen för lokalbefolkningen, som är beroende av fisket.
- WWF har, i samarbete med en rad andra aktörer, fortsatt arbetet med att bevara norra Moçambique-kanalen genom att få det utnämnt till ett världsarvsområde.
- WWF ökade satsning på utvecklingen av WWF Madagaskars arbete med att stärka civilsamhällets organisationer som arbetar med miljö- och naturvårdsfrågor, har varit effektiv och framgångsrik under året.

*Handwritten signature*

## Östersjön

4 145

Övergödning, överfiske och ett ökat nyttjande av havets resurser utgör hot mot havets ekosystem. Östersjön är ett regionalt prioriterat område inom WWF och arbete inom WWF *Baltic Ecoregion Programme* (BEP) fortsätter att vara en viktig prioritering. För att bevara den biologiska mångfalden och säkra havets ekosystemtjänster arbetar WWF för att minska övergödningen, utveckla ett hållbart fiske och att skapa en mer integrerad havsförvaltning.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF har under året gett fortsatt stöd till BEPs sekretariat samt till WWF Polen och Estonian Fund for Nature, vilket har resulterat i ett effektivare regionalt arbete för Östersjöns miljö.
- WWF har tagit fram rapporten "True Blue" om Blå Ekonomi för att förstå vad blå ekonomi är, klargöra relationen till grön ekonomi samt tydliggöra hur det fungerar som drivkraft för utveckling av havsbaserat nyttjande. Baserat på den har ett arbete påbörjats för att utveckla principer för vad WWF menar med *hållbar* blå ekonomi samt en pilotstudie för en hållbar blå ekonomi i Östersjön.

### Skyddade områden – land och hav

WWF har under året arbetat för att arealen av väl skyddade områden ska närma sig Nagoyamålens 10 procent för haven och 17 procent för land- och sötvattensmiljöerna i respektive land i de globalt prioriterade områdena. Aktiviteter och resultat nedan beror på arbetskraftsinsatser och inte på att medel har betalats ut till några projekt.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- I kampanjen Svenska Pärlor och inför valet drev WWF frågan om behovet av ökat skydd av naturen och den biologiska mångfalden och resurser till detta. I regeringsförklaringen lyfte den nyvalda regeringen upp att förlusten av biologisk mångfald ska hejdas och miljömålen nås.
- Byggplanerna i det strandskyddade området kring Råstasjön i Solna, som utsetts till svensk pärla, uppmärksammades genom att Råstasjöns vänner som samlat in 22 000 namn mot byggplanerna blev utsedda till årets miljöhjältar av WWF. En annan svensk pärla att glädjas åt är Gryts Skärgård i Östergötland, med den nyrestaureerade ängsholmen Sandgärde. Restaureringsprojektet har haft som mål att utveckla öns biologiska och kulturella värden. Skogarna har gallrats ur och ängsmarken återställts. Nu betas markerna med nötkreatur och ängen slåttas.
- Två områden kring floden Amur, i ryska fjärran östern, är på väg att bli formella reservat. Detta är glädjande även för tigrarna i regionen. I området Areseniev finns redan tigrar och även Shaman-Yai har potential att bli ett framtida tigerområde



## Restaurering av sötvattenekosystem

1 332

WWF vill uppnå bättre miljöhänsyn för vattenkraften och annan vattenanvändning genom modern lagstiftning enligt vattenverksamhetsutredningens förslag. WWF samverkar med andra aktörer och stödjer olika demonstrationsprojekt som visar goda exempel på lösningar.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- Inom sitt treåriga avtal stödjer WWF och Telge Energi tillsammans ett projekt för att miljöanpassa vattenkraften i den hårt utbyggda Ångermanälven. WWF stödjer och deltar även i liknande projekt i Umeälven, Piteälven och Hedströmmen.
- Tillsammans med Sportfiskarna, Älvräddarna och SNF arbetade WWF under 2014 aktivt med att stödja Vattenverksamhetsutredningens förslag om moderna miljökrav på vattenkraften. WWF har bland annat deltagit i det nationella strategiarbete, fört samtal med riksdagspartierna och ordnat seminarium under Almedals- och Världsvattenveckan.

## Ekosystembaserad förvaltning

13 128

För att bevara den biologiska mångfalden, verkar WWF för att mark-, vatten- och havsområden förvaltas med integrerad och ekosystembaserad förvaltning som utgår från naturens ramar. Mark, vatten och hav ska brukas på ett klimatsmart, hållbart och ansvarsfullt sätt som bevarar och stärker den biologiska mångfalden och produktionen av ekosystemtjänster.

## Skogen

3 679

Ungefär 40 procent av jordens yta är täckt av skog, men den hyser cirka 80 procent av den landlevande biologiska mångfalden. Skog är också en förnyelsebar resurs som utgör en viktig pusselbit i omställning till ett mer hållbart samhälle. Idag sker en överexploatering av denna resurs, och nyttjandet behöver ske på ett hållbart sätt och inom naturens gränser. I Sverige är cirka 70 procent av ytan skog och flera stora svenska aktörer är verksamma på den globala marknaden för skogsindustriprodukter, vilket gör Sverige till en viktig global aktör. WWF driver frågan om en ny ekosystembaserad svensk skogspolitik med skärpt lagstiftning och ökade naturvårdsambition i FSC-standarden och jobbar för att påverka svenska företag som handlar och producerar skogsindustriprodukter att gynna ansvarfullt skogsbruk och resurseffektiv produktion.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWFs skogspolitiska påverkansarbete har bidragit till att flera ur miljösynpunkt kontroversiella lagstiftningsändringar hittills inte har genomförts. Exempel omfattar regler för användning av främmande trädslag, möjligheter till intensivskogsbruk och kvävegödsling. Vidare har Skogsstyrelsen reviderat hänsynsreglerna i Skogsvårdslagen så att dessa numera omfattar ett tydligt artskydd i enlighet med Artskydds-förordningen. WWF var starkt pådrivande i denna process.
- WWF har aktivt drivit förhandlingsarbete för att stärka FSC-certifieringsstandarden i pågående revision.



## Jordbrukslandskapet

1 404

Två tredjedelar av Sveriges rödlistade arter är knutna till odlingslandskapet och jordbruket har en stor påverkan på Östersjöns övergödning. WWFs fokus är därför med att öka det svenska odlingslandskapet förmåga att hålla biologisk mångfald och leverera ekosystemtjänster samt att minska jordbrukets bidrag till övergödningen av Östersjön.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF har bedrivit påverkansarbete och opinionsbildning i Sverige för att öka landsbygdsprogrammets budget. Landsbygdsfrågan har lyfts under både riksdags- och EU-parlamentsval. WWF har arbetat med naturbetesmarker i 25 år och en rapport som summerar detta långsiktiga arbete presenterades under året. Ungefär 30 000 hektar naturbetesmark har restaurerats i Sverige, mer än 500 djurhållare har varit involverade och de har under den senaste 10-årsperioden tillsammans ökat sina intäkter med cirka 700 miljoner kronor tack vare dessa projekt. Naturbetesmarker är betydelsefulla för att skydda den biologiska mångfalden i Sverige och nödvändiga för bland annat pollinerande insekter som kan bidra till att motverka övergödningen av Östersjön. Produkten naturbeteskött rankas som det bästa miljövalet vid köp av nötkött. Tyvärr är de svenska naturbetesmarkerna ändå hotade eftersom många djurhållare slutar. Under den senaste 10 årsperioden har arealen naturbete minskat med ca 70 000 ha. WWF anser därför angeläget att fortsätta att arbeta för att det skall vara lönsamt för Sveriges bönder att hålla betesdjur på naturbetesmarkerna
- Genom WWFs internationella Östersjöprogram har WWF verkat för att minska övergödningen av Östersjön genom att driva på arbetet inom HELCOM. WWFs utmärkelse Årets Östersjöbonde, Baltic Sea Farmer of the Year Award, har genomförts. Arbetet med att skapa en regional plattform för erfarenhetsutbyte mellan miljö- och jordbrukssektorn i Östersjöregionen har inletts.

## Integrerad havsförvaltning

5 101

Ett ökat nyttjande i form av fiske, sjöfart och fysisk exploatering utgör hot mot havets ekosystem och dess möjlighet att förse oss med viktiga resurser. Bristen på samordning, helhetssyn och ledarskap är ett avgörande skäl till att kraftfulla åtgärder uteblir. WWF verkar därför för en samlad ekosystembaserad förvaltning som ger en långsiktigt samhällsnyttig hantering av havets ekosystem. Fysisk planering inklusive marina skyddade områden, att stoppa utfiskningen, överexploateringen och övergödningen av haven, är några fokusområden.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF har gett stöd till och aktivt bidragit till utvecklingen och genomförandet av WWFs globala marina strategi och den nya globala marina kampanjen. WWF har även stött och varit drivande i arbetet med att ta fram en europeisk marin strategi för att samordna våra insatser inom Europa.
- WWF har fortsatt driva på för inrättande av en integrerad havsförvaltning i Sverige och Östersjön bland annat genom att verka för införande av en svensk havsplaneringslagstiftning samt genomförandet av havsmiljödirektivet. Rapporten *"Turning Adversity into Opportunity"*, har väckt stort intresse och lyft frågan om samhällsvärdet av en frisk Östersjö. Inför valet 2014 och Almedalsveckan lanserades en svensk version av rapporten.



- WWF lyfte frågan om kontroll och hållbarhet gällande svenskt räkfiske i bland annat Skagerrak och för torsk i Östersjön. Nordhavsräkan fick rött ljus i fiskguiden och diskussioner, debatter och dialoger med fiskare, myndigheter och departement har resulterat i åtgärder med krav på bättre kontroll, selektiva redskap och omfördelning av kvot mellan fiskebåtar i räkfisket. MSC-produkter av räka ökade med mer än 40 procent på svensk marknad under 2014 och många fler arter finns nu som miljöcertifierade i fiskdisken. WWF är en respekterad dialogpartner och under året har detta bland annat lett till ett samarbetsavtal med Axfood om enbart ”grön” fisk i deras sortiment till 2020 och en önskan från näringen att ha tätare dialog.

## **Vattenförvaltning**

**1 188**

WWFs arbete fokuserar på stärkt hänsyn till vattenmiljöer och vattenanvändning globalt och nationellt genom förbättrad lagstiftning och ökad kunskap hos allmänhet och företag om hur olika aktiviteter och beslut påverkar vattenmiljön.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014**

- WWF har aktivt påverkat framtagandet av en ny samlad svensk vattenpolitik genom deltagande i miljömålsberedningen, vattenverksamhetsutredningen och vattendelegationen, samt i andra sammanhang påverkat politiker, relevanta myndigheter och aktörer i Sverige för en ökad miljöhänsyn i sötvatten genom ekosystembaserad förvaltning.
- En ny strategi för WWFs globala sötvattenarbete och en gemensam policy för dammar har arbetats fram. Hela WWFs globala sötvattennätverk har stärks genom informationsspridning och erfarenhetsutbyte. Världsvattenveckan i Stockholm, där WWF är aktiv med egen utställningsmonter och ordnar flertal seminarier, är ett forum för kunskapsuppyggnad och nätverkande. Sötvattenarbete genomförs även inom modellandskapen African Rift Valley Lakes och Madagaskar.

## **Innovativ naturvård**

**1 756**

Syftet är att stödja innovativa projekt och idéer som bidrar till värdefullt nytänkande inom naturvården. Genom WWFs stöd till innovativ naturvård kan lovande projekt och idéer ges möjlighet att testas och utvecklas för att vidare kunna skalas upp och spridas i större skala.

### **Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- Genom några av WWFs anknutna stiftelser samt fria medel delades totalt 1 750 tkr ut till åtta olika projekt som WWF kommer att stödja. Ett av dessa projekt ska sikta på att göra restaurangnäringen mer hållbar. Ett annat projekt ska ta fram en vägledning för kommuner till att se över sina finanser och rensa bort fossilfonderna. Dessutom får vår kanske mest kända ekosystemstjänst – pollineringen – hjälp på traven tack vare ett projekt som ska ta fram lokala åtgärder för att gynna vilda pollinerare.

*Handwritten signature*

## Arter

27 335

WWF-nätverket har identifierat ett antal flaggskeppsarter som är nyckelarter i sina livsmiljöer och starka, karismatiska djur som kan användas för att berätta om situationen i naturen. WWF har prioriterat ett antal av dessa arter inklusive panda, tiger, elefant, noshörning, gorilla, orangutang, valhaj, isbjörn och valross. Nuvarande arbete rör främst stöd till populationsstorlek, skydd och förvaltning av prioriterade flaggskeppsarter och deras livsmiljöer. Målet är att skapa förutsättningar för populationsutvecklingar som är stabila eller ökande.

## Flaggskeppsarter

22 687

Målet för arbetet med "Flaggskeppsarter" är att skapa förutsättningar för att populationer ska hållas stabila eller vara ökande.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- Många inventeringar har gjorts under året – till exempel den första panda-inventeringen på 10 år, en heltäckande inventering av ekosystemet Serengetis elefantpopulation – som visade en ökning främst beroende på invandring från omkringliggande landskap där tjuvjakten är besvärande – och en tigerinventering som kommer att ligga till grund för kommande beslut om skyddet av tigern i Bhutan har utförts.
- WWF har finansierat ett projekt som analyserar konsekvenserna av klimatförändringar för jättepandan. Viktiga lärdomar är att de sydliga reservaten blir olämpliga miljöer inom snar framtid – vi får en fragmentering av livsmiljöerna och måste redan nu säkra framtidens pandamiljöer i artens nordliga utbredningsområde.
- Våra insatser med att bekämpa tjuvjakt av elefanter och noshörningar i Östafrika har visat effekt. Dagliga flygspaningar efter tjuvjägare i Ruaha NP har försett insatsstyrkan i parken med ny information i realtid. Och i Serengeti och Masai Mara har endast en noshörning tjuvskjutits i hela området.
- Skogsreservatet Pilibhit i delstaten Uttar Pradesh har efter nästan 10 års kamp av WWF Indien blivit uppgraderat till *Pilibhit Tiger Reserv* och omfattar cirka 730 km<sup>2</sup>. Även andra arter, som leopard, barasinghahjort, borstkanin och den sällsynta fågeln bengalflorikan, gynnas av reservatet.

## Arthandel

4 111

Tjuvjakten och den illegala handeln med hotade arter värderas till mellan 35 och 140 miljarder kronor årligen. WWF arbetar med att minska den illegala handeln med vilda djur och växter. Många länder i världen stärker nu sin lagstiftning och sitt arbete när det gäller kontrollen av handeln.



### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF har under året stöttat det nya WWF/TRAFFIC projektet *Wildlife Crime Initiative*. Programmet arbetar för att stoppa den internationella illegala handeln med bland annat elfenben, noshörningshorn och tigerprodukter.
- Riksdagen har beslutat om att den svenska lagstiftningen samt myndigheternas arbete när det gäller handeln med vilda djur och växter ska ses över för att göra det svenska arbetet effektivare, vilket har varit ett önskemål från WWF i över tio år. WWF har levererat underlag inför den kommande utredningen.
- Under hösten bedrev WWF en arthandelskampanj med fokus på vad vi i Sverige, som turister, beslutsfattare och konsumenter, kan göra.

### Svenska djur och växter

537

Flera tusen svenska djur och växter är fortfarande rödlistade, det vill säga att de är hotade eller sårbara. Det är därför viktigt att WWF inte bara arbetar med flaggskeppsarter utan även deltar aktivt i arbetet med att stärka bevarandet av den biologiska mångfalden i Sverige.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF har under året verkat för att den nya förvaltningslagstiftningen för vilda däggdjur och fåglar ska utformas på ett bra sätt. WWF verkar för att en helt ny plattform för hela förvaltningen skall utarbetas.
- Förvaltningen av den svenska vargstammen har under många år varit en het stridsfråga och 2014 var inget undantag. Naturvårdsorganisationerna överklagade besluten om licensjakt och fick rätt i domstolarna. EU-kommissionen övervakar efter anmälan den svenska jakten på varg och detta ärende är ännu inte avslutat.
- WWF har under året stött forskningsprojekt om den svenska skogsjärven, fjällräv, gölgröda, fladdermöss, kungsörn och jaktfalk. Tillsammans med Sportfiskarna och Östersjöälvar har WWF också bildat en stiftelse för att stärka bevarandet av Östersjöälaxen.
- Försäljningen av ål minskar, visar en undersökning av WWF. Av ett drygt 110-tal krogar, butiker och färjerederier som WWF ringt runt till i landet uppger en majoritet att de inte erbjuder eller säljer den rödlistade ålen.

**Ekologiska fotavtryck****51 740**

I dag överskrider mänsklighetens totala konsumtion planetens biokapacitet med 50 procent, det vill säga förnybara naturresurser konsumeras snabbare än de nybildas och mer koldioxid släpps ut än vad ekosystemen kan absorbera. Målet med fotavtrycksarbetet är att skapa ett gott liv för alla inom ramen för en planet.

Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 5 234.

**Hållbar energi och klimat****12 617**

Det globala klimat- och energinätverkets arbete inriktas på fyra områden med separata delmål till 2015. Fem fokusländer ska ha börjat genomföra ambitiösa, långsiktiga klimatanpassade och lågfossila utvecklingsplaner. Tio fokusländer ska ha enats om nationella mål för förnybar energi till 2030 som ligger i linje med WWFs vision om 100 procent förnybart till 2050. Offentliga och privata finansieringsåtaganden ska vara tillräckliga för att genomföra utsläppsminskning och anpassning i tre utvecklingsländer.

**Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:**

- Start av två nya Sida-finansierade treåriga projekt till att stärka det civila samhället i Uganda, Kenya, Tanzania, Zambia och Zimbabwe samt på Sumatra i Indonesien med fokus på tillgång till energi för alla samt en hållbar utveckling av förnybar energi.
- Framtagande, lansering och presentation vid flertalet tillfällen av en rapport med en analys av svenska energiinvesteringars CO<sub>2</sub>-fotavtryck: "*Swedish Capital Allocated to Global Energy Investments*" samt en svensk sammanfattning kallad "Du äger!".
- Fortsatt arbete med att kommunicera Climate Solver i Sverige och stöd till Climate Solver i Kina, Indien, Sydafrika.

**Hållbara städer****4 536**

Inom några årtionden beräknas att 70 procent av världens befolkning är stadsbor och redan i dag kommer mer än 70 procent av världens CO<sub>2</sub>-utsläpp från städer. Men med rätt planering och kloka investeringar kan städer skapa en infrastruktur med smarta lösningar som möter mänskliga behov med minimala fotavtryck och med bibehållen eller ökad livskvalitet, samtidigt som biologisk mångfald och ekosystemtjänster bevaras. I samarbete med städer och nätverk av aktörer, utmanar, identifierar och sprider WWF lärande exempel och modeller för hållbar stadsutveckling.

**Exempel på aktiviteter och resultat under 2014**

- Till årets nationella *Earth Hour Capitals* utsågs Belo Horizonte, Bryssel, Chicago, Coimbatore, Kapstaden, Köpenhamn, Edmonton, Lappeenranta, Mexiko City, Monteria, Muangklang, Semarang, Seoul och Stockholm. Senare utsågs Kapstaden till Global Earth Hour Capital 2014 i samband med en stor konferens i Vancouver.
- Under våren lanserades den nya omgången av Earth Hour City Challenge, EHCC 2015, och ett omfattande rekryterings-, koordinerings- och kommunikationsarbete inleddes. Resultatet blev att 163 städer (varav 14 städer i Sverige) 17 länder (varav 10 i syd) kandiderade till utmaningen genom inrapportering på den internationella klimatrapporteringsplattformen *Carbon Climate Registry*. Genom nya och fördjupade



samarbeten med Asian Development Bank, Gold Standard och City Climate Finance Leadership Alliance kring EHCC har WWF också verkat för ökad finansiering av lovande urbana klimatåtgärder. WWF har också bidragit till den nya globala standard för städers klimatrapporering som lanserades vid FNs klimatmöte i Lima i december.

- WWFs stadsturné till totalt 4 kommuner som deltagit i EHCC genomfördes för första gången. Elever i Umeå, Västerås, Kristianstad och Uppsala arbetade med *Vår stad 2030*. Rådslag ordnades tillsammans med kommunerna och eleverna fick där presentera framtidsbilder av sin stad och ha en dialog med politiker och andra beslutsfattare i kommunen. Totalt deltog cirka 750 personer i rådslagen varav drygt hälften var elever. Rådslagen fick stor spridning i lokala och regionala medier.

## Hållbar mat för alla

689

De två största utmaningarna för att minska de ekologiska fotavtrycken är hållbar produktion och konsumtion av energi och mat. Hög konsumtion av animaliskt protein och matsvinn hör till de största problemen för att minska fotavtrycken från mat. För att bidra till en säkrad och rättvis tillgång till hälsosam mat för alla inom gränserna för en planet fokuserar WWF på hållbar produktion och ändrade konsumtionsmönster.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- Ett initiativ för Hållbar livsmedelskedja initierades under 2014 och WWF leder och samordnar initiativet. Alla de största svenska företagen inom detaljhandel och detaljhandelns leverantörer medverkar för ökad hållbarhet i hela livsmedelskedjan.
- WWF förde fram kravet på en svensk livsmedelsstrategi i samband med valen under 2014, och arbetar för genomförandet av en sådan.
- WWF tog över Köttguiden från SLU och påbörjade arbetet med att implementera en guide som WWF-redskap för råd om hållbar konsumtion av kött.

## Hållbar ekonomi

1 820

Värdet av – eller skadan på – naturresurser och ekosystemtjänster återspeglas inte i dagens dominerande ekonomiska modeller och nyckeltal. Offentlig finansiering liksom privata investeringar har avgörande betydelse för ett hållbart resursutnyttjande, minskning av vårt globala ekologiska fotavtryck och bevarande av biologisk mångfald. Därför är den ekonomiska utvecklingen identifierad som en globalt prioriterad drivkraft av WWF.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- I Almedalen presenterades en analys av kapitalets klimatpåverkan som gjorts av PwC på uppdrag av WWF (se även Hållbar Energi). Åtgärder för kapitalförvaltning i linje med klimatforskningens slutsatser diskuterades med representanter för riksdagen, Finansdepartementet och kapitalägare. Såväl här som i andra paneler inför valet har nästan alla partier sagt sig vilja ha mer hållbar förvaltning av Sveriges pensionsfonder.

- I november stod WWF tillsammans med Energimyndigheten som värd för en konferens om "Kapitalets klimatpåverkan". Närmare 100 deltagare från finanssektorn, myndigheter och intresseorganisationer fick lyssna till finansmarknadsminister Per Bolund och delta i rundabordssamtal under ledning av internationella experter om verktyg och strategier för att minska innehaven i fossilenergi i bankers, fond- och försäkringsbolags investeringsportföljer.
- I en rapport från Fair Trade Center som tagits fram med stöd av WWF framkommer att de statliga AP-fonderna, som förvaltar över 1 200 miljarder av vårt gemensamma pensionskapital, investerar miljontals kronor i företag som bidrar till förstörelse av unika naturområden, avskogning och klimatiförändringar. Samtidigt är slutsatsen att AP-fonderna har otillräckliga strategier för att minska miljöeffekterna.

### Drivkrafter – policyförändring

Policyförändring är en av WWFs prioriterade drivkrafter. WWFs förändringsteori uppmärksammar särskilt att vi samtidigt måste verka för grundläggande omställning och att förhindra att befintliga riktlinjer och regelverk urholkas. Politisk påverkan är en viktig del av arbetet inom samtliga målområden. I detta avsnitt belyses tvärgående policyfrågor.

### Marknadsförändring

21 065

Marknadens aktörer är beroende av planetens naturresurser och deras verksamhet har ofta en betydande inverkan på miljön. Detta målområde fokuserar på påverkan av marknader, företag och offentlig sektor och på att ingå strategiska och utmanande partnerskap med den privata sektorn. Syftet är att öka naturvårdsnyttan genom att stödja företag i att utveckla sina verksamheter så att deras miljöpåverkan minskar och uppmuntra till förändring och innovativa lösningar. Det globala programmet *Climate Savers* är ett av initiativen till att påverka marknadens aktörer. Programmets mål är att, genom att ingå transformativa partnerskap med multinationella företag, leda omställningen till ett koldioxidsnålt samhälle.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- Under 2014 har Climate Savers-programmet deltagit i utvecklandet av ett nytt verktyg som ska hjälpa företag att sätta mål för minskade utsläpp av växthusgaser som ligger i linje med IPCCs senaste forskningsresultat om att den globala medeltemperaturen inte får överstiga två grader. Verktuget lanserades i Lima under COP 20.
- WWF har under året arbetat med en ansökan till Sida om stöd till MTI – "*Making Markets work for People and Nature*" fas 2. I december 2014 godkände Sida ansökan. Avtalet inkluderar arbete med bland annat trä- och pappersmassa och papper, bomull, palmolja, tonfisk, odlad fisk och finansiell sektor.
- I april beslöt 27 svenska företag och organisationer från hela livsmedelskedjan att ta ansvar för att, 2015 ska 100 procent av den soja som används för produktion av livsmedel som konsumeras i Sverige vara ansvarsfullt producerad och certifierad enligt Round Table Responsible Soy (RTRS) eller ProTerra. Ett resultat av den Svenska sojadialogen som WWF är en aktiv part i. Arla tog en ledande roll globalt genom att köpa RTRS certifikat för hela sin volym redan 2014. Detta bidrog starkt till att RTRS överträffade sitt 2014 mål och nådde 1,3 miljoner ton såld certifierad soja.



- 2014 nådde fyra av de standarder som WWF stödjer för certifiering av ansvarsfull produktion över 10-procent nivån, bland annat palmolja med 18 procent och tonfisk 13 procent. En standard för ansvarsfull produktion av nötkött *Global Roundtable for Sustainable Beef* - GRSE lanserades.

## Handlingskompetens

5 779

En hållbar utveckling kräver medverkan från många olika människor som har kapacitet och möjligheter att fatta välgrundade beslut i olika situationer, som producent eller konsument, som beslutsfattare eller väljare. Det behövs vilja, förståelse, verktyg och visioner och för detta krävs ett ständigt lärande. Därför förstärker WWF civilsamhällets organisationer i Syd och utbildning för hållbar utveckling i flera olika nätverksinitiativ och prioriterade platser. I Sverige har det informella lärandet stärkts genom Earth Hour, Panda Planet och WWFs ungdomsråd.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- WWF driver ett omfattande arbete inom lärande för hållbar utveckling i 7 länder i Afrika och Asien med totalt 130 modellsolor. Vid den stora världskonferensen i Nagoya, Japan i november, *Unesco World Conference on Education for Sustainable Development*, blev WWF utvald att presentera våra resultat och erfarenheter som ett av de 25 mest framgångrika programmen i världen.
- En satsning på så kallade hållbara samhällen har etablerats och sprids allt mer. De finns nu i Kenya, Uganda, Rwanda, Tanzania och Indonesien. Bönder, fiskare, kvinnor, ungdomar, lärare, skolor med flera går samman och arbetar gemensamt för att lösa hållbarhetsproblem, till exempel förorening av vattendrag eller avskogning. Resultaten är positiva: naturen mår bättre, människorna påverkar våtmarken eller avskogningen i mindre omfattning, man odlar en mångfald av matgrödor, ekonomin har förstärkts och inte minst känslan för samarbete, gemenskap och delaktighet har ökat.
- I samband med Earth Hour 2014 deltog mer än 85 000 barn och ungdomar från nästan 1 000 förskolor och skolor. Fler lärare använder nu Earth Hour för att koppla undervisningen till aktuella frågor om klimat och minskade ekologiska fotavtryck.

### Policyutveckling och ledning av naturvårdsverksamheten

Inom ramen för denna post finansieras övergripande policyutveckling, metodutveckling för att stärka civilsamhället i Syd och arbete för att utveckla WWFs arbete med naturvårdens sociala dimensioner vidare ingår verksamhet för att stärka några av WWFs nyckelkontor i Afrika och Asien.



### Exempel på aktiviteter och resultat 2014:

- Finansiellt stöd inom ramen för WWFs "Truly Global"-program för att stärka nyckelkontor av stor betydelse för genomförandet av det gemensamma globala naturvårdsprogrammet har getts till WWF-kontoren i Indonesien, Kina, Madagaskar, Tanzania, Zimbabwe och de regionala kontoren för Mekong och Kongobäckenet.
- En analys av hur de WWF-kontor som ingår i programmet som finansieras av Sida CivSam arbetar med organisationer inom det civila samhället (CSOs). Under hösten hölls en workshop för partners i Asien (kopplad till Mekong-programmets arbete med en regional CSO-strategi). En workshop för Afrika hålls i början av 2015. Studien blir ett underlag för det fortsatta arbetet med att utveckla metoder och förhållningssätt, och ett inspel till den Mid-term review som genomförs 2015.
- Utarbetat ett koncept för att fördjupa och stärka arbetet med rättighetsbaserade ansatser under 2015.

## Informationsverksamheten

55 045

De kommunikationsaktiviteter som genomförs syftar till att öka genomslaget för WWFs verksamhet i form av naturvård, påverkan, insamling, företagssamarbeten samt WWFs barn- och ungdomsaktiviteter.

Under rubriken informationsverksamheten redovisar vi aktivitet, resultat och effekt av vårt arbete. Aktivitet och resultat är enklare att redovisa under ett år. Effekten är svårare att redovisa under ett år eftersom effekt tar ofta längre tid att nå. Effekten uppnås efter att aktiviteten genomförts eller resultatet har uppnåtts.

Under 2014 har kommunikationsarbetet fokuserat på tre kampanjer: Earth Hour, Svenska Pärlor samt en kampanj för att minska den illegala djurhandeln.

2014 var också ett supervalår och WWFs politiska plattform på en europeisk och svensk nivå har kommunicerats ut i samband med kampanjer och politiska utspel.

WWFs satsningar på aktiviteter via press och media, Facebook, Twitter och hemsidan har varit lyckad. WWF har bibehållit vår synlighet i media under 2014 och fick en räckvidd på cirka 450 miljoner lästillsfälligheter, vilket ligger på samma nivå som föregående år. Samtidigt har antalet vänner på Facebook ökat till 416 000 (350 000) individer vid årets slut och WWF har idag närmare 7 000 följare på Twitter.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014:

- Trots en minskad mediebudget blev det ett bra genomslag för Earth Hour. Enligt TNS Sifo släckte närmare 50 procent av Sveriges befolkning en timma under lördagkvällen den 29 mars.
- Till sommaren fortsatte WWF med kampanjen Svenska Pärlor. Målsättningen med kampanjen är både att öka skyddet för den svenska biologiska mångfalden och samla in stöd till WWFs svenska naturvårdsarbete. Även i år utsåg en extern jury 21 svenska pärlor – en pärla per län, som är värd att skyddas ytterligare. Kampanjen fick stöd bland annat via mediasamarbeten och har gett WWF en god grund för vårt svenska naturvårdsarbete. I samband med kampanjen har vi rekryterat 800 nya faddrar.

Vän



- Barnsatsningen Panda Planet har under året ökat antalet digitala WWF-barn-supportrar till 13 000 (10 000) barn. Det är 24 procent ökning från föregående år.
- Ungdomsrådet har etablerats under året och nu pågår en planering med att starta en kampanj med syftet att lyfta svenska ungdomars gröna idéer.

## Insamlingsverksamheten

---

Resultatet för medel insamlade från allmänheten och företag uppgick till 221 mkr (211 mkr). Ökningen av intäkterna har skett genom ökad insamling från privatpersoner. Stödet från PostkodLotteriet ligger i nivå med tidigare år.

### Privatinsamlat

Resultatet för medel insamlade från allmänheten uppgick till 202 mkr (193 mkr). Ökningen av intäkterna har skett genom högre insamlingar från främst WWF-fadder.

Under året har WWF genomfört en större insamlingskampanj samt ett flertal mindre insamlingsaktiviteter, vilka bland annat omfattar WWF Vän, Faddrar, direktmarknadsföreläsning, telemarketing samt rekrytering i digitala medier.

### Exempel på aktiviteter och resultat 2014:

- Under hösten genomfördes en integrerad kampanj på temat "Stoppa den illegala handeln". Kampanjen gick mycket bra och totalt överträffade vi målsättningen för antalet rekryterade faddrar med 27 procent.
- WWF har under 2014 arbetat mer med att få våra supportrar att stanna längre. Även dessa insatser har gett ett positivt resultat som lett till färre avhopp.
- Antal supportrar är 195 000.
- WWF vidareutvecklar WWFs Major Donorsarbete genom en heltidsanställd person vilket förväntas ge ökat ekonomiskt bidrag i framtiden.
- WWF har ökat antalet fadderskap, engångsgåvor inklusive minnesgåvor i antal och intäkter i jämförelse med föregående år.

### Företagssamarbeten

Insamlat från företag uppgick till 19 mkr (17 mkr). WWFs företagsvision One Planet Business är ledstjärnan för de samarbeten som WWF inleder. WWF väljer att samarbeta med företag som bidrar till en mer hållbar värld och som bidrar till WWF kan nå våra naturvårdsmål. Samtidigt bidrar WWF till att öka företagets kunskaper om de risker som finns med den växande efterfrågan på råvaror och problematiken kring sötvatten samt den allt överskuggande klimatfrågan. I dag omfattar WWFs samarbeten företag inom många olika sektorer, några av dem är ICA, Pandaförsäljningen AB, SEB, SKF, Skandia, Telge Energi, TetraPak och Volvo.

### Exempel på aktiviteter och resultat under 2014

- WWF har slutit ett nytt globalt femårsavtal med Volvo kring deras klimatminskningsåtgärder inom ramen för *Climate Savers*. Volvo har också bjudit in WWF att arrangera seminarier vid de stopp som sker under den globala seglingstävlingen Volvo Ocean Race. Under hösten har seminarier arrangerats av WWFs lokalkontor i Spanien och i Sydafrika kring klimatförändringarna och hoten för haven.
- Ett treårsavtal skrevs med Strömma turism & Sjöfart AB i slutet av året och omfattar aktiviteter för ett friskare Östersjön. Avtalet omfattar WWFs verksamhet i Sverige, Finland och Danmark.
- Ett nytt treårsavtal har tecknats med Tetra Pak i Sverige. Avtalet omfattar fortsatt fokus på återvinning av vätskekartong och det nya avtalet kommer också att handla om certifiering av förpackningar och förnybara förpackningsmaterial.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag uppgick till 83 mkr (66 mkr).

### Exempel på aktiviteter och resultat 2014:

- Under året har vi skrivit ett nytt treårsavtal med Sida för vårt internationella naturvårdsarbete och ytterligare ett treårsavtal för Sidas stöd till informationsverksamhet. Vi har även tecknat ett nytt treårsavtal där Sida ger stöd till vårt globala initiativ Market Transformation.
- Under året har vi påbörjat att skriva ansökningar till EU och arbetar med tre konkreta spår: hållbara städer, jordbruksplattform runt Östersjön, fjällrävsprojekt. Vi tittar även på möjliga finansieringsmöjligheter till arbetet i Arktis och övrigt arbete kring Östersjön och för klimatfrågan.
- WWF har också gått i som huvudpartner i en ansökning till Nordic Climate Facility tillsammans med WWF Pakistan i ett projekt som fokuserar på städer, klimat och energi.

## Verksamhetsresultat

---

### Verksamhetsintäkter

Koncernen totala verksamhetsintäkter uppgick till 365,1 mkr (329,9).

Insamlat från allmänheten utgjorde 201,9 mkr (193,4), insamlat från företag 19,4 mkr (17,3), insamlat från externa stiftelser 4,7 mkr (5,1), erhållna bidrag från myndigheter 83,0 mkr (65,8), bidrag från anknutna stiftelser och WWFs Network 3,6 mkr (5,0) samt övriga intäkter 52,5 mkr (43,2) som avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet i Världsnaturfondens AB.

WWFs största enskilda bidragsgivare är Sida, från vilken vi erhöll 82,5 mkr (65,8). PostkodLotteriet är en annan stor givare av vilka vi erhållit 55,0 mkr (55,0) i finansiering.



Samarbetet med IKEA gällande ansvarsfullt skogsbruk, bomullsproduktion och klimatpåverkan samt samarbetet med H&M avseende ansvarsfull vattenförvaltning koordineras i det av stiftelsen WWF helägda bolaget Världsnaturfondens AB (VfAB). För vidare information se under rubriken "KONCERNEN" sid 29.

WWF har 90-konto och står under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll som kontrollerar att WWF sköter sina insamlingar på ett ansvarsfullt sätt och att pengarna går till angivet ändamål utan oskäligen kostnader. Våra 90-konton för gåvor är 901974-6 alternativt bankgiro 901-9746 samt vi har även andra 90-konton för våra insamlingskampanjer, 901971-2, 908504-4, 903301-0.

### Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick totalt till 354,8 mkr (309,4). Av detta utgjordes ändamålsskostnaderna 311,1 mkr (270,9) varav naturvårdsverksamheten stod för 256,0 mkr (215,8) och informationsverksamheten stod för 55,0 mkr (55,2).

Insamlingskostnader uppgick till 27,5 mkr (19,3). Administrationskostnader uppgick till 16,3 mkr (19,2). Kostnader för intäkternas förvärvande gällande företag och myndigheter har förut redovisats under administrationskostnader men har från och med i år ändrats till att redovisas under insamlingskostnader.

## Kapitalförvaltningen

WWFs åtaganden och projekt löper ofta över flera år. Samtidigt svarar ett fåtal bidragsgivare för betydande andelar av stiftelsens intäkter. För att stiftelsens verksamhet ska vara trovärdig och uthållig har ett buffertkapital byggts upp under åren.

Kapitalet förvaltas i egen regi. WWFs skattmästare har det löpande ansvaret för förvaltningen. En etisk och miljömässig granskning av portföljens innehav sker två gånger om året av oberoende analysföretag. Rapportering till styrelsen sker varje styrelsemöte. Avkastningen under året på det förvaltrade kapitalet var cirka + 11,4 procent (+ 13,6 procent).

## Förmögenhet

Marknadsvärdet av stiftelsens förmögenhet 2014-12-31 var 322 858 tkr (288 287) enligt nedan:

|                                                 | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Eget kapital till bokfört värde                 | 258 485    | 239 692    |
| Skillnad mellan bokfört värde och marknadsvärde | 64 373     | 48 595     |
| Eget kapital till marknadsvärde                 | 322 858    | 288 287    |

## Anknutna stiftelser

---

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF är ansvarig förvaltare av ett antal så kallade anknutna stiftelser, vars avkastning överförs som projektbundna bidrag till naturvårdsverksamhet efter avsättning till kapital och viss administration. Stiftelserna är självständiga juridiska personer som inte ingår i Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs balansräkning. Från de anknutna stiftelserna har 2,3 mkr (2,4) överförts för finansiering av naturvårdsprojekten i enlighet med respektive stiftelses ändamål.

### De anknutna stiftelserna per 2014-12-31 är:

Stiftelsen Florafonden

Stiftelsen Väktarfonden & Nils Dahlbecks minne

Stiftelsen Skogsfonden STORA – WWF

Stiftelsen Sirie Warenborgsfonden

Stiftelsen Makarna Forssbergs minnesfond

Stiftelsen Elisabeth Jihdes minnesfond

Stiftelsen Skärvårdsfonden WWF

Stiftelsen Levande Skärgårdshav WWF

Stiftelsen Mildred von Platens fond mot illegal jakt på rovdjur i Sverige

Stiftelsen Björn Bergströms och Laila Johanssons stipendiefond för naturvård

Stiftelsen Björn Bergströms och Laila Johanssons fond för svensk naturvård

Stiftelsen Per-Erik och Anita Bergmans Naturvårdsfond WWF

## Koncernen

---

Koncernen består av Stiftelsen Världsnaturfonden WWF (org nr 802005-9823) och Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925).

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF äger 100 procent av aktierna i Världsnaturfondens AB, VfAB.

Bolaget ska bedriva konsultverksamhet samt försäljning av varor och tjänster med inriktning på miljö- och naturvård i enlighet med WWFs övergripande mål.



VfAB har under året fokuserat på två verksamheter:

- samarbetstjänster mot utvalda företag och
- förvaltning av konceptet Vänföretag.

Verksamheten ska ha full kostnadstäckning och om möjligt generera ett överskott. Det är dock i första hand miljövinsterna som är VfABs övergripande mål. I VfAB gäller alla policys och rutiner som gäller i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF.

Bolagets nettoomsättning var 52 505 (43 222) och nettoresultatet uppgick till 534 (690).

## Intern kontroll

---

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Styrelsen har delegerat organisationen av den interna kontrollen till generalsekreteraren. Generalsekreteraren har i sin tur fördelat ansvaret för den interna kontrollen till avdelningscheferna. Både styrelsen och generalsekreteraren har kvar sitt uppföljningsansvar för den interna kontrollen.

Under året har WWF fortsatt att arbeta med att stärka den interna kontrollen. WWF har påbörjat arbetet med nästkommande strategiplan för perioden 2016–2020. Vidare har översyn och förtydligande genomförts av organisationens värdegrund i anslutning till det genomförda ledar- och medarbetarutvecklingsprogrammet.

Under året har WWF upprättat en finansieringspolicy som inkluderar tidigare kapitalplaceringspolicy för kapitalförvaltningen.

Under året har även skett en uppdatering av riktlinjer för insamling, en dokumentation avseende hur klagomål hanteras samt en översyn av ekonomihandboken, vilket är viktiga delar i den interna kontrollmiljön och kvalitetssäkringen. Fortsatt arbete har också skett löpande kring uppdatering av ledningssystemet.

Det har tyvärr förekommit ekonomisk korruption inom våra projektområden i Kamerun. Utredning har genomförts och åtgärder har vidtagits i enlighet med WWFs nolltolerans mot korruption. Ärendena har rapporterats till Sida som finansierar berörd projektverksamhet.

## Medarbetare på WWF

---

Kompetensutveckling är viktigt för att bidra till att WWFs mål på kort och lång sikt uppnås samt att verksamheten utvecklas utifrån de behov som finns i dag och de som kommer att finnas i framtiden. WWF vill vara en lärande organisation som stimulerar kompetensutveckling. WWF har som ett led i detta arbete genomfört ett ledar- och medarbetarutvecklingsprogram som avslutades i januari 2015.

I samband med ledar- och medarbetarutbildningen under året har alla medarbetare genom ett självskattningsverktyg fått en individuell personlighetsprofil och feedback kring den i syfte att skapa fördjupade insikter och lärande.

WWF genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att mäta hur medarbetarna tycker det är att arbeta på WWF och hur man ser på olika frågor. Resultatet ligger till grund för fortsatta diskussioner med om vad som är bra och vad som kan förbättras inom organisationen bland annat i samverkan med arbetstagarparterna. Under året har vi uppmärksammat och diskuterat stress och ledarskapsfrågor utifrån resultaten från medarbetarundersökningen som genomfördes under 2014.

Jämställdhets- och mångfaldsfrågor är viktiga områden för WWF och som WWF bevakar och arbetar med bland annat vid rekrytering och vid arbetet med Ungdomsrådet samt i ledar- och medarbetarutbildningen.

Friskvård och en god arbetsmiljö är viktigt för att ge medarbetarna inom WWF möjlighet till ett friskare liv och att påverka livsstil och hälsa i positiv riktning. WWF arbetar därför tillsammans med företagshälsovården för att aktivt förebygga arbetsrelaterade sjukdomar och samverkar också regelbundet med fackliga företrädare och skyddsombud.

## FRILs kvalitetskod

---

För att allmänheten ska ha förtroende för svenska insamlingsorganisationer har FRIL, Frivilligorganisationernas Insamlingsråd, utarbetat en kvalitetskod. Koden syftar till att öka öppenheten och tillgängligheten. Kvalitetskoden bygger på en kravstandard där kraven i koden differentierats utifrån på storlek på organisation.

### **Kvalitetskoden tar avstamp i följande:**

- Ändamål
- Styrelse
- Styrning
- Internkontroll
- Insamling
- Anställda och volontärer
- Rapportering

Från och med 2014 ska organisationen enligt kvalitetskoden även upprätta en effektrapport enligt FRILs mall för effektrapport. Nytt är också att en extern revisor ska granska och intyga att organisationen följer koden, vilket har skett och inga anmärkningar erhöles. WWFs effektrapport är publicerad på hemsidan.



## Framtida händelser

---

- I årets upplaga av Earth Hour City Challenge deltar 44 städer i 16 länder. Svenska finalister är Eskilstuna, Göteborg och Västerås som går vidare i WWFs globala klimatutmaning Earth Hour City Challenge 2015.
- WWFs konsumentguide "Fisk till middag?" (Fiskguiden) gavs ut i en åttonde upplaga i februari 2015. Den är en del av WWFs arbete för att värna hållbara marina ekosystem och stoppa utfiskningen av våra vatten. Nytt för i år är det är grönt ljus för miljömärkta tropiska räkor och att Fiskguiden kan laddas ner som app i mobilen.
- Kampanjen Svenska Pärlor, vars mål är att öka arealen och kvalitén på skyddade land- och vattenområden i Sverige, försätter under 2015. Under våren och sommaren kommer 21 nya pärlor att utses.
- En global marin kampanj som visar på havens betydelse för människors välmående och välfärd inleds under året.
- Förhandlingar om utvecklingsfinansiering i juli, beslut om FNs nya mål för hållbar utveckling (s.k. SDGs) i september och klimatmötet i Paris i december bildar en kedja av väsentliga beslut inom WWFs kärnområden och innebär att det är något av ett ödesår för WWFs globala påverkansarbete.
- WWF får 2015 ta emot ett bidrag på 55 mkr från PostkodLotteriet till naturvårdsprojekt runt om i världen samt informationsprojekt.
- 2015 kommer att vara ett viktigt år för den framtida inriktningen av WWFs arbete och prioriteringar både globalt och i Sverige. Under årets *Annual Conference* i Lofoten, där de nordiska länderna gemensamt är värd för mötet, kommer beslut fattas om inriktningen på ett reviderat globalt program. Detta globala ramverk kommer sedan att ligga till grund för den nya strategin, 2016–2020, som WWF i Sverige tar fram under året. Dessutom kommer en utvärdering ske gällande strategiperioden 2013-2015 göras som ett underlag för utvecklingen av den nya strategin.
- Under början av 2015 avslutas utbildningssatsningen för samtliga medarbetare. Satsningen är en viktig del i arbetet med att nå målen enligt verksamhetsstrategin, vilket inkluderar de mål som sattes i samband med omorganisationen 2011. Därefter fortsätter arbetet med utvecklingsinsatser för personalen bland annat med vår värdegrund som utgångspunkt.
- WWF kommer delta i den gorillainventering som sker vart 5:e år i Virunga landskapet. En film kommer att tas fram i samband med inventeringen.
- Under året kommer ett mer systematiskt arbete inledas kring resultatutvärdering av nyckelprogram på naturvårdsområdet.
- WWF kommer att vara värd för *Climate Savers* globala årsmöte i Göteborg i maj 2015.

## För mer information

---

För mer information om WWFs insatser hänvisas till Verksamheten 2014, [www.wwf.se/verksamheten](http://www.wwf.se/verksamheten).

## NYCKELTAL 2010-2014 KONCERNEN

| <b>Allmänna nyckeltal</b>                              | <b>2014</b> | <b>2013</b> | <b>2012</b> | <b>2011</b> | <b>2010</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Totala intäkter (tkr)                                  | 365 097     | 329 874     | 322 602     | 254 917     | 255 822     |
| Verksamhetsresultat (tkr)                              | 10 229      | 20 439      | 27 260      | -38 756     | 894         |
| Resultat (tkr)                                         | -1 689      | 11 764      | 28 819      | 8 860       | 6 690       |
| Eget kapital (tkr)                                     | 266 139     | 246 624     | 218 907     | 183 418     | 208 439     |
| Balansomsluttning (tkr)                                | 364 605     | 351 288     | 324 146     | 287 369     | 302 239     |
| Soliditet (%)                                          | 73%         | 70%         | 68%         | 64%         | 69%         |
| Medel antalet anställda                                | 87          | 79          | 72          | 67          | 69          |
| <b>WWF Nyckeltal</b>                                   |             |             |             |             |             |
| Supporters 1)                                          | 195 000     | 195 000     | 195 000     | 195 000     | 195 000     |
| <b>Svensk Insamlingskontroll %</b>                     |             |             |             |             |             |
| Ändamålskoskostnader/Totala intäkter                   | 90          | 86          | 81          | 86          | 85          |
| Insamling-<br>administrationskostnader/Totala intäkter | 12          | 12          | 11          | 13          | 13          |

1) I snitt under åren har WWF Supporters uppgått till 195 000.



## RESULTATRÄKNING

| (tkr)                                          | Not       | Koncernen       |                 | Stiftelsen      |                 |
|------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                |           | <u>2014</u>     | <u>2013</u>     | <u>2014</u>     | <u>2013</u>     |
| <b>Verksamhetsintäkter</b>                     |           |                 |                 |                 |                 |
| Gåvor                                          | 2         | 224 413         | 216 752         | 224 413         | 216 752         |
| Bidrag                                         |           | 88 179          | 69 901          | 88 179          | 69 901          |
| Övriga intäkter                                | 3         | <u>52 505</u>   | <u>43 222</u>   | -               | -               |
| <b>S:a verksamhetsintäkter</b>                 |           | <b>365 097</b>  | <b>329 874</b>  | <b>312 592</b>  | <b>286 652</b>  |
| <b>Verksamhetskostnader</b>                    |           |                 |                 |                 |                 |
| <b>Ändamålskostnader</b>                       |           |                 |                 |                 |                 |
| Naturvårdsverksamhet                           |           | -256 137        | -215 759        | -207 889        | -177 131        |
| Informationsverksamhet                         |           | <u>-55 045</u>  | <u>-55 161</u>  | <u>-53 348</u>  | <u>-53 223</u>  |
| <b>S:a ändamålskostnader</b>                   | 4         | <b>-311 182</b> | <b>-270 920</b> | <b>-261 237</b> | <b>-230 354</b> |
| <b>Insamlingskostnader</b>                     | 4         | -27 451         | -23 818         | -27 153         | -23 334         |
| <b>Administrationskostnader</b>                | 4, 5, 7,8 | <u>-16 235</u>  | <u>-14 697</u>  | <u>-14 727</u>  | <u>-13 458</u>  |
| <b>S:a verksamhetskostnader</b>                |           | <b>-354 868</b> | <b>-309 435</b> | <b>-303 117</b> | <b>-267 146</b> |
| <b>Verksamhetsresultat</b>                     |           | <b>10 229</b>   | <b>20 439</b>   | <b>9 475</b>    | <b>19 506</b>   |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b> |           |                 |                 |                 |                 |
| Resultat från långfristiga värdepappersinnehav | 6         | 8 963           | 6 172           | 8 963           | 6 172           |
| Övriga finansiella intäkter/kostnader          |           | 791             | 1 488           | 610             | 1 234           |
| Räntekostnader och liknande res.poster         |           | -146            | -33             | -142            | -31             |
| Förvaltningskostnader                          |           | <u>-112</u>     | <u>-84</u>      | <u>-112</u>     | <u>-84</u>      |
| <b>S:a res. från finansiella investeringar</b> |           | <b>9 496</b>    | <b>7 543</b>    | <b>9 319</b>    | <b>7 291</b>    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>       |           | <b>19 725</b>   | <b>27 982</b>   | <b>18 794</b>   | <b>26 797</b>   |
| Skatt på årets resultat                        |           | -158            | -199            | -               | -               |
| Uppskjuten skatt                               |           | -53             | -65             | -               | -               |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel          |           | 102 032         | 92 162          | 102 032         | 92 162          |
| Reservering av ändamålsbestämda medel          |           | <u>-123 235</u> | <u>-108 116</u> | <u>-123 235</u> | <u>-108 116</u> |
| <b>Årets resultat</b>                          |           | <b>-1 689</b>   | <b>11 764</b>   | <b>-2 409</b>   | <b>10 843</b>   |

## BALANSRÄKNING

| (tkr)                                             | Not | Koncernen      |                | Stiftelsen     |                |
|---------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                   |     | 2014 12 31     | 2013 12 31     | 2014 12 31     | 2013 12 31     |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                 |     |                |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                      |     |                |                |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>           |     |                |                |                |                |
| Förbättringskostnader på annans fastighet         | 7   | 665            | 845            | 665            | 845            |
| Maskiner och inventarier                          | 8   | <u>867</u>     | <u>914</u>     | <u>863</u>     | <u>907</u>     |
|                                                   |     | <b>1 532</b>   | <b>1 759</b>   | <b>1 528</b>   | <b>1 752</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>          |     |                |                |                |                |
| Aktier i dotterbolag                              | 9   | -              | -              | 180            | 180            |
| Långfristiga värdepappersinnehav                  | 10  | <u>181 101</u> | <u>134 615</u> | <u>181 101</u> | <u>134 615</u> |
|                                                   |     | <b>181 101</b> | <b>134 615</b> | <b>181 281</b> | <b>134 795</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                |     | <b>182 633</b> | <b>136 374</b> | <b>182 809</b> | <b>136 547</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                      |     |                |                |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                    |     |                |                |                |                |
| Kundfordringar                                    |     | 1 772          | 2 835          | 1 772          | 2 775          |
| Fordran på dotterbolag                            |     | -              | -              | 448            | 309            |
| Övriga fordringar                                 | 11  | 4 891          | 3 357          | 4 051          | 3 148          |
| Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter        | 12  | <u>29 495</u>  | <u>27 851</u>  | <u>29 408</u>  | <u>27 750</u>  |
|                                                   |     | <b>36 158</b>  | <b>34 043</b>  | <b>35 679</b>  | <b>33 982</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                             |     | <b>145 814</b> | <b>180 871</b> | <b>122 355</b> | <b>155 805</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                |     | <b>181 972</b> | <b>214 914</b> | <b>158 034</b> | <b>189 787</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                           |     | <b>364 605</b> | <b>351 288</b> | <b>340 843</b> | <b>326 334</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   | 13  |                |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                               |     |                |                |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                        |     |                |                |                |                |
| Bundna reserver                                   |     | 1 524          | 1 336          | -              | -              |
| <i>Fritt eget kapital</i>                         |     |                |                |                |                |
| Fond för 1001                                     |     | 1 632          | 1 632          | 1 632          | 1 632          |
| Ändamålsbestämda medel - ännu ej anslagna         |     | 95 284         | 74 081         | 95 284         | 74 082         |
| Balanserat kapital                                |     | 169 388        | 157 811        | 163 978        | 153 135        |
| Årets resultat                                    |     | <u>-1 689</u>  | <u>11 764</u>  | <u>-2 409</u>  | <u>10 843</u>  |
|                                                   |     | 264 615        | 245 288        | 258 485        | 239 692        |
| <b>Summa eget kapital</b>                         |     | <b>266 139</b> | <b>246 624</b> | <b>258 485</b> | <b>239 692</b> |
| <b>Avsättningar</b>                               |     |                |                |                |                |
| Avsättningar för uppskjuten skatt                 |     | 419            | 367            | -              | -              |
| Övriga avsättningar                               | 14  | <u>10 730</u>  | <u>14 937</u>  | <u>10 730</u>  | <u>14 937</u>  |
|                                                   |     | <b>11 149</b>  | <b>15 304</b>  | <b>10 730</b>  | <b>14 937</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                       |     |                |                |                |                |
| Leverantörsskulder                                |     | 27 205         | 26 236         | 27 148         | 24 921         |
| Skuld till dotterbolag                            |     | -              | -              | -              | -              |
| Skuld erhållna ej nyttjade bidrag                 | 15  | 29 551         | 34 510         | 14 645         | 19 143         |
| Övriga kortfristiga skulder                       | 16  | 1 602          | 1 842          | 1 502          | 1 450          |
| Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter        | 17  | <u>28 959</u>  | <u>26 772</u>  | <u>28 333</u>  | <u>26 191</u>  |
|                                                   |     | <b>87 317</b>  | <b>89 360</b>  | <b>71 628</b>  | <b>71 705</b>  |
| <b>Summa skulder</b>                              |     | <b>98 466</b>  | <b>104 664</b> | <b>82 358</b>  | <b>86 642</b>  |
| <b>Summa eget kapital &amp; skulder</b>           |     | <b>364 605</b> | <b>351 288</b> | <b>340 843</b> | <b>326 334</b> |
| <b>STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b> |     |                |                |                |                |
| Ställda panter                                    |     | Inga           | Inga           | Inga           | Inga           |
| Ansvarsförbindelser                               |     | Inga           | Inga           | Inga           | Inga           |



## KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

(tkr)

|                                                                                     | 18,19 | <u>2014</u>    | <u>2013</u>    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |       |                |                |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |       | 19 725         | 27 982         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |       | <u>-10 069</u> | <u>3 162</u>   |
|                                                                                     |       | 9 656          | 31 144         |
| Betald skatt                                                                        |       | -158           | -199           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |       | <b>9 498</b>   | <b>30 945</b>  |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |       | -2 115         | -576           |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |       | <u>-2 043</u>  | <u>-6 058</u>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |       | <b>5 340</b>   | <b>24 311</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |       |                |                |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |       | -245           | -768           |
| Nettoförändring i finansiella anläggningstillgångar                                 |       | <u>-40 152</u> | <u>4 995</u>   |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |       | <b>-40 397</b> | <b>4 227</b>   |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |       | <b>-35 057</b> | <b>28 538</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |       | <b>180 871</b> | <b>152 333</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |       | <b>-35 057</b> | <b>28 538</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |       | <b>145 814</b> | <b>180 871</b> |

Under perioden uppgick betald ränta till 28 (9). Under perioden uppgår erhållen ränta till 720 (1 360). Erhållen utdelning uppgår till 2 629 (3 300).

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med årsredovisningslagen och för första året också enligt BFNAR 2012:1 (K3) samt FRII:s Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Övergång till K3 – regelverket innebär byte av redovisningsprinciper. Bytet av redovisningsprinciper har inneburit att jämförelseåret 2013 räknats om i enlighet med de nya redovisningsprinciperna.

Följande redovisnings- och värderingsprinciper har ändrats vid övergången till K3:

Redovisningen av bidrag och gåvor. Villkorade gåvor intäktsredovisades tidigare vid gåvotillfället för att därefter särredovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital. Enligt K3 skuldförs villkorade gåvor med återbetalningsskyldighet till dessa att villkoren är uppfyllda och ingår i begreppet bidrag. Villkorade gåvor med återbetalningsskyldighet som tidigare redovisats som ändamålsbestämda medel har omklassificerats till skuld.

Långfristiga värdepappersinnehav som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning. Tidigare värderades aktieportföljen och övriga värdepapper för sig.

Följande redovisningsprincip har ändrats utöver K3:

Kostnader för intäkternas förvärvande gällande företag och myndigheter har förut redovisats under administrationskostnader men har från och med i år ändrats till att redovisas under insamlingskostnader.

#### Resultaträkning

##### Verksamhetsintäkter

Endast de inflöde av ekonomiska fördelar som WWF erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkterna värderas, om inget annat anges nedan, till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisningen sker.

##### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken WWF tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att WWF uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om WWF har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.



## **Gåvor**

Gåvor redovisas om huvudregel som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

## **Bidrag**

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidragen uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som WWF fått eller kommer att få.

## **Verksamhetskostnader**

Gemensamma kostnader, så som exempelvis lokalkostnader, systemstöd och allmänna kontorskostnader redovisas som administrationskostnader.

## **Ändamålskostnader**

Ändamålskostnader omfattar naturvårdsverksamhet samt informationsverksamhet. Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Världsnaturfonden WWFs stadgar. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet eller projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

I ändamålskostnader ingår bl. a kostnaden för projektledning. När WWF har förpliktat sig att utföra en viss åtgärd gentemot tredje man bokförs detta som en kostnad.

## **Insamlingskostnader**

Insamlingskostnader är de kostnader som varit nödvändiga för att samla in medel ifrån privatpersoner, företag, organisationer och myndigheter. Hit räknas således t ex kostnader för annonsering, insamlingskampanjer och rapportering till månadsgivare samt personalkostnader för de som arbetar med insamling.

## **Administrationskostnader**

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera WWF. Till dessa kostnader hör som exempel hyra, administrativa system och revision samt lönekostnader för den administrativa avdelningen på WWF. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på WWF interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt.

## **Leasing**

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, d.v.s. leasingsavgifterna redovisas linjärt över leasingsperioden.

## Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknade kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

## Pensioner

Avgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Eventuella obetalda premier redovisas som skuld.

Vid förmånsbestämda planer har WWF valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR2012:1. Vilket innebär att planer för vilka pensionsprimer redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

## Balansräkningen

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges nedan eller i not. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar på anläggningstillgångarna baseras på beräknade ekonomiska livslängder. Följande avstämningstider har tillämpats:

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| Förbättringskostnader på annans fastighet | 10 år |
| Inventarier                               | 5 år  |
| Datorutrustning                           | 3 år  |

WWF har som policy att aktivera datorutrustning med ett anskaffningsvärde över 15 000 kr.

## Finansiella tillgångar

WWF tillämpar kap 11 i BFNAR2012:1. Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter första redovisningstillfället värdera kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip.

Kundfodringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Långfristiga värdepappersinnehav som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.



Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### **Ändamålsbestämda medel**

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även Not 13, Eget kapital.

### **Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag**

I de fall WWF fattat beslut om utbetalning anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatten för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt åtagande som en följd av inträffade händelser och där organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

### **Anknutna stiftelser**

WWF förvaltar tolv s.k. anknutna stiftelser som bildats genom donationer. Stiftelsernas avkastning efter kapitalisering anslås till naturvårdsprojekt. Dessa ska enligt stadgarna bedrivas i WWFs regi. Från de anknutna stiftelserna överförda anslag och administrativa bidrag redovisas under verksamhetsintäkter som "Bidrag från anknutna stiftelser".

### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen, som omfattar Stiftelsen Världsnaturfonden WWF och det helägda dotterbolaget Världsnaturfondens AB, är upprättad enligt förvärvsmetoden.

## Not 2 Gåvor och bidrag

### Gåvor som redovisats i resultaträkningen

| <u>Insamlade medel</u>                     |   | <u>2014</u>    | <u>2013</u>    |
|--------------------------------------------|---|----------------|----------------|
| Allmänheten                                | a | 201 934        | 193 434        |
| Företag                                    |   | 14 139         | 13 198         |
| Externa stiftelser                         |   | 4 756          | 5 117          |
| Anknutna stiftelser och WWF i andra länder |   | 3 584          | 5 003          |
| <b>Summa Gåvor</b>                         |   | <b>224 413</b> | <b>216 752</b> |

a) I beloppet ingår allmänhetens spontana gåvor och då främst testamentsmedel som under året inflöt med 21 mkr (18) samt externt initierade gåvor via Skandia Världsnaturfonden 8,8 mkr (8,4) och via Pandaförsäljningen AB med 4,5 mkr (4,5).

I årsredovisningen har vi valt att redovisa PostkodLotteriet under insamlat från allmänheten till skillnad mot det vi redovisar till Svensk Insamlingskontroll där PostkodLotteriet redovisas som gåvor från organisationer.

### Bidrag som redovisats som intäkt

| <u>Insamlade medel</u>         | <u>2014</u>   | <u>2013</u>   |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Företag                        | 5 218         | 4 077         |
| <b>Summa insamlade medel</b>   | <b>5 218</b>  | <b>4 077</b>  |
| <br><u>Offentliga bidrag</u>   |               |               |
| Sida                           | 82 489        | 65 823        |
| Staten                         | 472           | =             |
| <b>Summa offentliga bidrag</b> | <b>82 961</b> | <b>65 823</b> |
| <br><b>Summa Bidrag</b>        | <b>88 179</b> | <b>69 900</b> |

## Not 3 Övriga intäkter

Avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamheten i Världsnaturfondens AB.



## Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

I ändamålskostnader samt i insamlings- och administrationskostnader ingår lönekostnader.

### Medelantalet anställda <sup>1)</sup>

|                             | <b><u>2014</u></b> |           | <b><u>2013</u></b> |           |
|-----------------------------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|
|                             | Antal<br>anställda | Varav män | Antal<br>anställda | Varav män |
| Moderstiftelsen             | 78                 | 26        | 71                 | 24        |
| Dotterbolag                 | 9                  | 2         | 8                  | 2         |
| <b>Totalt<br/>koncernen</b> | <b>87</b>          | <b>28</b> | <b>79</b>          | <b>26</b> |

- 1) Jämförelsetalssiffran för 2013 har korrigerats avseende fel i beräkningen gällande medelantalet anställda.

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Till styrelseledamöter utgår inga arvoden

|                             | <b><u>2014</u></b>                 |                                                     | <b><u>2013</u></b>                 |                                                           |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                             | Löner och<br>andra<br>ersättningar | Sociala kostnader<br>(varav pensions-<br>kostnader) | Löner och<br>andra<br>ersättningar | Sociala<br>kostnader<br>(varav<br>pensions-<br>kostnader) |
| Moderstiftelsen             | 37 771                             | 20 054 (8 556)                                      | 34 217                             | 17 519 (6 818)                                            |
| Dotterbolag                 | 3 982                              | 1 868 (605)                                         | 3 622                              | 1 591 (438)                                               |
| <b>Totalt<br/>koncernen</b> | <b>41 753</b>                      | <b>21 922 (9 161)</b>                               | <b>37 839</b>                      | <b>19 110<br/>(7 256)</b>                                 |

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan GS/VD och övriga anställda

|                             | <b><u>2014</u></b> |                     | <b><u>2013</u></b> |                     |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                             | GS/VD              | Övriga<br>anställda | GS/VD              | Övriga<br>anställda |
| Moderstiftelsen             | 1 158              | 36 613              | 1 218              | 32 999              |
| Dotterbolag                 | 559                | 3 423               | 441                | 3 181               |
| <b>Totalt<br/>koncernen</b> | <b>1 717</b>       | <b>40 036</b>       | <b>1 659</b>       | <b>36 180</b>       |

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

|                                                                   | <b><u>2014</u></b>      |           | <b><u>2013</u></b>      |           |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
|                                                                   | Antal på<br>Balansdagen | Varav män | Antal på<br>Balansdagen | Varav män |
| Styrelseledamöter<br>i Moderstiftelsen                            | 9                       | 4         | 10                      | 5         |
| Styrelseledamöter<br>i Dotterbolag                                | 4                       | 2         | 3                       | 2         |
| GS och andra<br>ledande<br>Befattningshavare<br>i Moderstiftelsen | 4                       | 2         | 4                       | 2         |
| VD och andra<br>ledande<br>Befattningshavare<br>i Dotterbolag     | 1                       | -         | 1                       | -         |

Av Stiftelsens pensionskostnader avser 865 (1 212) GS. GS har tjänstepension från 65 år inom ramen för ITP-planen. GS har även övriga förmåner motsvarande 60 (51) som avser Årskort SJ samt Rikskortet.

Enligt anställningsavtal med GS uppgår uppsägningstiden från dennes sida till 3 månader och från Styrelsens sida till 6 månader. Vid eventuell uppsägning från arbetsgivarens sida utgår ytterligare tolv månadslöner från vilka arbetsgivaren äger rätt till avräkning i det fall inkomster skulle utgå från annan anställning. Av dotterbolagets pensionskostnader avser 190 (193) VDn.

**Not 5 Leasing**

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

|                      | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| Inom 1 (ett) år      | 1 309              | 1 287              |
| 1 – 5 år             | 1 193              | 2 046              |
| Senare än 5 (fem) år | =                  | =                  |
| <b>Summa</b>         | <b>2 502</b>       | <b>3 333</b>       |

2013 års leasingkostnader har justerats för att inkludera lokalhyra.

Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1 352 (1 322).

Avtalet om lokalhyra sträcker sig till 2016 och är möjligt att förlänga till 2019.

Vr



## Not 6 Resultat från övriga värdepapper

|                                       | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Utdelning aktierelaterade värdepapper | 1 722              | 2 061              |
| Intäkter räntebärande värdepapper     | 907                | 1 239              |
| Realisationsresultat                  | <u>6 334</u>       | <u>2 872</u>       |
| <b>Summa</b>                          | <b>8 963</b>       | <b>6 172</b>       |

Jämförelse siffran för 2013 gällande Intäkter från räntebärande värdepapper har korrigerats med 906 avseende fel i uppdelningen mellan Övriga finansiella intäkter och Intäkter från räntebärande värdepapper.

## Not 7 Förbättringskostnader på annans fastighet

|                                             | <b>Koncernen</b>   |                    | <b>Stiftelsen</b>  |                    |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                             | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> |
| Ingående ack anskaffningsvärden             | 4 540              | 4 398              | 4 540              | 4 398              |
| Investeringar                               | =                  | <u>142</u>         | =                  | <u>142</u>         |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>      | <b>4 540</b>       | <b>4 540</b>       | <b>4 540</b>       | <b>4 540</b>       |
|                                             |                    |                    |                    |                    |
|                                             | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> |
| Ingående ack avskrivningar enl. plan        | 3 695              | 3 387              | 3 695              | 3 387              |
| Årets avskrivningar enl. plan               | <u>180</u>         | <u>308</u>         | <u>180</u>         | <u>308</u>         |
| <b>Utgående ack avskrivningar enl. plan</b> | <b>3 875</b>       | <b>3 695</b>       | <b>3 875</b>       | <b>3 695</b>       |
|                                             |                    |                    |                    |                    |
| <b>Bokfört restvärde</b>                    | <b>665</b>         | <b>845</b>         | <b>665</b>         | <b>845</b>         |

## Not 8 Maskiner och inventarier

|                                        | Koncernen    |              | Stiftelsen   |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  |
| Ingående anskaffningsvärde             | 4 125        | 3 789        | 4 069        | 3 733        |
| Inköp                                  | 245          | 626          | 245          | 626          |
| Försäljning och utrangering            | <u>-315</u>  | <u>-290</u>  | <u>-315</u>  | <u>-290</u>  |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>4 055</b> | <b>4 125</b> | <b>3 999</b> | <b>4 069</b> |
|                                        | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  |
| Ingående ack avskrivningar             | 3 211        | 3 192        | 3 162        | 3 146        |
| Försäljning och utrangering            | -314         | - 290        | - 314        | - 290        |
| Årets avskrivning                      | <u>291</u>   | <u>309</u>   | <u>288</u>   | <u>306</u>   |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>      | <b>3 188</b> | <b>3 211</b> | <b>3 136</b> | <b>3 162</b> |
| <b>Bokför restvärde</b>                | <b>867</b>   | <b>914</b>   | <b>863</b>   | <b>907</b>   |

## Not 9 Aktier i dotterbolag

Världsnaturfonden äger 100 % av de 1 800 aktierna i Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925) vars verksamhet är att bedriva konsultverksamhet med inriktning på miljö- och naturvård.

## Not 10 Långfristiga värdepappersinnehav

| <b>Ackumulerade<br/>anskaffningsvärden</b> | <u>2014</u>     | <u>2013</u>     |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärde                 | 134 615         | 136 738         |
| Förvärv                                    | 107 322         | 26 878          |
| Försäljningar till bokfört värde           | <u>- 60 836</u> | <u>- 29 001</u> |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>181 101</b>  | <b>134 615</b>  |



|                                    | Bokfört värde  |                | Marknadsvärde  |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | <u>2014</u>    | <u>2013</u>    | <u>2014</u>    | <u>2013</u>    |
| Noterade aktier och andelar        | 103 721        | 85 645         | 164 683        | 130 939        |
| Obligationer och andra värdepapper | <u>77 380</u>  | <u>48 970</u>  | <u>80 791</u>  | <u>52 271</u>  |
| <b>Summa värdepapper</b>           | <b>181 101</b> | <b>134 615</b> | <b>245 474</b> | <b>183 210</b> |

För mer detaljerad information om WWFs Värdepappersinnehav, se bilaga 1.

## Not 11 Övriga fordringar

|                                | Koncernen    |              | Stiftelsen   |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  |
| Avräkning anknutna stiftelser  | 2 277        | 2 426        | 2 277        | 2 426        |
| Skattekonto                    | 809          | 155          | 10           | 3            |
| Fordringar testamenten         | 933          | 125          | 933          | 125          |
| Övriga kortfristiga fordringar | <u>872</u>   | <u>651</u>   | <u>831</u>   | <u>594</u>   |
| <b>Summa</b>                   | <b>4 891</b> | <b>3 357</b> | <b>4 051</b> | <b>3 148</b> |

## Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                                        | Koncernen     |               | Stiftelsen    |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        | <u>2014</u>   | <u>2013</u>   | <u>2014</u>   | <u>2013</u>   |
| Förutbetalda kostnader WWF vänner m.m. | 4 540         | 4 598         | 4 540         | 4 598         |
| Förutbetalda övriga kostnader          | 1 893         | 1 028         | 1 806         | 927           |
| Upplupna intäkter                      | <u>23 062</u> | <u>22 225</u> | <u>23 062</u> | <u>22 225</u> |
| <b>Summa</b>                           | <b>29 495</b> | <b>27 851</b> | <b>29 408</b> | <b>27 750</b> |

## Not 13 Eget kapital

Fond för 1001 avser medel som tillsköts vid stiftelsens bildande för att användas för naturvårdsverksamhet. Mot bakgrund av detta redovisas detta belopp som fritt.

### Koncernen

|                                                       | Bundna<br>medel | Fond för<br>1001 | Nationella<br>Ändamåls<br>bestämda<br>medel | Inter-<br>nationella<br>Ändamåls<br>bestämda<br>medel | Balanserat<br>kapital | Årets<br>Resultat |
|-------------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Utgående balans enligt<br>balansräkning föregående år | 1 336           | 1 632            | 3 119                                       | 70 963                                                | 157 811               | 11 764            |
| Omföring föregående års<br>resultat                   |                 |                  |                                             |                                                       | 11 764                | -11 764           |
| Förskjutning mellan fritt och<br>bundet kapital       | 188             |                  |                                             |                                                       | - 188                 |                   |
| Utnyttjande av<br>ändamålsbestämda medel              |                 |                  | -27 508                                     | -74 525                                               |                       |                   |
| Reservering av<br>ändamålsbestämda medel              |                 |                  | 28 148                                      | 95 087                                                |                       |                   |
| Årets resultat                                        |                 |                  |                                             |                                                       |                       | -1 689            |
| <b>Utgående balans<br/>2014-12-31</b>                 | <b>1 524</b>    | <b>1 632</b>     | <b>3 759</b>                                | <b>91 525</b>                                         | <b>169 388</b>        | <b>-1 689</b>     |



**Stiftelsen**

|                                                         | <b>Fond för<br/>1001</b> | <b>Nationella<br/>Ändamåls-<br/>bestämda medel</b> | <b>Internationella<br/>Ändamåls-<br/>bestämda medel</b> | <b>Balanserat<br/>kapital</b> | <b>Årets<br/>Resultat</b> |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| Utgående balans enlig<br>balansräkning föregående<br>år | 1 632                    | 3 119                                              | 70 963                                                  | 153 135                       | 10 843                    |
| Omföring föregående års<br>resultat                     |                          |                                                    |                                                         | 10 843                        | -10 843                   |
| Utnyttjande av<br>ändamålsbestämda medel                |                          | -27 508                                            | -74 525                                                 |                               |                           |
| Reservering av<br>ändamålsbestämda medel                |                          | 28 148                                             | 95 087                                                  |                               |                           |
| Årets resultat                                          |                          |                                                    |                                                         |                               | <u>- 2 409</u>            |
| <b>Utgående balans 2014-<br/>12-31</b>                  | <b>1 632</b>             | <b>3 759</b>                                       | <b>91 525</b>                                           | <b>163 978</b>                | <b>- 2 409</b>            |

Ändamålsbestämda medel avser gåvor som lämnats av givaren med förbehåll att de ska användas för speciella nationella eller internationella naturvårdsändamål samt nationell informationsverksamhet. Till skillnad från projektbundna medel (bidrag) kan dessa medel disponeras fritt på bästa sätt inom ändamålets område.

**Not 14 Övriga avsättningar**

Avser beslutade, men ännu ej utbetalda anslag till naturvårdsprojekt.

|                        | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Ingående balans        | 14 937             | 9 520              |
| Avsättningar           | 9 491              | 11 942             |
| Utbetalningar          | <u>-13 698</u>     | <u>-6 525</u>      |
| <b>Utgående balans</b> | <b>10 730</b>      | <b>14 937</b>      |

**Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag**

I posten ingår skulder avseende offentliga bidrag (Sida och andra) med 6 718 (6 680).

## Not 16 Övriga skulder

|                             | Koncernen    |              | Stiftelsen   |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  | <u>2014</u>  | <u>2013</u>  |
| Skatteskuld                 | 378          | 424          | 378          | 113          |
| Personalens källskatt       | 1 019        | 889          | 919          | 808          |
| Övriga kortfristiga skulder | <u>205</u>   | <u>529</u>   | <u>205</u>   | <u>529</u>   |
| <b>Summa</b>                | <b>1 602</b> | <b>1 842</b> | <b>1 502</b> | <b>1 450</b> |

## Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                                     | Koncernen     |               | Stiftelsen    |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                     | <u>2014</u>   | <u>2013</u>   | <u>2014</u>   | <u>2013</u>   |
| Upplupna semesterlöner/övertid inkl. socialavgifter | 4 099         | 3 735         | 3 712         | 3 401         |
| Upplupna socialavgifter                             | 1 118         | 991           | 1 013         | 898           |
| Upplupna övriga kostnader                           | 3 575         | 1 170         | 3 441         | 1 063         |
| Förutbetalda intäkter WWF vänner m.m.               | <u>20 167</u> | <u>20 876</u> | <u>20 167</u> | <u>20 829</u> |
| <b>Summa</b>                                        | <b>28 959</b> | <b>26 772</b> | <b>28 333</b> | <b>26 191</b> |



## Not 18 Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassamedel  
Banktillgodohavanden  
Kortfristiga placeringar

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- De kan lätt omvandlas till kassamedel
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten

## Not 19 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

|                                                                | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2013</u></b> |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Avskrivningar                                                  | 472                | 617                |
| Realisationres. vid försälj. av anläggningstillgångar          | -6 334             | -2 872             |
| Förändring övriga Avsättningar                                 | <u>-4 207</u>      | <u>5 417</u>       |
| <b>Total justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b> | <b>-10 069</b>     | <b>3 162</b>       |

## Not 20 Nyckeltalsdefinitioner

### Balansomslutning

Totala tillgångar

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

### Svensk Insamlingskontroll

Svensk Insamlingskontroll är en ideell förening som beviljar och granskar alla godkända 90-kontoinnehavare. Årligen skickar alla 90-kontoinnehavare in ett speciellt rapportpaket med resultat- och balansräkning tillsammans med årets årsredovisning till Svensk Insamlingskontroll. Nyckeltalen är uträknade utifrån Svensk Insamlingskontrolls mall i rapportpaketet.

### Ändamålskostnader/Totala intäkter

### Insamling- och administrationskostnader/Totala intäkter

Ulriksdal den

8 april 2015

A.W.

Axel Wenblad  
Styrelseordförande

E. Blixt

Eva Blixt

Deborah Cornland

Deborah Cornland

Thomas Elmquist

Urban Emanuelsson

Cecilia Eriksson

Åke Hagström

Märtha Josefsson

Ulrika Rasmuson

Håkan Wirtén  
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 april 2015

Anette Envall Svahn  
Auktoriserad revisor

Helene Willberg  
Auktoriserad revisor



## BILAGA 1: VÄRDEPAPPER

| Aktierelaterade värdepapper                           |              | 2014-12-31           | 2014-12-31           |
|-------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| Aktier                                                | Volym        | Bokfört värde        | Marknadsvärde        |
| Alfa Laval AB                                         | 9 000        | 1 257 461            | 1 334 700            |
| AstraZeneca                                           | 4 100        | 1 298 445            | 2 246 800            |
| Atlas Copco AB B                                      | 14 000       | 1 003 762            | 2 812 600            |
| Electrolux B                                          | 10 000       | 707 684              | 2 288 000            |
| Elekta AB                                             | 22700        | 2 002 360            | 1 809 190            |
| Ericsson B fr                                         | 11 200       | 1 071 272            | 1 056 720            |
| Getinge AB                                            | 11000        | 1 988 164            | 1 955 800            |
| H & M                                                 | 19 500       | 1 828 785            | 6 349 200            |
| Handelsb A                                            | 18 275       | 2 578 871            | 6 699 615            |
| Hemfosa fastigheter                                   | 2000         | 186 000              | 330 000              |
| Husqvarna B                                           | 30 000       | 1 504 906            | 1 732 500            |
| Karlsö Jagt- och Djurskyddsförening AB                | 1            | 50 000               | 50 000               |
| Lifco AB                                              | 5000         | 465 000              | 672 500              |
| Recipharm AB                                          | 6000         | 468 000              | 807 000              |
| Sandvik                                               | 22 000       | 1 540 337            | 1 680 800            |
| SCA B                                                 | 15 900       | 1 089 826            | 2 685 510            |
| SEB A                                                 | 25 000       | 1 072 253            | 2 488 750            |
| Skanska B                                             | 8 200        | 976 363              | 1 376 780            |
| SKF B                                                 | 8 000        | 1 253 349            | 1 319 200            |
| Trelleborg B                                          | 26 000       | 1 904 321            | 3 432 000            |
| Volvo B                                               | 14 000       | 778 387              | 1 185 800            |
| <b>Summa aktier</b>                                   |              | <b>25 025 545</b>    | <b>44 313 465</b>    |
| <b>Aktiefonder</b>                                    |              |                      |                      |
| DNB Fund FCP Global SRI                               | 1 746        | -                    | 53 357               |
| DNB Fund FCP Renewable                                | 4 553        | 4 000 000            | 3 697 427            |
| DNB Global hållbar                                    | 124 917      | 12 300 000           | 14 655 302           |
| First State Inv ICVC EUR WSF                          | 1 608 286    | 17 095 563           | 20 923 146           |
| First State Inv ICVC EUR GEMS FND                     | 399 383      | 3 494 196            | 5 837 298            |
| Generation IM Global Equity Fund                      | 8 228        | 9 137 059            | 16 167 853           |
| Generation IM Global Equity Fund                      | 1 656        | 2 635 033            | 3 252 855            |
| SEB Etisk Sverigefond LUX Utd                         | 195 815      | 12 001 430           | 12 721 682           |
| SEB Stiftelsefond Sverige                             | 51 028       | 1 003 588            | 1 059 513            |
| SEB Östersjöfond WWF                                  | 421 644      | 5 108 914            | 10 362 273           |
| Skandias Världsnaturfond                              | 229 534      | 11 920 119           | 31 638 898           |
| <b>Summa aktiefonder</b>                              |              | <b>78 695 902</b>    | <b>120 369 604</b>   |
| <b>Total summa aktier och aktiefonder</b>             |              | <b>103 721 447</b>   | <b>164 683 069</b>   |
| <b>Obligationer och andra värdepapper</b>             | <b>Volym</b> | <b>Bokfört värde</b> | <b>Marknadsvärde</b> |
| BillerudKorsnäs AB                                    | 2 000 000    | 2 000 000            | 2 104 360            |
| Brummer Nektar                                        | 4 235        | 9 377 930            | 10 137 055           |
| Brummer Multi Str Ink                                 | 2 956        | 5 442 562            | 6 622 788            |
| European Absolute Return Fund                         | 26 329       | 5 501 000            | 6 042 724            |
| Getinge AB, Företagscert                              | 10 000 000   | 9 973 238            | 9 984 200            |
| Hemfosa Fastigheter obl                               | 3 000 000    | 2 998 110            | 3 036 810            |
| IBRD 171215                                           | 5 000 000    | 5 000 000            | 5 419 500            |
| Ljungberg AB, företagscert                            | 10 000 000   | 9 970 338            | 9 981 900            |
| NCC Treasury AB obl                                   | 5 000 000    | 5 000 000            | 5 129 950            |
| SCA Svenska Cellulosa AB                              | 5 000 000    | 5 000 000            | 5 040 700            |
| Skanska Financial Services AB                         | 5 000 000    | 5 055 950            | 5 042 200            |
| Stora Enso Oyj                                        | 3 000 000    | 3 000 000            | 3 144 120            |
| Swedbank AB, EMTN                                     | 5 000 000    | 5 060 357            | 5 094 600            |
| Vasakronan AB Obl 13                                  | 4 000 000    | 4 000 000            | 4 010 520            |
| <b>Total summa obligationer och andra värdepapper</b> |              | <b>77 379 485</b>    | <b>80 791 427</b>    |



## Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF, org. nr 802005-9823

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2014.

*Styrelsens och generalsekreterarens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och generalsekreteraren bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2014.

#### *Styrelsens och generalsekreterarens ansvar*

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om förvaltningen har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren är ersättningsskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

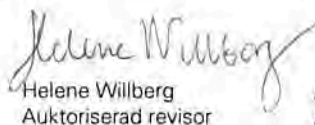
Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

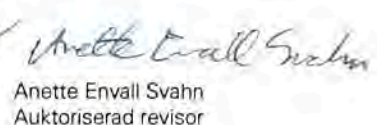
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### *Uttalande*

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna och generalsekreteraren inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 april 2015

  
Helene Willberg  
Auktoriserad revisor

  
Anette Envall Svahn  
Auktoriserad revisor