



ÅRSREDOVISNING

2017

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF
ÅRSREDOVISNING 2017

Tillsammans är allt möjligt!

2017, Världsnaturfonden WWFs 47:e verksamhetsår, läggs till handlingarna. Ett mellanår vid första påseende kan man tycka; mellan politiska val och stora, avgörande globala konferenser och beslut. Men samtidigt ett omvälvande år med stora utmaningar och rörelser, i flera avseende paradoxala och motverkande. Året såg installationen av en ny och i många avseenden miljöfientlig administration i Vita Huset, men samtidigt mobilisering av progressiva krafter på andra håll. Avskryvda krig och övergrepp i många delar av världen, men samtidigt hoppigivande plötsliga ur- och motkrafter som till exempel #metoo-rörelsen, vars positiva möjligheter och konsekvenser vi ännu inte kan överblicka.

I dessa turbulenta tider har det globala WWF-nätverket kommit samman i en tidigare aldrig skådad kraftsamling och gemensam fokusering. Hela nätverket strukturerar sig nu genom sex globala målområden; Skog, Arter, Hav, Vatten, Mat samt Klimat & Energi. Tillsammans med tre ämnesöverskridande drivkrafter; Governance, Marknadsförändring samt Finansiella flöden, samlas nätverket numera kring dessa nio så kallade "practices", eller fokusområden om man så vill.

WWF Sverige var ett av de absolut första nationella kontoren att anpassa sin egen struktur till den globala. Detta genomfördes i högt tempo under 2017 och inkluderade en ganska radikal förändring till en modern organisationsform med färre chefsnivåer och kortare beslutsvägar.

Trots att året i världen fortsatt att präglas av krig, terror och flyktingkriser, är miljöfrågorna i folks medvetande fortsatt viktiga. WWF Sverige är och har varit en viktig aktör i det arbetet. Externa undersökningar håller oss i topp vad gäller vår förmåga att påverka. Vi har nu över en halv miljon följare på Facebook och våra svenska resurser och verksamhet har stor vikt och betydelse i WWF-nätverkets naturvårdsprogram. Vi är totalt sett femte största bidragsgivare i det globala WWF-nätverket och i flera av senaste tidens viktigaste naturvårdssegrar har våra insatser varit mycket viktiga, ibland avgörande; Kinas förbud mot elfenbenshandel, bromsandet och ibland även vändandet av trender för några av våra mest karismatiska arter som tiger, bergsgorillor, elefanter och noshörningar, innovativa samt branschunika framgångar i företagsvärlden och i klimatarbetet, med mera.

Under 2017 har vi också vänt det svåra och utmanande ekonomiska läge som uppstod under 2016. Ett förväntat rejält underskott vändes genom hårt arbete, kraftfulla insatser och nytillkommande givare och testamenten till plus och rekordomsättning. Även satsningen på havet och havskampanjen, ett nytt och inte helt lätt insamlingsområde, har fallit förhållandevis väl ut.

Vi har också nya viktiga och spännande avtal i ryggen med några av våra absolut viktigaste samarbetspartners, som till exempel Sida och flera ambitiösa svenska företag på den globala marknaden. Världen och mänskligheten kan bli hållbar, men det är bråttom. De närmaste åren är fulla av utmaningar, och av möjligheter. WWF Sverige står väl rustat, sida vid sida med våra samarbetspartners, taggade att bidra och kämpa på alla sätt vi kan för att nå våra viktiga mål.

Tillsammans är allt möjligt!

Axel Wenblad
Ordförande

Håkan Wirtén
Generalsekreterare

INNEHÅLL

Stiftelsens syfte och organisation	4
Världsnaturfonden WWF i världen 2017	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET	6
Naturvårdsverksamheten	7
Positionering och kommunikation	15
Organisationsutveckling	16
Finansiering	17
Verksamhetsresultat	21
Kapitalförvaltning	22
Förmögenhet	22
Anknutna stiftelser	22
Koncernen	23
Intern kontroll	23
MEDARBETARE PÅ WWF	23
FRlls kvalitetskod	24
HÅLLBARHETSREDOVISNING	24
Framtida utveckling och strategiska prioriteringar	24
För mer information	25
NYCKELTAL 2013–2017	26
RESULTATRÄKNING	27
BALANSRÄKNING	28
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – KONCERNEN	29
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – STIFTELSEN	29
KASSAFLÖDESANALYS	30
NOTER	31
BILAGA 1 – VÄRDEPAPPER	44
BILAGA 2 – STYRELSENS SAMMANSÄTTNING UNDER 2017	46

Styrelsen och generalsekreteraren för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF avger härmed följande årsredovisning.

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

STIFTELSENS SYFTE OCH ORGANISATION

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har, enligt sina stadgar, till ändamål att i samverkan med WWF-nätverket bidra till vetenskapliga undersökningar, upplysning och undervisning, inrättande av skyddade områden och bevarande av hotade djur och växter och deras livsmiljöer. Detta sker bland annat genom finansiellt stöd i syfte att bevara, vårda och hållbart nyttja naturen och de förnybara naturtillgångarna. Stiftelsen ska idémässigt och ekonomiskt samarbeta med myndigheter, organisationer, institutioner, företag och enskilda personer med intresse för samma ändamål.

WWF Sverige har ett förtroenderåd med 50 ledamöter i vilket H M Konungen är ordförande. Förtroenderådets uppgift är bland annat att rekommendera den övergripande inriktningen av stiftelsens verksamhet samt att utse ledamöter i stiftelsens styrelse. Förtroenderådet har sammanträtt två gånger under 2017.

Stiftelsens yttersta ansvariga organ är dess styrelse. Axel Wenblad är styrelsens ordförande. Styrelsen har sammanträtt fem gånger under året. Till styrelseledamöter utgår inget arvode. För mer information om stiftelsens styrelse se bilaga 2.

Håkan Wirtén är, sedan november 2010, av styrelsen utsedd generalsekreterare till att leda verksamheten.

Stiftelsens kansli finns i Ulriksdals Slott, Solna. Medelantalet anställda under 2017 var 90 (86) personer.

Kansliets ledningsgrupp utgörs sedan en omorganisation i september 2017 av generalsekreteraren, biträdande generalsekreteraren, avdelningscheferna för Ekonomi, IT och administration, Hav och vatten, HR, Insamling och givarservice, Klimat, energi och mat, Kommunikation, Samhälls- och näringslivsutveckling, Skog och arter (Se Fig 1).

Vid årsmötet 2017 valdes Magnus Jacobsson, auktoriserad revisor KPMG AB och Anette Envall Svahn, auktoriserad revisor, KPMG AB, till WWFs revisorer.

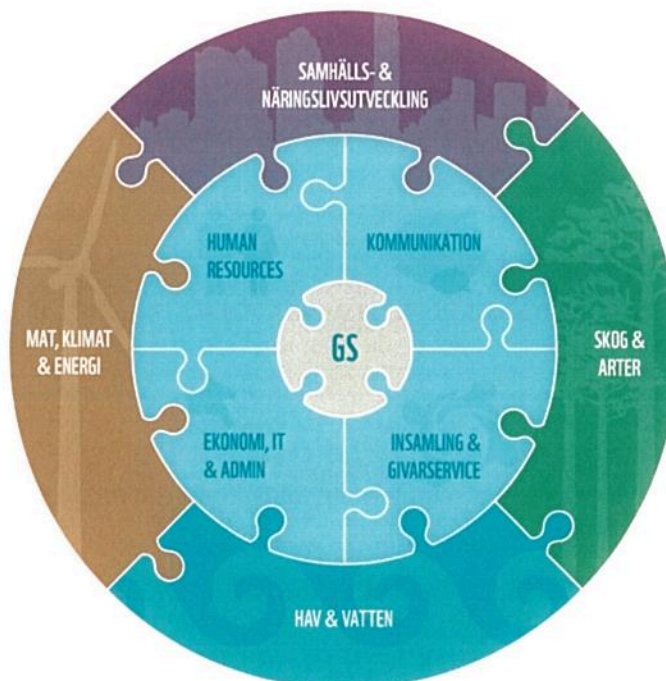


Fig 1: Bilden visar den nya organisationen som infördes 1 september 2017 och som omfattar GS-funktionen, fyra sakavdelningar och fyra stöдавdelningar.

VÄRLDSNATURFONDEN WWF I VÄRLDEN 2017

WWF Sverige fortsätter att vara en av de 5–6 största nettofinansiärerna inom WWF- nätverket och stödjer verksamhet som bedrivs av våra partners i närmare 30 länder med starkt fokus på fyra prioriterade regioner. Dessa är Arktis, Sydostasien, Östra Afrika och Östersjöregionen. Närmare 90 procent av de operativa resurserna för projekt- och programverksamhet kanaliseras ut till andra WWF-partners för att stärka deras arbete att nå organisationens gemensamma mål.

Under 2017 har WWF-nätverket internt fokuserat på den globala omställning som initierades under 2016 och som syftar till att fokusera verksamheten på sex globala målområden och tre drivkrafter:

Globala målområden	Drivkrafter
1) Arter	1) Finansiella flöden
2) Hav	2) "Governance"
3) Klimat & Energi	3) Marknadsförändring.
4) Mat	
5) Skog	
6) Vatten	

WWF Sverige har prioriterat att ta en stark roll i utvecklingen av arbetet med de globala målen och drivkrafterna under den normgivande fas som 2017 har utgjort. Detta har skett genom engagemang i inte mindre än fyra globala "*Leadership teams*". På hemmaplan har strategi, verksamhetsplan (VP), budget och organisation strömlinjeformats mot de globala målen och drivkrafterna. För varje globalt målområde och drivkraft finns en nationell fokuspunkt som samordnar WWF Sveriges eget interna utvecklingsarbete inom området.

WWFs verksamhet bidrar, i större eller mindre utsträckning, till de 17 globala målen för hållbar utveckling och Agenda 2030. WWF Sverige har under året särskilt fokuserat på havsmålet (SDG 14) och arbetet med att påverka FNs stora havsmiljökonferens som Sverige stod som värd för tillsammans med Fiji.

Två andra viktiga händelser under 2017, som säkrar ett fortsatt starkt engagemang från WWF Sveriges håll i världen är följande; dels att förnyade partnerskap har ingåtts med IKEA för den kommande treårsperioden med fokus på skogsfrågor i Ryssland, Östeuropa och Sydostasien och dels har WWF Sverige också beviljats medel av Sida för att kunna lansera "*Leading the Change – Civil Society, Rights and Environment*". Det är ett femårigt program som syftar till att ur ett rättighets-perspektiv stärka det egna engagemanget för sin miljö hos civilsamhällen i sårbara länder. Geografiskt fokus kommer här att bli Östra Afrika och Sydostasien.

Under 2017 har vi i många regioner sett en fortsatt trend mot ett hårdare arbetsklimat gentemot WWF och andra enskilda organisationer. Utrymmet för civilsamhället att verka och påverka minskar. Detta gäller inte bara i enpartistater och diktaturer utan även i en del relativt demokratiska länder inom EU.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Här presenteras några viktiga händelser som skett under 2017:

- En omorganisation av kansliet har genomförts, vilken syftar till att skapa en effektivare organisation med kortare beslutsvägar. Organisationen har strömlinjeformats i enlighet med femårsstrategin 2016–2020 så att den svarar mot mål och strategiska ansatser.
- En sjätte fas i samarbetet med IKEA har inletts för perioden 2017–2020. Programmet omfattar 170 mkr med ett geografiskt fokus på Sydostasien, Ryssland och Östeuropa, Inledande workshops har hållits i Bulgarien och Thailand för att initiera arbete med den nya fasen.
- Ansökan för finansiellt stöd till WWFs arbete med att stärka civilsamhället i Afrika och Sydostasien har utvecklats och beviljats av Sida. Lanseringen av vårt enskilt största program någonsin "*Leading the Change*" har förberetts och kommer att omfatta totalt cirka 440 mkr under perioden 2018–2020.
- WWF har varit framgångsrika i att säkra resurser från PostkodLotteriet under 2017. Ett grundstöd om 20 mkr har beviljats och därutöver har WWF tillsammans med partners beviljats stöd för fyra specialprojekt om totalt 34 mkr där WWFs andel under avtalsperioden uppgår till 23 mkr.
- WWF har fått besked om ett testamente om cirka 3 000 hektar skogs- och annan mark, som kommer skiftas under 2018. Syftet är att de intäkter som genereras vid försäljning ska användas för att bevara större rovdjur såväl i Sverige som internationellt. Förhandlingar har inletts med Naturvårdsverket om inköp för att användas som bytesmark för inrättande av naturreservat.
- En havskampanj genomfördes under 2017 där syftet har varit att driva engagemang bland privatpersoner så att insamlingen får en skjuts - sätta havsfrågorna på agendan samt visa på det akuta behovet av hjälp. Ett annat mål har varit att driva påverkansmålen mot politiker. Kampanjen har varit framgångsrik där genomslaget i media och sociala medier har varit stort och flera lyckade events har genomförts. Rekryteringen av faddrar nådde inte riktigt upp till målen, men istället har en kampanj med *influencers* och egen insamling varit oerhört framgångsrik.
- Under året nådde vi 100 *Climate Solver*-utnämnda innovationsbolag från Kina, Indien, Sydafrika och Norden och 749 000 fattiga människor fick tillgång till moderna energitjänster.
- För att stärka projekt- och programstyrning, uppföljning och de löpande rutinerna kring verksamheten har ett särskilt projekt initierats för att utveckla system för detta.
- Arbetet med att stärka kris- och riskberedskapen inom organisationen har initierats inom ramen för ett särskilt projekt som kommer att slutföras under 2018.

NATURVÅRDSVERKSAMHETEN

De totala kostnaderna för stiftelsens naturvårdsverksamhet uppgick till 251 288 (223 940) enligt följande indelning:

<i>Belopp i tkr</i> WWFs globala mål	Nationellt	Internationellt	Totalt
Skog	2 560	71 456	74 016
Hav	6 244	34 154	40 398
Arter	2 420	34 477	36 897
Klimat/energi	1 990	24 777	26 767
Vatten	1 001	8 039	9 040
Mat	3 642	4 979	8 621
Drivkrafterna			
Marknadsförändring	0	6 072	6 072
Governance	347	5 529	5 876
Finansiella flöden	0	1 567	1 567
Övergripande naturvård	871	41 163	42 034
Totalt	19 075	232 213	251 288

Naturvårdsverksamheten bedrivs sedan 1 september 2017 inom ramen för fyra avdelningar: Arter och skog; Hav och vatten; Klimat, energi och mat; Samhälls- och näringslivsutveckling. Alla fyra enheterna bidrar inom sina verksamhetsområden till att nå WWF-nätverkets gemensamma övergripande mål för biologisk mångfald och ekologiska fotavtryck samt till att uppnå WWFs globala mål och dess arbete med drivkrafter. I kostnaderna för övergripande naturvård ingår bidrag till WWF International för stöd till WWF-nätverkets internationella programkontor och de samordningssekretariat som inrättats för de globala målområdena och drivkrafterna. Detta beräknas som en andel av svenska WWFs omsättning.

I koncernens naturvårdsverksamhet tillkommer dessutom Världsnaturfondens AB med 56 853 (49 780).

Under rubriken *Naturvårdsverksamheten* redovisar vi aktivitet, resultat och i vissa fall effekt av vårt arbete. Aktivitet och resultat är enklare att redovisa under ett år. Effekten är svårare att redovisa på ettårsbasis eftersom effekt ofta tar längre tid att nå.

Globala målen

För att fokusera verksamheten och mer koordinerat driva de transformella förändringar som krävs i enlighet med WWFs förändringsteori har hela WWF-nätverket formerat sitt arbete kring sex globala målområden: arter, hav, klimat och energi, mat, skog och vatten. Av dessa globala mål prioriterar WWF Sverige arter, hav, klimat och energi samt skog. Mat och vatten är utvecklingsområden. Den naturvårdsverksamhet som genomförts under 2017 redovisas målområdesvis med exempel.

Skog (74 016 tkr)

Ett av WWFs globala mål är att världens skogar och dess nytta för mänskligheten ska vara stärkta och bevarade.

Genom att arbeta med nationella partnerorganisationer i 13 länder i Afrika och Sydostasien har vi stärkt deras möjlighet att påverka skogsförvaltning, hållbar användning av lokala naturresurser samt social utveckling. I och runt nationalparken Bakossi i Kamerun, till exempel, har vi stött ett kooperativ bestående av hundratals lokala honungsproducenter. Gemensamt har de byggt upp nya marknadsvägar för sin honung och säljer nu inte bara lokalt utan även till omkringliggande storstäder. Detta har lett till ökade inkomster från hållbar användning av skogsresursen samt att trycket på skogen i form av exempelvis illegala avverkningar och tjuvskytte har minskat.

Regeringens förslag till nationellt skogsprogram, där WWF varit djupt engagerad i tre arbetsgrupper och i det nationella programrådet, försenades. Det beslutades inte som beräknat under 2017 då de föreslagna ambitionshöjningarna för naturvård mötte motstånd från skogsbruket och förhandlingarna inom regeringskansliet inte gick i mål. Under året har WWF deltagit aktivt i förhandlingsarbetet för att ta fram den nya svenska FSC-standard, men den försenades kraftigt. Första konsultationsversionen av standarden innehåller viktiga komponenter som skulle ha kunnat bidra till en mer ekosystembaserad modell för skogsförvaltning. Processen kommer fortsätta under 2018.

Genom *Global Forest & Trade Network* och WWFs verktyg för papperssektorn har WWF fortsatt arbetet för att påverka viktiga svenska marknadsaktörer av global betydelse för skogen. Flera strategiskt viktiga svenska företag med omfattande inköp av trä- och pappersprodukter har under året höjt sina ambitioner och målsättningar för ansvarsfulla inköp. Detta gäller till exempel Essity, IKEA, H&M och Tetra Pak. Ett exempel är IKEA som under året uppvisade en mycket kraftig ökning av andelen trä från FSC-certifierat skogsbruk – 77 procent jämfört med 60 procent året innan.

Under 2017 avslutades två projekt som genom kunskapssammanställning och analys har stärkt möjligheterna till systematiskt stöd och utveckling av produkter från byskogsbruk. Viktiga slutsatser är att långsiktiga marknadsplatser för byskogsbrukens skogsprodukter har en tydlig potential att bidra till långsiktigt bevarande och bruk av skogar. Nu ska lärandet förverkligas och konkreta projekt ska utvecklas, något som kommer att påbörjas under 2018. Meningen är att knyta byskogsbruk i flera länder i Afrika och Asien till både den lokala och den globala handeln med skogsprodukter.

✓

Hav (40 398 tkr)

WWFs mål är att världens viktigaste fisken och havsekosystem är produktiva och resilienta, det vill säga motståndskraftiga och hållbara, samt att de bidrar till bättre levnadsförhållanden (såsom säkrare inkomster och matförsörjning) och ökad biologisk mångfald.

WWF var i intensiv dialog med svenska regeringen inför havskonferensen i New York i juni 2017, där Sverige tillsammans med Fiji tog ledarskap för arrangemanget. Fokus på konferensen var ländernas frivilliga åtagande att genomföra hållbarhetsmålen för havet (SDG 14). Ett resultat är att Sverige nu satsar mer ekonomiska medel på haven i sin budget för 2018.

Arbetet med hållbar blå ekonomi har resulterat i att frågan nu diskuteras i många olika sammanhang och på många olika nivåer, även politiskt. En stor framgång är WWFs principer för hållbar blå ekonomi, vilka tagits fram av nätverket under ledning av Baltic Ecoregion Programme (BEP) och WWF Sverige, har inkluderats i Världsbankens senaste rapport om blå ekonomi som lanserades i samband med FNs havs-konferens i New York. De har därmed fått bred spridning och acceptans. Blå ekonomi har nu även lyfts in som ett fokusområde i WWFs globala havsarbete (*Oceans Practice*) och därmed fått vidare spridning och tillämpning i nätverkets arbete med att åstadkomma ekosystembaserad havsförvaltning.

EUs gemensamma fiskeripolitik (GFP) har delvis genomförts i och med införandet av landnings-skyldigheten, vilken innebär en plikt att ta hand om alla fångster av arter som omfattas av kvoter. Men kontrollen av efterlevnaden och effekterna är inte tillfredställande då torsken i Östersjön fortsatt mår dåligt. En delseger är dock att informationsinsatserna om ål i WWFs havskampanj har bidragit till att fiskeförbudet av ål över 12 centimeter har förlängts inom EU till att gälla även 2018. Endast tre månaders fiske är nu tillåtet. Havskampanjen, som syftade till att synliggöra effekterna av bristande fiskeförvaltning och miljöskydd, genomfördes under hösten och genererade över 3 000 nya faddrar.

Arter (36 897 tkr)

För att nå målet att bevara världens mest hotade vilda arter och deras livsmiljöer, har WWF bistått med både kärnstöd och tekniskt stöd, med fokus på prioriterade regioner i Afrika och Asien. Viktiga ingredienser är att stödja människorna som bor nära arterna, stärka fördelarna för dem att ha friska livsmiljöer och kraftiga artbestånd, och minska konflikter mellan människor och djur.

Ett exempel på verksamhet där WWF aktivt minskar konflikter finns i Tesso Nilo på Sumatra. Där används tama elefanter, så kallade Flying Squads, för att tvinga vilda elefanter från plantager till skyddade områden. I Indien har 351 familjer fått hjälp efter konflikter med tigrar i korridoren mellan Kanha och Pench. Ett annat exempel är WWFs stöd till nybildade Bikin nationalpark i ryska Fjärran Östern. Det har resulterat i god bevakning, övervakning och ett unikt regelverk som stödjer ursprungsbefolkningens traditionella livsstil.

WWF arbetar på många fronter för att minska illegal jakt på nyckelarter. I Tanzania har 100 nya *village game scouts* utbildats under 2017, vilket både—stärker byarna och skyddet i buffertzoner. Samtidigt, i hela regionen har myndigheterna nu anammat WWFs modell för att stoppa tjuvjakten – med visionen *zero poaching*. På marknadssidan har WWFs kommunikationskampanj i Vietnam bidragit till att användningen av noshörningshorn minskat

i landet. Och efter bland annat påverkansarbete från WWF har Kina beslutat att från 1 januari 2018 förbjuda den inhemska försäljningen av elfenben.

Några av WWFs prioriterade arter uppvisar viss ökning i flera prioriterade landskap. Antalet tigrar ökar i Indien, Nepal, Bhutan och Ryssland, exempelvis från 31 till 44 i Pench, 24 till 28 i Orang tigerreservat. En tredje generationen tigrar har fötts i Panna, som tömdes på tigrar 2009. Cirka 150 reservat använder certifierad övervakning i Asien. I Indonesien har WWF Sverige tagit merparten av det finansiella ansvaret för och stöttat förberedelserna i fält för att flytta och rädda de sista sumatranoshörningarna på Borneo.

WWF valde i år att inte överklaga beslutet om licensjakt på varg. Istället satsar WWF på fortsatt dialog med olika aktörer för att söka en långsiktig lösning på rovdjursfrågan.

Klimat/energi (26 767 tkr)

Det gemensamma klimatmålet inom WWF är att en global omställning mot en förnybar, hållbar och klimattresilient framtid har uppnåtts. För att åstadkomma detta arbetar WWF Sverige med hållbara städer, *Climate Solver* (WWFs globala program för klimatinnovationer) och *Climate Savers* (WWFs globala klimatprogram för företag och policypåverkan).

Under året antogs ett klimatpolitiskt ramverk av riksdagen. I denna ingår en svensk klimatlag, ambitiösa mål för nationella utsläpp och ett råd som ska granska klimatpolitiken. WWF har arbetat i många år för att klimatlagen ska komma till stånd.

Regeringen har på flera sätt även satsat på utsläppsminskningar i andra länder, bland annat genom satsning på klimatinnovation, internationell klimatfinansiering och klimatinnsatser. För de konsumtionsbaserade klimatutsläppen går arbetet framåt, men än så länge saknas mål och specifika styrmedel. Att Naturvårdsverket har fått ett officiellt uppdrag från regeringen att kartlägga utsläppen har bedömts som ett nödvändigt första steg. I detta påverkansarbete har WWF varit ledande.

WWF påverkar nyckelaktörer att göra åtaganden för ökade finansiella flöden mot hållbar och förnybar energi. Under 2017 blev H&M medlemmar i *Climate Savers* och lanserade en ny klimatstrategi. Husqvarna och Tetra Pak fick sina vetenskapligt förankrade mål godkända av *Science Based Target Initiative*, ett initiativ som WWF är med och driver. Under året nådde vi även 100 *Climate Solver*-utnämnda innovationsbolag från Kina, Indien, Sydafrika och Norden och 749 000 fattiga människor fick tillgång till moderna energitjänster.

WWFs internationella stadsutmaning som leds av WWF Sverige nylanserades under 2017 under namnet "One Planet City Challenge" och med temat hållbar mobilitet. Från totalt 23 länder gick 118 städer i mål med inrapporteringen till klimatdatapattformen carbon Climate Registry och deltar därmed i utmaningen år 2017–18.

Vatten (9 040 tkr)

WWFs övergripande mål är att sötvattenekosystem och flödesregimer ska tillhandhålla vatten för människor och natur.

Ett omfattande påverkansarbete från bland andra WWF, har lett till förslag på ny, modernare svensk vattenlagstiftning med en överlag starkare miljöprofil i bättre överensstämmelse med EUs ramdirektiv för vatten.

WWFs prioriterade partnerkontor fick fortsatt finansiell support för att arbeta med en ekosystembaserad vattenförvaltning samt en förbättrad situation för viktiga arter och miljöer i sötvattensområden. WWF har tillsammans med olika partners bland annat utvecklat en strategi för att bevara avrinningsområdet Lake Naivasha och dess omgivningar i Kenya.

Ett nytt samarbetsprojekt med WaterAid startade i Kambodja med finansiering från PostkodLotteriets specialprojekt om 8 mkr. Dessutom har WWF genomfört modellprojekt i Ångermanälven i partnerskap med Vilhelmina Model Forest med finansiellt stöd från Telge Energi. Modellprojekten har använts i påverkansarbete för att visa att det är möjligt att genomföra åtgärder även i en kraftigt utbyggd älv utan påverkan på själva vattenkraftsproduktionen, men med positivt resultat för den biologiska mångfalden. Därmed har målet om ökad finansiering som går till skydd av prioriterade avrinningsområden och sötvattensarter infriats.

Mat (8 621 tkr)

WWFs mål är att vi ska bidra till en globalt hållbar livsmedelskedja som bevarar vår natur och ger hållbar mat för alla. Sverige ligger i framkant inom området och WWF Sverige medverkade därför vid COP23 i Bonn för att utveckla kopplingen mellan mat och klimat på mötet.

Under 2017 färdigställdes kriterierna för "One Planet Plate", en guide och en märkning för dem som vill servera hållbara måltider. En affärsmodell etablerades i samråd med utvalda företag. Inledande kontakt togs med måltidsleverantörer, restaurangkedjor, skolmatsverksamheten i kommuner och matkasseföretag. Vi lanserade också priset Årets Hållbara Skolmatskommun i samarbete med White Guide Junior för att ge kostchefer ökad inspiration och kunskap för att göra skolmaten mer hållbar.

Fjorton företag medverkar nu i Hållbar Livsmedelskedja, vilket väl överskrider vårt mål för 2017. Målet med initiativet är att driva på och öka omställningen till en hållbar produktion och konsumtion av livsmedel. Deltagarna har kommit överens om en hållbarhetsagenda och en långsiktig analys av vilken väsentlig miljöpåverkan som de ska adressera. Det är ett stort framsteg som vi kommer att kommunicera brett under 2018.

WWF arbetar för att öka arealen svenska åker- och naturbetesmarker som brukas på ett sätt som utvecklar biologisk mångfald och minskar övergödning. Under året har vi arbetat med debattartiklar och nyhetsinslag samt släppt en rapport som beskriver naturbetesböndernas situation och utmaningar. Denna rapport har också fungerat som bas för möten med statliga verk och politiker. Under 2017 har det kommit siffror som visar att antalet moderdjur ökat med 6 procent vilket levererar på WWFs mål att öka betande nötkreatur i landskapet till 700 000. Parallellt har WWF fortsatt lyft frågan om en minskad konsumtion av kött – mindre men bättre.

WWFs konsumentguider får allt större betydelse och Fiskguiden nylanserades som vanligt. Därutöver initierade, ledde samt finansierade WWF Sverige arbetet med koordinering och spridning av konsumentguiderna i nätverket. År 2017 lanserade WWF i Finland en Köttguide och WWF i Frankrike, Belgien och Österrike inledde arbetet med nationella Köttguider.

Drivkrafterna

WWF har identifierat tre tvärgående drivkrafter som är nödvändiga att arbeta med inom alla globala målområden för att nå de målsättningar som satts upp. Dessa drivkrafter är *Governance*, marknadsförändring och finansiella flöden varav det sistnämnda ses som ett utvecklingsområde.

Marknadsförändring (6 072 tkr)

Det globala målet är att de marknader för förnybara och icke förnybara råvaror och tjänster som WWF prioriterat, utvecklas mot en hållbar produktion och konsumtion. WWF manar på ständiga mätbara förbättringar inom alla sektorer, samtidigt som konkreta naturvårdsresultat visas i fält.

Målet att få till ytterligare ett företagssamarbete inom *Hållbar produktion och konsumtion* gick över förväntan då fyra nya företag anslöt sig till initiativet *Hållbar Livsmedelskedja* (Unilever, Fazer, Pågen, Risenta).

För att positionera WWF som den mest relevanta partnern för företag som vill driva hållbar förändring och verka inom ramarna för en planet deltog WWF som talare vid ett antal större konferenser (Hållbara finanser, Livsmedelsforum, Hållbara affärer, RISE konferens om bioekonomi med flera). Dessutom arrangerade WWF flera seminarier riktade till företagspartners och övriga potentiella partners.

Inom ramen för det svenska programmet för *Market Transformation Initiative* har följande resultat uppnåtts år 2017:

- 139 129 individuella småbrukare är nu certifierade av "Roundtable on Sustainable Palm Oil" (RSPO) (jämför 2014: 3 037 jordbrukare).
- 1,5 miljoner jordbrukare har fått utbildning och har certifierats genom *Better Cotton Initiative* (BCI) (jämför 2014: 164 000 jordbrukare).
- 2 265 familjer deltar i *Global Forest & Trade Network* (GFTN) och driver 11 bybaserade företag (*community-based enterprises*) (grundnivå 2014: 712 familjer).
- 71 miljoner hektar skog i utvecklingsländer är nu certifierade av *Forest Stewardship Council* (FSC), vilket innebär en ökning om 11 procent 2017.
- 74 räkodlingar i utvecklingsländer har blivit certifierats enligt *Aquaculture Stewardship Council* (ASC), vilket är en ökning med 42 räkodlingar sedan 2016.
- Sju afrikanska länder åtog sig att säkra en avskogningsfri palmoljaproduktion vid partsmötet med klimatkonventionen i Marrakesh.
- 11 banker i Sydostasien antog nya sektorpolities och publika åtaganden att skydda väsentliga miljövärden under 2017.
- WWF ser att andelen certifierade produkter inom nästan alla kategorier har ökat under de senaste åren (se diagram).

~

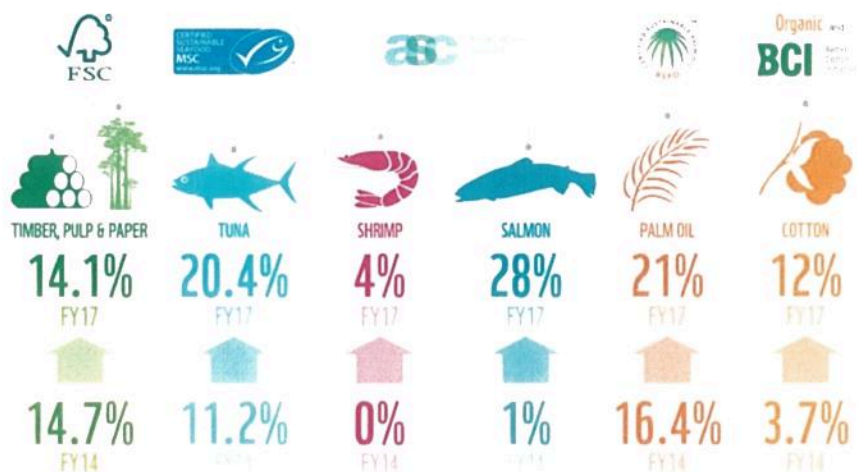


Fig 2: Andelen certifierade produkter har ökat inom alla sex kategorier under de senaste åren.

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har ingått avtal med ett antal företag. Historiskt sett har de samarbetsavtal som placerats i Stiftelsen inte ansetts medföra skyldighet att redovisa moms och inkomstskatt. En genomgång har påbörjats för att kvalitetssäkra moms- och inkomstskatthanteringen.

Governance (5 876 tkr)

WWFs mål är att uppnå mätbara framsteg i genomförandet av de globala målen för hållbar utveckling (SDG) och deras delmål. Kraftfulla styrnings- och policymekanismer ska inordnas i prioriterade mål.

WWF Sverige har tillsammans med 18 partners i nätverket framgångsrikt arbetat fram ansökan till CivSam-programmet *Leading the Change; Civil Society, Rights and Environment 2018–2022*. Sida har bifallit ansökan med en 28 procents ökad budget i förhållande till föregående programperiod. Programmet omsluter ca 440 miljoner kronor under programperioden.

WWF Sverige har i samverkan med WWF-nätverket och bland andra Concord Sverige och Concord Europa bedrivit påverkansarbete för att Sverige och EU ska fastställa planer för genomförande och uppföljning av Agenda 2030 och SDGs. Varken Sverige eller EU har ännu fastställt sådana planer även om underlag presenterats under året. WWF SE är genom Governance leadership team co-lead för ett av WWFs globala arbetsområden – "SDG Hub", som syftar till att stärka det nationella och regionala genomförandet av SDGs och säkra civilsamhällets möjligheter till deltagande.

Påverkansarbetet i EU och i Sverige fortsatte efter framgången med WWF-kampanjen *Keep Nature Alive/Nature Alert* som bidrog till att EUs naturvårdsdirektiv inte revs upp. Som exempel publicerades en rapport med goda och dåliga exempel på genomförande av art- och habitatdirektiven och Natura 2000, med det positiva svenska fallet Asköviken. EU-kommissionen har därefter tagit fram en handlingsplan för att stärka genomförandet av naturvårdsdirektiven och strategin för biologisk mångfald "Nature Action Plan" där flera av WWFs krav finns med.

Finansiella flöden (1 567 tkr)

Såväl offentliga som privata finansieringskällor ska bidra till en hållbar utveckling. Därför krävs både en ökad finansiering och en förflyttning från ohållbara aktiviteter. Med hjälp av riktlinjer och kriterier för investeringar ska negativ påverkan på naturen motverkas.

WWF har visat behovet av vetenskapligt baserade hållbarhetsmål för kapitalförvaltning och finansiella produkter med hjälp av den scenariobaserade modellen *Sustainable Energy Investment Metrics*. Denna modell visar hur en vetenskapligt baserad resultatanalys tillför särskild nytta för att utvärdera investeringars bidrag till hållbarhet. Modellen används i dialoger med såväl kapitalägare och branschorganisationer som departement och myndigheter.

WWFs arbete har genom analys av kapitalägares portföljer och genom individuella möten bidragit till att flera kapitalägare (till exempel Alecta, AP2 och Skandia) uttalat mål för att investera "väl under 2° C". Vissa nya krav på information om fonders hållbarhetsarbete har också antagits av riksdagen.

Då ett mål har varit att påverka regerings- och riksdagsarbete gällande kriterier för utvecklingsbanker, är det glädjande att Sveriges nya energi- och klimatkriterier för dessa, vilka WWF Sverige medverkat till, bidrog till de nya åtagandena för att uppfylla Parisavtalet.

Som ett led i att aktivt delta i och stödja WWF-nätverkets arbete med hållbar ekonomi och finansiella flöden är WWF Sverige representerat i *Leadership Team* för WWF-nätverkets *Finance Practice*. Vi deltar dessutom tillsammans med WWF-UK och WWF Frankrike i den vidare utvecklingen av en *Economics Community* och är en av huvudfinansiärerna för WWF Kinas finansarbete.

WWF Sverige har genom representationen i *Leadership Team* tagit ansvaret för att koordinera en så kallad *Area for Collaboration and Innovation: Portfolio Alignment* inom *Finance Practice*. Arbetet syftar till att utveckla mål och metoder för att mäta hur finansiella flöden bidrar till vetenskapliga mål och internationella överenskommelser. Detta i kombination med det stora intresset för hållbarhet bland svenska finansaktörer och att WWF Sverige samtidigt deltar operativt i flera prioriterade projekt inom *Finance*, gör att möjligheten till expansion av WWFs arbete med finansiella flöden är god.

POSITIONERING OCH KOMMUNIKATION

Positionering och kommunikation – för att nå miljoner människor och för att påverka

För att WWF Sverige ska nå sina verksamhetsmål behöver den externa kännedomen om organisationens arbete öka. Bäst genomslag har kommunikationsaktiviteter där påverkan och insamling är integrerade. Eftersom dessa stora kommunikationsaktiviteter kräver lång planering och många förberedelser, har de, tillsammans med stora nyhetssläpp, prioriterats under 2017.

Då möjligheten till exponering av våra frågor i tryckta medier minskar i och med digitaliserings-trenden fortsatte vi att stärka WWFs synlighet i digitala medier. Med en tydligare planering av innehållet i samtliga kanaler och genom samplanering av såväl pressbearbetning som kommunikations- och insamlingsinlägg i sociala kanaler, ökade genomslaget för både påverkan och insamling. Trots den digitala satsningen ökade WWF antalet pressinföranden jämfört med året innan. Samtliga större pressaktiviteter och kampanjer under året analyserades ur ett målgruppsperspektiv.

Med ny formgivning under året har WWF Eko gjorts om till ett modernt magasin med positiva läsareaktioner som följd. Tidningen uppmärksammades i sociala medier av viktiga "influencers" och i en rad medier citerades artiklar, bland annat av TT. WWF Ekos exponering på vår egen webbplats har ökat i omfattning, vilket lockar nya prenumeranter. I linje med det övriga integrerade kommunikationsarbetet stödjer tidningen arbetet med politisk påverkan genom sina temareportage.

WWF Sverige överträffade målet att bibehålla antalet medlemmar på barn- och ungdomssajten Panda Planet. Antalet VIP-medlemmar ökade med 200 till 4 800 och antalet medlemmar på sajten ökade med 1 500 till 20 200.

Med "WWF Sweden Youth" når WWF en ny målgrupp mellan 16 och 24 år. Genom att lyftas fram av WWF får ett antal drivna ungdomar möjlighet att nå ut bättre så att fler unga får upp ögonen för hållbarhetsfrågor. Samtidigt som de blir förebilder för andra unga föryngras WWFs organisation. Under 2017 har mångfaldsperspektivet prioriterats. Med ett ungt språk och ett eget visuellt uttryck har ungdomarna gjort hållbarhetsfrågorna lättillgängliga i egna sociala medier, podcaster och influencerkanaler, där en följarkrets nu byggts upp. "WWF Sweden Youth" har också agerat förebild i WWFs internationella nätverk för att öka ungas inflytande även i andra länder.

ORGANISATIONSUTVECKLING

Organisationsutveckling – mot Sveriges bästa och mest inspirerande arbetsplats

Vår målsättning är att WWF Sverige vid strategiperiodens slut 2020 ska vara en av landets bästa, mest inspirerande och mest eftertraktade arbetsplatser. Vi arbetar efter devisen *ett hållbart arbetsliv*. Det innebär att arbetsförhållandena ska anpassas efter varje medarbetares individuella fysiska och psykosociala förutsättningar. Medarbetarna ska också ges möjlighet att förena arbete med föräldraskap och att utöva ett aktivt fritidsliv. Arbetet utgår från värdegrunden, som ger en tydlig riktlinje för vårt förhållningsätt till arbetet och samarbetet såväl internt som externt.

HR-avdelningen förstärktes under året och arbetar i nära samverkan med fackligt förtroendevalda och skyddsombud för att tillsammans kunna utveckla stödsystem till både chefer och medarbetare gällande hälsa, friskvård och en sund balans mellan arbete och fritid. WWF tecknade därutöver ett avtal med S:t Lukas som, förutom handledning och krisstöd, också ger tillgång till en samtalsjour som kan ge professionellt och konfidentiellt stöd dygnet runt för alla medarbetare.

Den organisationsöversyn som genomfördes resulterade i att organisationen plattades ut genom att en chefskategori togs bort. Chefsgruppen består nu av åtta avdelningschefer, som tillsammans med generalsekreterare och biträdande generalsekreterare bildar WWFs ledningsgrupp. För att avdelningscheferna ska få tid att leda och fördela arbetet samt göra tydliga arbetsprioriteringar i syfte att minska stress och ohälsa, har biträdande avdelningschefer tillsatts.

I syfte att stärka kunskapsnivån hos chefer kring arbetsmiljöns betydelse för hälsa, har ett e-learningssystem implementerats, som bland annat omfattar chefs arbetsmiljöansvar, organisatorisk och social arbetsmiljö, arbetsgivarens rehabiliteringsansvar, medbestämmandelagen och skyddslagarna.

2

FINANSIERING

Finansiering – en förutsättning för att nå våra globala naturvårdsmål

Ett av WWF Sveriges viktigaste bidrag till det globala naturvårdsarbetet är finansiering av det globala naturvårdsarbetet som WWF-nätverket bedriver. Intäkterna 2017 kom i huvudsak från fyra källor: privatinsamlat, företagssamarbeten, PostkodLotteriet och offentliga bidrag.

Våra intäktsmål för 2017 var högt ställda samtidigt som det instabila världsläget spåddes påverka finansieringsmöjligheterna i Sverige negativt och därmed resultera i en lägre tillväxt. Samtidigt har vi arbetat för att öka andelen insamlade obundna medel.

När alla avdelningar arbetar tillsammans gynnar det såväl naturen som varumärket, påverkansmöjligheter och insamling. För att uppnå maximal effekt prioriterade vi integrerat kampanjarbete. Den svenska succén har nu blivit en modell för WWF-nätverket.

Vi identifierade flera finansieringsmöjligheter för WWFs nya globala naturvårdsprogram under året, särskilt med fokus på våra önskade tillväxtområden i Sverige. Vi ser möjligheter främst med offentlig finansiering, men även via stiftelser.

Förutom det finansiella stöd som går via WWF Sverige till WWF-nätverket har vi fortsatt att stödja WWFs globala naturvårdsprogram med finansiering direkt till WWF-kontor ute i världen, via ansökningar till svenska ambassader och genom att bidra med medel till andra WWF-kontor som de sedan kan använda för sin medfinansiering och därmed växla upp medlen med en faktor nio. Dessa medel redovisas som en separat budgetpost.

Privatinsamlat

Supportrarna är lika viktiga för att stötta WWFs naturvårdsprojekt finansiellt som för att ge organisationen legitimitet som en kraftfull och viktig dialogpartner till näring och politik. Under det gångna året strävade vi efter att behålla antalet supportrar. Här har vi lyckats konvertera engångsgivare till månadsgivare, ett koncept med hög lojalitet.

För att få det nödvändiga genomslaget genomfördes två integrerade kampanjer med PR, TV/film, DM (insamlingsbrev), tidningsannonser, Facebook, Instagram och mobiltelefoni som centrala kanaler. Under våren var temat Världsarvet Selous och under hösten var temat Hav.

Under 2017 genomfördes också ett tjugotal framgångsrika insamlingsaktiviteter för både befintliga och nya supportrar. Genom intäkter från faddrar och engångsgåvor har vi lyckats med målet att bibehålla intäktsnivån för målområdet arter.

Som en konsekvens av målet att öka andelen insamlade obundna medel arbetades en ny fördelningsnyckel för fadderskapen fram under året. Den ger en ökad flexibilitet och frigör en större andel dels obundna medel dels medel till det svårfinansierade klimatområdet. Nu går 10 procent från alla fadderskapen till övergripande klimatarbete.

Då det gäller önskemålet att förnya befintliga insamlingskoncept utvecklade vi kanalen Egen insamling, vars intäkter då ökade markant. Vi har också knutit närmare kontakt med några av våra ambassadörer som visat starkt intresse för att öppna sina nätverk och stötta WWFs insamlingsarbete.

Företagssamarbeten

I WWFs nya globala program ingår företagssamarbeten som en viktig del inom "Market Practise". Syftet är att nå de övergripande målen genom att engagera näringslivet för att tillsammans hitta lösningar på de stora miljöutmaningarna som vi står inför. Vi kallar denna strategi för *One Planet Business* (OPB). Inom OPB vill WWF Sverige bedriva strategiska och innovativa samarbeten främst med stora svenska globala och ledande lokala företag i syfte att skapa ett hållbart näringsliv som agerar inom planetens begränsningar. För att fortsatt vara en attraktiv samarbetspartner har WWF Sverige också lagt ytterligare energi på att leverera resultat och öka kommunikationen inom de samarbeten vi redan har med företag.

För att genom det goda exemplet entusiasmera fler företag att ge sitt stöd till verksamheten publicerade vi rapporten "Corporate Partnership Report FY16" under våren.

Vi har via media informerat mindre företag om deras möjligheter att stötta WWF. Informationen har sänts ut genom nyhetsbrev och genom annonsering för både Vänföretag och julgåvor.

PostkodLotteriet

WWF fick 20 miljoner i grundstöd från PostkodLotteriet år 2017, vilket låg på förväntad nivå. Därutöver fick WWF stöd för fyra nya Specialprojekt:

"Friskare ekosystem och bättre levnadsförhållanden i sårbara samhällen utmed Mekongfloden". Projektet genomförs i samarbete med WaterAid med en budget på 8 miljoner kronor under perioden 2017-2019.

"En framtid i fara – rättigheter, motståndskraft och hållbarhet för Baka-folket, deras barn och skogar i Kamerun". Projektet har fått 7 miljoner kronor och genomförs i samarbete med Plan under perioden 2017-2019.

"Ett levande Östersjön - Säkrat marint skydd och hållbar förvaltning av viktiga kust- och havsområden" beviljades en budget på 7 miljoner kronor för perioden 2018-2020.

"Vår stad 2030 – Ungdomars visioner och lösningar för klimatsmarta, motståndskraftiga och hållbara städer". Projektet har beviljats 12 miljoner kronor och kommer att genomföras i partnerskap med Plan International under perioden 2018-2020.

WWF informerar löpande om vårt samarbete med PostkodLotteriet, primärt via sociala medier, hemsidan, WWF Eko samt i PostkodLotteriets TV-format genom filmer. Förra året deltog Håkan Wirtén dessutom i Postkodmiljonären tillsammans med komikern Anders Jansson.

Offentliga bidrag

I den nya strategin identifierade WWF den svenska offentliga sektorn och EU som viktiga intäktskällor att utveckla. Ett mål för 2017 var att öka antalet ansökningar till EU för en långsiktigt ökad finansiering. Vi landade i samma antal ansökningar som 2016, dock med en högre budget.

WWF säkrade under året finansiering från Sida för 2017 gällande programmen CivSam och InfoKom, liksom två nya programförslag för perioden 2018-22. Vi inledde ett antal dialoger för

att i samverkan med WWF-kontor i nätverket öka Sida-finansiering via ambassader. Pengarna går då direkt till lokala WWF-kontor.

Arbetet med strategiska partnerskap har fortsatt för att lägga grunden för större ansökningar.

Vi har under året inte haft resurser för att arbeta med externa stiftelser i någon större utsträckning, men en fortsatt kartläggning har gjorts. Vi har dock fört en dialog med The Nordic Environment Finance Corporation (NEFCO) gällande finansiering och utvecklat tre projektförslag för dem. Vi koordinerade även den globala processen för att söka finansiering från *Nordic Climate Facility* där vi i denna omgång inte kunde söka finansiering själva.

Världsnaturfondens AB

För att säkerställa Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs skattestatus läggs verksamheter som kan uppfattas ha näringskaraktär in i det av stiftelsen helägda Världsnaturfondens AB. Verksamheter som fanns i bolaget under 2017 var samarbetsavtal med IKEA och H&M, "Vänföretag" samt övriga intäkter. Programverksamheten i Världsnaturfondens AB bidrog under 2017 framför allt till de tre globala målen kring skog, vatten och klimat.

Under 2017 gick nuvarande avtal (fas 5) med IKEA ut och nytt avtal förhandlades fram. Den nya fas 6 i IKEA-samarbetet startade i september. H&M-samarbetet går in i sitt andra år av fas 2.

Under 2017 fanns även ett mindre uppdrag i bolaget, kopplat till beräkningar av utsläppsreduktioner med hjälp av WWFs *Climate Solver*-verktyg.

I konceptet *Vänföretag* har svenska små och medelstora företag möjlighet att visa miljöengagemang genom att stötta WWF Sverige med ett årligt bidrag. Företagen kan välja mellan att stötta den svenska verksamheten eller att stötta WWFs globala arbete. Företagen har också möjlighet att välja storlek på bidraget: 10 000 kr, 25 000 kr, eller 100 000 kr.

Skog

Fas 5 av IKEA-partnerskapet avslutades 2017. Några projekt behövde dock förlängas för att hinna avsluta planerade aktiviteter. Slutrapporteringen skedde den sista januari 2018.

Fas 6 startade i september 2017 som planerat med en breddning inom samtliga områden.

Genom partnerskapet med IKEA har arealen ansvarfullt brukad skog ökat i alla länder där detta har varit en av målsättningarna (Kambodja, Laos, Thailand, Vietnam, Rumänien, Bulgarien, Ukraina, Bosnien och Hercegovina, Kina).

Den FSC-certifierade arealen har ökat till cirka 200 miljoner hektar de senaste 3 åren, vilket motsvarar mer än 17 procent av den globala produktionsskogen.

Förbättrad skogsförvaltning i flera av projektländerna har resulterat i lagstadgat skydd av urskog (Rumänien, Bulgarien och Ukraina), skyddade områden (Ryssland), nationella strategier och metoder för att skydda områden med ovanliga och hotade växter och djur (Ryssland, Rumänien och de länder som tillhör Greater Mekong).

Partnerskapet med IKEA har även främjat ansvarfullt skogsbruk genom kapacitetsuppbyggnad, utbildning, tillhandahållande av information (kartor, riktlinjer, metodik) och online-verktyg. Genom dessa aktiviteter har inverkan på företag och små skogsägare, lokala samhällen, studenter och politiker varit stor.

I varierande grad ser vi hur ramverk för att bekämpa illegal skogsavverkning har introducerats tillsammans med metoder för att öka transparens kring skogsförvaltning och spårbarhet av virke i flera av de områden och länder där vi har projekt (till exempel Ryssland, Ukraina, Bulgarien, Rumänien och Indonesien).

Vatten

Under WWW 2017 presenterades ett pilotprojekt för aktörer att redovisa en rättvis andel i fördelning av vatten i ett avrinningsområde. Implementering av dessa redovisningsmål inleddes inom H&Ms interna förvaltning på global nivå.

Fortsatt projektutveckling i Kina har nu expanderat till ytterligare Xinjiangs kommun i Yangtze, samt global "outreach" under Världsvattenveckan 2017. Ett nytt textilt storföretag, Target (US) anslöt sig till projektet. I Turkiet fortgår ettårsprojektet med förlängning till och med juni 2018.

Dialog med ett antal nationella och internationella, industriella och finansiella aktörer om stöd och att skala upp projektet till fler regioner, exempelvis Mekong och Bangladesh, fortgår. Det har bland annat lett till minst två nationella samarbetsavtal med WWF-Kina (CNTAC, Shanghai Lujiazui Financial City Council).

Tommy Hilfiger undertecknade ett treårigt partnerskapsavtal till 2020 med WWF International och företaget Target undertecknade ett ettårigt partnerskapsavtal till och med 2018.

Projektets arbete med politisk påverkan och samverkan har bland annat utvecklat en grön standard för industrin, utbildningar och kampanjer för *Water Stewardship*, klimatarbete och cirkulär ekonomi.

Klimat/Energi

Under året började H&M tillsammans med WWF planera och genomföra åtgärder som syftar till att uppfylla H&Ms klimatmål.

Kartläggningen av växthusgasutsläppen är klar men eftersom många beräkningar är gjorda på uppskattningar arbetar H&M med att förbättra datainsamling. Ett beslut fattades om att en uppdatering ska göras under 2018.

WWF har stöttat H&M i utvecklingen av klimatstrategin, den är med god marginal i linje med *Science Based Targets*-initiativet.

WWF har tillsammans med H&M påbörjat arbetet med att se över vilka alternativ företaget har i användningen av förnybar energi. Dessutom är WWF delaktiga i att utforma H&Ms riktlinjer för upphandling av förnybar elektricitet.

Kartlägga nuvarande policyarbete inom klimat och utveckla mål för att förbättra effekterna av H&Ms klimatpolicyarbete har pågått under 2017.

Kartläggning av nuvarande policyarbete har gjorts av en extern konsult och resultatet har diskuterats mellan WWF och H&M, men direkta mål har inte satts.

H&M var tillsammans med WWF och Ikea i Bryssel under året för att påverka EU-parlamentets omröstning av EUs mål på förnybar energi och energieffektivisering, där H&M och Ikea tryckte på för mer ambitiösa mål. Omröstningen blev oväntat positiv och mer ambitiös än väntat. Arbetet fortsätter i EU och andra delar av världen under 2018.

VERKSAMHETSRESULTAT

Verksamhetsintäkter

Koncernens totala verksamhetsintäkter uppgick till 434,2 (365,3) mkr.

Insamlat från allmänheten utgjorde 213,6 (190,1) mkr, insamlat från företag 26,1 (21,4) mkr, insamlat från externa stiftelser och organisationer 7,0 (2,0) mkr, erhållna bidrag från myndigheter 121,2 (95,1) mkr samt bidrag från anknutna stiftelser och WWFs Network 5,4 (3,6) mkr. Nettoomsättningen om 60,9 (53,1) mkr avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet i Världsnaturfondens AB.

WWFs största enskilda bidragsgivare är Sida, varifrån vi erhöll 120,6 (94,8) mkr. PostkodLotteriet är en annan stor givare av vilka vi erhållit 26,3 (37,0) mkr.

Samarbetet med Ikea gällande ansvarsfullt skogsbruk och bomullsproduktion samt samarbetet med H&M avseende ansvarsfull vattenförvaltning samt klimat och strategidialog koordineras i det av stiftelsen WWF helägda bolaget Världsnaturfondens AB (VfAB). För vidare information se under rubriken "Världsnaturfondens AB".

WWF har 90-konto och står under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll som kontrollerar att WWF sköter sina insamlingar på ett ansvarsfullt sätt och att pengarna går till angivet ändamål utan oskäligen kostnader. Våra 90-konton för gåvor är plusgiro 901974-6 alternativt bankgiro 901-9746 samt plusgirokonton för våra insamlingskampanjer, 901971-2, 908504-4 och 903301-0.

Verksamhetskostnader

Koncernens totala verksamhetskostnader uppgick totalt till 408,6 (381,2) mkr. Av detta utgjorde ändamålskostnaderna 357,3 (330,8) mkr varav naturverksamheten stod för 308,1 (273,5) mkr och informationsverksamheten för 49,1 (57,3) mkr.

Insamlingskostnaderna uppgick till 32,9 (30,3) mkr. Administrationskostnaderna uppgick till 18,4 (20,0) mkr.

KAPITALFÖRVALTNING

Det övergripande syftet med WWFs verksamhet är att bevara den biologiska mångfalden och minska människans ekologiska fotavtryck. WWF har ambitionen att kapitalförvaltning ska vara förenlig med denna strategi och att kapitalförvaltningen ska bidra till en mer hållbar utveckling. WWF är därför aktivt i valen av förvaltare och placeringar.

WWFs samlade kapital ska säkerställa den löpande verksamheten på medellång sikt. Förvaltningen ska därför balansera acceptabla risker med god likviditet och möjligheterna till en långsiktig god avkastning.

WWFs åtaganden och projekt löper ofta över flera år. Samtidigt svarar ett fåtal bidragsgivare för betydande andelar av stiftelsens intäkter. För att stiftelsens verksamhet ska vara trovärdig och uthållig har ett buffertkapital byggts upp under åren.

Kapitalet förvaltas i egen regi. WWFs skattmästare har det löpande ansvaret för förvaltningen. En etisk och miljömässig granskning av portföljens innehav sker två gånger om året av oberoende analysföretag. Rapportering till styrelsen sker varje styrelsemöte. Avkastningen under året på det förvaltade kapitalet var cirka 5,7 procent (+ 5,6 procent).

För mer information se finanspolicyn på WWFs hemsida.

FÖRMÖGENHET

Marknadsvärdet av stiftelsens förmögenhet 2017-12-31 var 384 012 tkr (343 568) enligt nedan:

	2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital till bokfört värde	304 367	268 572
Skillnad mellan bokfört värde och marknadsvärde	79 645	74 996
Eget kapital till marknadsvärde	384 012	343 568

ANKNUTNA STIFTELSE

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF är ansvarig förvaltare av tolv så kallade anknutna stiftelser, villas avkastning överförs som projektbundna bidrag till naturvårdsverksamhet efter avsättning till kapital och viss administration. Stiftelserna är självständiga juridiska personer som inte ingår i Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs balansräkning. Från de anknutna stiftelserna har 1,9 (2,5) mkr överförts för finansiering av naturvårdsprojekten i enlighet med respektive stiftelses ändamål.

KONCERNEN

Koncernen består av Stiftelsen Världsnaturfonden WWF (org nr 802005-9823) och Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925). Stiftelsen Världsnaturfonden WWF äger 100 procent av aktierna i VfAB.

INTERN KONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Styrelsen har delegerat organisationen av den interna kontrollen till generalsekretären. Generalsekreteraren har i sin tur fördelat ansvaret för den interna kontrollen till avdelningscheferna. Både styrelsen och generalsekreteraren har kvar sitt uppföljningsansvar. Under året har WWF fortsatt arbetet utifrån strategiplan för perioden 2016–2020.

Vidare har projektet programstyrning startat med mål att dels fastställa ett övergripande ramverk för program och projektstyrning dels att bereda och implementera systemstöd för program och projekt. Uppstart har även skett av projektet säkerhet och krisberedskap.

Utvecklingen av IT-miljön har fortsatt utifrån fastställd femårsstrategi. Bland annat har implementation av Office 365 samt Outlook 2016 skett.

I den risköversikt som upprättats har framkommit att följande områden bevakas utifrån ett riskperspektiv; stressrelaterade förhållanden och symptom, korruption och bedrägeri, rutiner och metoder kring projekthanteringen, den organisatoriska arbetsmiljön, krympande utrymme för samarbetspartners samt företagssamarbeten.

Det har förekommit ett fall av ekonomisk korruption inom vårt projektområde i Kamerun under året. Utredning har genomförts och åtgärder har vidtagits i enlighet med WWFs nolltolerans mot korruption. Ärendet har rapporterats till Sida som finansierar berörd projektverksamhet.

MEDARBETARE PÅ WWF

Målsättningen är att WWF vid strategiperiodens slut ska vara en av Sveriges bästa, mest inspirerade och mest eftertraktade arbetsplatser. Ett hållbart arbetsliv innebär att arbetsförhållandena ska anpassas efter varje medarbetares individuella fysiska och psykosociala förutsättningar, men också ge möjligheten till att kunna förena arbete med föräldraskap och att utöva ett aktivt fritidsliv. WWF Sverige arbetar i nära samverkan med fackligt förtroendevalda och skyddsombud för att tillsammans kunna utveckla stödsystem till både chefer och medarbetare gällande hälsa, friskvård och en sund balans mellan arbete och fritid.

Under 2017 har bland annat följande genomförts:

- En hel dags kickoff för alla medarbetare genomfördes på villa Brevik i samarbete med Gaia och Maria Nemeth (psykolog och författare) på temat – "*Dream team lens*".
- Skriftlig delegation av arbetsmiljöuppgifter från GS till Avdelningschefer.
- Avtal om e-learning för chefer, fackliga ombud och skyddsombud i bland annat: chefs arbetsmiljöansvar, organisatorisk- och social arbetsmiljö, arbetsmiljölagen, arbetsgivarens rehabiliteringsansvar, medbestämmandelagen, skyddslagarna med mera.
- Startat projekt kring säkerhet och krisberedskap.

- Avtal med S:t Lukas för handledning och professionellt stöd i krissituationer och vid behov av debriefing.
- Avtal med S:t Lukas samtalsjour som kan ge professionellt och konfidentiellt stöd dygnet runt för alla medarbetare.

En intern process har påbörjats under året för att tillsätta biträdande avdelningschefer i syfte att avlasta avdelningscheferna. Avsikten är att avdelningscheferna effektivt ska kunna leda och fördela arbetet samt göra tydliga arbetsprioriteringar i syfte att minska stress och ohälsa för enskilda medarbetare. De ska även stimulera till avdelningsöverskridande samverkan.

FRIIs KVALITETSKOD

För att allmänheten ska ha förtroende för svenska insamlingsorganisationer har FRII, Frivilligorganisationernas Insamlingsråd, utarbetat en kvalitetskod. Koden syftar till att öka öppenheten och tillgängligheten.

Från och med 2014 ska organisationen enligt kvalitetskoden även upprätta en effektrapport enligt FRIIs mall för effektrapport. Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs rapporter finns på hemsidan.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

WWF har upprättat en hållbarhetsredovisning för 2017. Hållbarhetsredovisningen finns på hemsidan wwf.se.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH STRATEGISKA PRIORITERINGAR

WWF har identifierat åtta strategiskt prioriterade frågor som organisationen kommer att fokusera särskilt på under 2018. Dessa är:

1. Lansering av programmet *"Leading the Change– Civil Society, Rights and Environment"*

WWF Sverige kommer under 2018 att lansera sitt enskilt största program någonsin. Det beräknas omsluta 440 miljoner kronor under femårsperioden 2018–2022. Särskilt fokus kommer att läggas på en omfattande startprocess med de deltagande programmen och WWF-kontoren.

2. Utveckling av samarbetet med globala företagspartners

Under hösten 2017 slöt IKEA och WWF ett avtal om en sjätte fas i sitt långvariga samarbete. Programmet omsluter 170 mkr under perioden september 2017 till september 2020. Några centrala delar att utveckla inom partnerskapet under 2018 är *"Governance-frågor"*, en landskapsansats i arbetet samt att vidareutveckla kopplingarna till SDG-målen. WWF och H&M har ett samverkansavtal som löper till år 2020 och dialogen för att utveckla kärnområdena samt en landskapsansats i arbetet kommer att fortsätta.

WWF kommer också att fokusera på att utveckla nya företagssamarbeten med globala svenska företag inom utvalda branscher.

3. Det svenska riksdagsvalet i september 2018

Riksdagsvalet ger en unik möjlighet för WWF att genom dialog med riksdagspartierna påverka den politik som partierna kommer att driva kring miljö, utvecklings- och samhällsfrågor i regeringsställning eller i opposition.

4. Positionering och förberedelser inför det miljöpolitiska superåret 2020

Konventionen om biologisk mångfald kommer år 2018 troligtvis att fokusera på förberedelser inför 2020 då uppföljningen av *Aiche-målen* kommer att ske. År 2020 träder Parisavtalet i kraft och den första större uppföljningen av Agenda 2030 och SDG-målen kommer att göras. År 2020 kommer att bli något av ett nytt globalt miljöpolitiskt "superår". Det är dock redan nu viktigt för WWF att börja positionera sig såväl nationellt som internationellt inom nätverket.

5. WWF Sveriges roll i nätverket – utvecklingen av globala mål och drivkrafter

Under 2018 kommer WWF att fokusera på ett aktivt engagemang i vidareutvecklingen av arbetet kring organisationens globala mål, drivkrafter och den struktur för genomförande som nu utvecklas. I detta fokus ingår att förtydliga vilka avgörande viktiga bidrag – *Critical Contributions* – som WWF Sverige har särskilda förutsättningar att bidra med för att nå de globala målen.

6. Förstärkt och breddad finansieringsbas

WWF går in i 2018 med en stark budget, men för att nå de målsättningar som formulerats i strategin till år 2020 kommer arbetet med att förstärka och bredda finansieringsbasen få fortsatt hög prioritet. Särskilt fokus kommer att läggas på att hitta vägar att öka intäkter som är mindre bundna till enskilda projekt eller program, samt att öka finansieringen kring de områden som identifierats i strategin för intäktsökning, det vill säga målområdena *Hav* respektive *Klimat och energi*.

7. System för styrning av program och projektstyrning och utvecklat säkerhetsarbete

Med en allt större program- och projektportfölj och därmed ökade krav på en effektiv och korrekt uppföljning av program och projekt kommer utvecklingen av såväl riktlinjer som system att vara fortsatt prioriterade under 2018.

Arbetet med att säkra att WWF Sverige uppfyller kraven inom GDPR, "Datalagringsdirektivet", som träder i kraft i maj 2018, kommer att vara centralt. Det gäller även fortsatt utveckling av beredskap för säkerhets- och krishantering.

8. En långsiktigt tillfredsställande arbetsmiljö

WWF är en stimulerande arbetsplats med engagerade medarbetare som brinner för sina arbetsuppgifter. En särskilt viktig uppgift är att skapa förutsättningar, processer och verktyg för att säkra en långsiktigt attraktiv arbetsmiljö för personalen och därigenom minska stressnivån. Detta kommer att vara ett prioriterat fokusområde under 2018, liksom arbetet med att anpassa lokalerna till de krav som finns på en modern och väl fungerande arbetsplats

FÖR MER INFORMATION

För mer information om WWFs arbete hänvisas till hemsidan www.wwf.se.

NYCKELTAL 2013–2017

Nyckeltal 2013–2017 Koncernen

Allmänna nyckeltal	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Totala intäkter (tkr)	434 216	365 348	389 893	365 097	329 874
Verksamhetsresultat (tkr)	25 678	-15 822	1 931	10 229	20 439
Årets resultat (tkr)	36 470	-5 565	15 977	19 514	11 764
Eget kapital (tkr)	313 022	276 553	282 115	266 139	246 624
Balansomslutning (tkr)	449 984	388 710	375 885	364 605	351 288
Soliditet (%)	70 %	71 %	75 %	73 %	70 %
Medelantalet anställda	98	95	90	87	79

WWF Nyckeltal

Supportrar	198 000	195 000	195 000	195 000	195 000
------------	---------	---------	---------	---------	---------

Svensk Insamlingskontroll %

Ändamålskostnader/Totala intäkter	81	91	87	90	86
Insamling- administrationskostnader/ Totala intäkter	12	14	12	12	12

Nyckeltal 2013–2017 Stiftelsen

Allmänna nyckeltal	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Totala intäkter (tkr)	373 340	312 260	328 361	312 592	286 652
Verksamhetsresultat (tkr)	23 901	-16 753	504	9 475	19 506
Årets resultat (tkr)	35 796	-5 409	15 496	18 794	10 843
Eget kapital (tkr)	304 367	268 572	273 981	258 485	239 692
Balansomslutning (tkr)	410 594	363 510	353 702	340 843	326 334
Soliditet (%)	74 %	74 %	77 %	76 %	73 %

RESULTATRÄKNING

(tkr)	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2017	2016	2017	2016
Verksamhetsintäkter					
Gåvor	2	244 106	214 456	244 106	214 456
Bidrag	2	129 234	97 804	129 234	97 804
Nettoomsättning	3	<u>60 876</u>	<u>53 088</u>	-	-
S:a verksamhetsintäkter		434 216	365 348	373 340	312 260
Verksamhetskostnader					
Ändamålskostnader					
Naturvårdsverksamhet		-308 141	-273 469	-251 288	-223 940
Informationsverksamhet		<u>-49 122</u>	<u>-57 328</u>	<u>-48 048</u>	<u>-56 319</u>
S:a ändamålskostnader	4	-357 263	-330 797	-299 336	-280 259
Insamlingskostnader	4	-32 902	-30 348	-32 495	-29 841
Administrationskostnader	4, 5, 7, 8	<u>-18 373</u>	<u>-20 025</u>	<u>-17 608</u>	<u>-18 913</u>
S:a verksamhetskostnader		-408 538	-381 170	-349 439	-329 013
Verksamhetsresultat		25 678	-15 822	23 901	-16 753
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	700	900
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	6	11 154	10 243	11 154	10 243
Övriga finansiella intäkter/kostnader		381	333	353	288
Räntekostnader och liknande		-263	-51	-222	-32
Förvaltningskostnader		<u>-90</u>	<u>-55</u>	<u>-90</u>	<u>-55</u>
S:a res. från finansiella investeringar		11 182	10 470	11 895	11 344
Resultat efter finansiella poster		36 860	-5 352	35 796	-5 409
Skatt på årets resultat		-368	-159	-	-
Uppskjuten skatt		-22	-53	-	-
Årets resultat		36 470	-5 564	35 796	-5 409

Förändring av ändamålsbestämda medel

Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)	36 470	-5 564	35 796	-5 409
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	85 727	97 909	85 727	97 909
Ändamålsbestämning av medel	<u>-100 875</u>	<u>-102 504</u>	<u>-100 875</u>	<u>-102 504</u>
Kvarstående belopp för året/ förändring balanserat kapital	21 322	-10 159	20 648	-10 004

BALANSRÄKNING

(tkr)	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2017 12 31	2016 12 31	2017 12 31	2016 12 31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Förbättringskostnader på annans fastighet	7	134	306	134	306
Maskiner och inventarier	8	<u>185</u>	<u>365</u>	<u>185</u>	<u>365</u>
		319	671	319	671
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	9	-	-	180	180
Långfristiga värdepappersinnehav	10	<u>206 827</u>	<u>179 176</u>	<u>206 827</u>	<u>179 176</u>
		206 827	179 176	207 007	179 356
Summa anläggningstillgångar		207 146	179 847	207 326	180 027
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		1 814	2 538	1 470	2 166
Fordran på dotterbolag		-	-		932
Övriga fordringar	11	10 487	6 365	9 378	5 485
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	12	<u>31 880</u>	<u>29 868</u>	<u>31 818</u>	<u>29 807</u>
		44 181	38 771	42 666	38 390
Kassa och bank		198 657	170 092	160 601	145 093
Summa omsättningstillgångar		242 838	208 863	203 267	183 483
Summa tillgångar		449 984	388 710	410 593	363 510
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Bundna reserver		2 070	1 994	-	-
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fond för 1001		1 632	1 632	1 632	1 632
Ändamålsbestämda medel		133 081	117 934	133 082	117 934
Balanserat kapital		<u>176 239</u>	<u>154 993</u>	<u>169 653</u>	<u>149 006</u>
		310 952	274 559	304 367	268 572
Summa eget kapital		313 022	276 553	304 367	268 572
Avsättningar					
Avsättningar för uppskjuten skatt		<u>574</u>	<u>552</u>	-	-
		574	552	-	-
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		28 015	26 624	20 611	26 353
Skulder avseende beslutade ej utbetalda anslag	13	18 292	12 060	18 292	12 060
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	14	36 673	30 164	36 673	30 164
Övriga skulder	15	27 896	17 659	5 905	1 767
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	16	<u>25 512</u>	<u>25 098</u>	<u>24 745</u>	<u>24 594</u>
		136 388	111 605	106 226	94 938
Summa skulder		136 962	112 157	106 226	94 938
Summa eget kapital & skulder		449 984	388 710	410 593	363 510

2

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – KONCERNEN

Fond för 1001 avser medel som tillskotts vid stiftelsens bildande för att användas för naturvårdsverksamhet. Mot bakgrund av detta redovisas detta belopp som fritt.

Koncernen	Bundna medel	Fond för 1001	Nationella Ändamålsbestämda medel	Internationella Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Årets Resultat
Utgående balans enlig balansräkning föregående år	1 993	1 632	5 096	112 838	160 557	-5 563
Omföring föregående årsresultat					-5 563	5 563
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel			-21 335	-64 392	85 727	
Förskjutning mellan fritt och bundet kapital	77				-77	
Reservering av ändamålsbestämda medel			21 413	79 462	-100 875	
Årets resultat						36 470
Utgående balans 2017-12-31	2 070	1 632	5 174	127 908	139 769	36 470

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – STIFTELSEN

	Fond för 1001	Nationella Ändamålsbestämda medel	Internationella Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Årets Resultat
Utgående balans enlig balansräkning föregående år	1 632	5 096	112 838	154 414	-5 409
Omföring föregående årsresultat				-5 409	5 409
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-21 335	-64 392	85 727	
Reservering av ändamålsbestämda medel		21 413	79 462	-100 875	
Årets resultat					35 796
Utgående balans 2017-12-31	1 632	5 174	127 908	133 857	35 796

Ändamålsbestämda medel avser gåvor och bidrag som lämnats av givaren med förbehåll att de ska användas för speciella nationella eller internationella naturvårdsändamål samt nationell informationsverksamhet. Exempel på nationella ändamål är svenska rovdjur. Ett exempel på internationellt ändamål är Orangutang.

KASSAFLÖDESANALYS

(tkr)		Koncernen		Stiftelsen	
	19,20	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		36 860	-5 352	35 796	- 5409
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		<u>-6 380</u>	<u>-1 841</u>	<u>-6 380</u>	<u>-2 742</u>
		30 480	-7 193	29 416	- 8 151
Betald skatt		-368	-159	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital					
		30 112	-7 352	29 416	-8 151
Förändring av rörelsefordringar		-5 411	-2 429	-4 276	- 2 292
Förändring av rörelseskulder		<u>24 784</u>	<u>18 334</u>	<u>11 288</u>	<u>15 217</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 485	8 553	36 429	4 774
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-57	-91	-57	-91
Nettoförändring i finansiella anläggningstillgångar		<u>-20 863</u>	<u>18 759</u>	<u>-20 863</u>	<u>18 758</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28 565	18 668	-15 508	18 667
Likvida medel vid årets början		170 092	142 871	145 093	121 652
Årets kassaflöde		28 565	27 221	15 508	23 441
Likvida medel vid årets slut	18	198 657	170 092	160 601	145 093

Koncernen

Under perioden uppgick betald ränta till 9 (7). Under perioden uppgår erhållen ränta till 4 (620). Erhållen utdelning uppgår till 4 362 (6 409).

Stiftelsen

Under perioden uppgick betald ränta till 9 (15). Under perioden uppgår erhållen ränta till 4 (620). Erhållen utdelning uppgår till 4 362 (7 309).

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med årsredovisningslagen och t BFNAR 2012:1 (K3) samt FRIIs Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

RESULTATRÄKNINGEN

Verksamhetsintäkter

Endast de inflöde av ekonomiska fördelar som WWF erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkterna värderas, om inget annat anges nedan, till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisningen sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken WWF tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att WWF uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om WWF har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidragen uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som WWF fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkterna värderas till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Intäkterna intäktsförs när prestationen genomförts.

Verksamhetskostnader

Gemensamma kostnader, så som exempelvis lokalkostnader, systemstöd och allmänna kontorskostnader redovisas som administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader omfattar naturvårdsverksamhet samt informationsverksamhet.

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Världsnaturfonden WWFs stadgar. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet eller projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

I ändamålskostnader ingår bl. a kostnaden för projektledning. När WWF har förpliktat sig att utföra en viss åtgärd gentemot tredje man bokförs detta som en kostnad.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är de kostnader som varit nödvändiga för att samla in medel ifrån privatpersoner, företag, organisationer och myndigheter. Hit räknas således t ex kostnader för annonsering, insamlingskampanjer och rapportering till månadsgivare samt personalkostnader för de som arbetar med insamling.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera WWF. Till dessa kostnader hör som exempel hyra, administrativa system och revision samt lönekostnader för den administrativa avdelningen på WWF. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på WWF interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt.

Leasing

Alla organisationens leasingavtal har klassificerats som operationella, det vill säga leasingavgifterna redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknade kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Pensioner

Avgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Eventuella obetalda premier redovisas som skuld.

Vid förmånsbestämda planer har WWF valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFAR2012:1. Detta innebär att planer för vilka pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda, kostnadsförs i resultaträkningen.

BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges nedan eller i not.
2 Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar på anläggningstillgångarna baseras på beräknade ekonomiska livslängder. Följande avstämningstider har tillämpats:

Förbättringskostnader på annans fastighet	10 år
Inventarier	5 år
Datorutrustning	3 år

WWF har som policy att aktivera datorutrustning med ett anskaffningsvärde över 15 000 kr.

Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Finansiella tillgångar

WWF tillämpar kap 11 i BFNAR2012:1. Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Långfristiga värdepappersinnehav som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även sidan 29, Förändring av eget kapital.

Skuld avseende beslutade ej utbetalda anslag

I de fall WWF fattat beslut om utbetalning anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatten för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt åtagande som en följd av inträffade händelser och där organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

Anknutna stiftelser

WWF förvaltar tolv så kallade anknutna stiftelser som bildats genom donationer. Stiftelsernas avkastning efter kapitalisering anslås till naturvårdsprojekt.

Dessa ska enligt stadgarna bedrivas i WWFs regi. Från de anknutna stiftelserna överförda anslag och administrativa bidrag redovisas under verksamhetsintäkter som "Gåvor från anknutna stiftelser".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen, som omfattar Stiftelsen Världsnaturfonden WWF och det helägda dotterbolaget Världsnaturfondens AB, är upprättad enligt förvärvsmetoden.

2

Not 2 Insamlade medel

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

		Koncernen och Stiftelsen	
<u>Insamlade medel</u>		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Allmänheten	a)	213 611	190 115
Företag		23 961	19 843
Externa stiftelser och organisationer		1 120	882
Anknutna stiftelser och WWF i andra länder		<u>5 414</u>	<u>3 616</u>
Summa Gåvor		244 106	214 456

a) I beloppet ingår allmänhetens spontana gåvor och då främst testamentsmedel som under året inflöt med 50,3 mkr (14,9) samt externt initierade gåvor via Skandia Världsnaturfonden 8,9 mkr (9,0) och via Pandaförsäljningen AB med 5,3 mkr (4,3).

I årsredovisningen har vi valt att redovisa PostkodLotteriet under insamlat från allmänheten till skillnad mot det vi redovisar till Svensk Insamlingskontroll där PostkodLotteriet redovisas som gåvor från organisationer.

Gåvor som inte redovisas i resultaträkningen.

WWF har under året erhållit rabatter för mediautrymme och konsulttjänster.

Bidrag som redovisats som intäkt

		Koncernen och Stiftelsen	
<u>Insamlade medel</u>		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Företag		2 137	1 585
Externa stiftelser och organisationer		<u>5 896</u>	<u>1 086</u>
Summa insamlade medel		8 033	2 671
<u>Offentliga bidrag</u>			
Sida		120 641	94 810
Myndigheter		380	323
EU		<u>180</u>	<u>0</u>
Summa offentliga bidrag		121 201	95 133
Summa Bidrag		129 234	97 804

2

Not 3 Nettoomsättning

Avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamheten i Världsnaturfondens AB.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

I ändamålskostnader samt i insamlings- och administrationskostnader ingår lönekostnader.

Medelantalet anställda

	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderstiftelsen	90	27	86	27
Dotterbolag	<u>8</u>	<u>2</u>	<u>9</u>	<u>3</u>
Totalt koncernen	98	30	95	30

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Till styrelseledamöter utgår inga arvoden

	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderstiftelsen	47 012	23 620 (9 008)	42 879	22 126 (8 846)
Dotterbolag	<u>3 795</u>	<u>1 607 (363)</u>	<u>4 485</u>	<u>1 835 (370)</u>
Totalt koncernen	50 807	25 227 (9 371)	47 364	23 961 (9 216)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan GS/VD och övriga anställda

	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	GS/VD	Övriga anställda	GS/VD	Övriga anställda
Moderstiftelsen	1 284	45 728	1 267	41 612
Dotterbolag	<u>342</u>	<u>3 453</u>	<u>304</u>	<u>4 181</u>
Totalt koncernen	1 626	49 181	1 571	45 793

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	<u>2017</u>		<u>2016</u>	
	Antal på Balansdagen	Varav män	Antal på Balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter i Moderstiftelsen	10	4	10	4
Styrelseledamöter i Dotterbolag	5	3	4	3
GS och andra ledande Befattningshavare i Moderstiftelsen	10	3	5	2
VD och andra ledande Befattningshavare i Dotterbolag	1	1	1	1

Av Stiftelsens pensionskostnader avser 900 (998) GS. GS har tjänstepension från 65 år inom ramen för ITP-planen. GS har även övriga förmåner motsvarande 62 (61) som avser Årskort SJ samt Rikskortet.

Enligt anställningsavtal med GS uppgår uppsägningstiden från dennes sida till 3 månader och från arbetsgivarens sida till 6 månader. Vid eventuell uppsägning från arbetsgivarens sida utgår ytterligare tolv månadslöner från vilka arbetsgivaren äger rätt till avräkning i det fall inkomster skulle utgå från annan anställning. Av dotterbolagets pensionskostnader avser 37 (22) VDn.

Not 5 Leasing

WWF leasar framför allt kontorslokaler och kontorsutrustning. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till: Koncernen 1 775 (1 903) och Stiftelsen 1 658 (1 786).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Inom 1 (ett) år	1 787	1 432	1 668	1 315
1 – 5 år	1 192	2 659	1 102	2 571
Senare än 5 (fem) år	=	=	=	=
Summa	2 979	4 091	2 770	3 886

Avtalet om lokalhyra sträcker sig till september 2018 och är möjligt att förlänga till september 2019.

2

Not 6 Resultat från långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen och Stiftelsen	
	2017	2016
Realisationsresultat	11 599	3 214
Utdelning aktierelaterade värdepapper	3 206	6 409
Intäkter räntebärande värdepapper	1 160	620
Värdereglering*	-4 811	-
Summa	11 154	10 243

*Värderegleringen avser Generation IM Climate Solutions Fund II (Cayman) L.P.

Not 7 Förbättringskostnader på annans fastighet

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingående ack anskaffningsvärden	4 540	4 540	4 540	4 540
Investeringar	-	-	-	-
Utgående ack anskaffningsvärden	4 540	4 540	4 540	4 540
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingående ack avskrivningar enl. plan	4 234	4 056	4 234	4 056
Årets avskrivningar enl. plan	<u>172</u>	<u>178</u>	<u>172</u>	<u>178</u>
Utgående ack avskrivningar enl. plan	4 406	4 234	4 406	4 234
Redovisat värde vid årets slut	134	306	134	306

Not 8 Maskiner och inventarier

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingående anskaffningsvärde	4 120	4 029	4 064	3 973
Inköp	57	91	57	91
Försäljning och utrangering	<u>-11</u>	<u>0</u>	<u>-11</u>	<u>0</u>
Utgående ack anskaffningsvärden	4 166	4 120	4 110	4 064
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingående ack avskrivningar	3 756	3 460	3 700	3 405
Försäljning och utrangering	-11	0	-11	0
Årets avskrivning	<u>236</u>	<u>295</u>	<u>236</u>	<u>295</u>
Utgående ack avskrivningar	3 981	3 755	3 925	3 700

Redovisat värde vid årets slut	185	365	185	365
---------------------------------------	------------	------------	------------	------------

Not 9 Aktier i koncernföretag

Världsnaturfonden äger 100 % av de 1 800 aktierna i Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925). Världsnaturfondens AB fokuserar på två verksamheter i syfte att bidra till Världsnaturfonden WWFs övergripande mål: samarbetstjänster mot utvalda företag och fortsatt utveckling av konceptet Vänföretag.

Not 10 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen och Stiftelsen			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	<u>2017</u>	<u>2016</u>		
Ingående anskaffningsvärde	179 176	194 720		
Förvärv	75 217	67 339		
Försäljningar till bokfört värde	-42 755	-82 882		
Värdereglering långfristiga värdepapper	<u>-4 811</u>	<u>0</u>		
Utgående anskaffningsvärde	206 827	179 176		
	Bokfört värde	Marknadsvärde		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Aktier, aktiefonder och andelar	136 105	109 699	214 473	182 753
Obligationer och andra värdepapper	<u>70 722</u>	<u>69 477</u>	<u>71 999</u>	<u>71 420</u>
Summa värdepapper	206 827	179 176	286 472	254 173

*Värderegleringen avser Generation IM Climate Solutions Fund II (Cayman) L.P.

För mer detaljerad information om WWFs Värdepappersinnehav, se bilaga 1.

Not 11 Övriga fordringar

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Avräkning anknutna stiftelser	1 871	2 503	1 871	2 503
Skattekonto	3 006	298	2 751	73
Fordringar testamenten	2 904	1 843	2 904	1 843
Övriga kortfristiga fordringar	<u>2 706</u>	<u>1 721</u>	<u>1 852</u>	<u>1 066</u>
Summa	10 487	6 365	9 378	5 485

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Förutbetalda kostnader WWF vänner m.m.	4 388	4 513	4 388	4 513
Förutbetalda övriga kostnader	3 591	866	3 529	805
Upplupna intäkter	<u>23 901</u>	<u>24 489</u>	<u>23 901</u>	<u>24 489</u>
Summa	31 880	29 868	31 818	29 807

Not 13 Skuld avseende beslutade ej utbetalda anslag

Avser beslutade, men ännu ej utbetalda anslag till naturvårdsprojekt.

	Koncernen och Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingående balans	12 060	10 933
Avsättningar	15 524	10 079
Utbetalningar	<u>-9 292</u>	<u>-8 952</u>
Utgående balans	18 292	12 060

Not 14 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

I posten för stiftelsen ingår skulder avseende offentliga bidrag (Sida och andra) med 2 772 (11 871).

2

Not 15 Övriga skulder

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Personalens källskatt	1 268	1 133	1 167	1 042
Ej utnyttjade förskott avseende företagssamarbeten	21 886	15 748		
Övriga kortfristiga skulder	<u>4 743</u>	<u>778</u>	<u>4 739</u>	<u>725</u>
Summa	27 897	17 659	5 906	1 767

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Upplupna semesterlöner/övertid inkl. socialavgifter	4 978	4 235	4 712	4 040
Upplupna socialavgifter	1 363	1 216	1 248	1 113
Upplupna övriga kostnader	2 709	2 283	2 323	2 077
Förutbetalda intäkter WWF vänner m.m.	<u>16 462</u>	<u>17 364</u>	<u>16 462</u>	<u>17 364</u>
Summa	25 512	25 098	24 745	24 594

Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 18 Likvida medel vid årets slut

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

- Kassamedel
- Banktillgodohavanden
- Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Kassamedel	3	11	3	11
Banktillgodohavanden	198 654	170 081	160 598	145 082

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- De kan lätt omvandlas till kassamedel
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten

2

Not 19 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera.

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Avskrivningar	408	473	408	472
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-11 599	-2 314	-11 599	-3 214
Värdereglering*	4 811		4 811	
Total justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-6 380	-1 841	-6 380	-2 741

*Värderegleringen avser Generation IM Climate Solutions Fund II (Cayman) L.P.

Not 20 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning

Totala tillgångar

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

Ändamålskostnader/Totala intäkter

Insamling- och administrationskostnader/Totala intäkter

Svensk Insamlingskontroll är en ideell förening som beviljar och granskar alla godkända 90-kontoinnehavare. Årligen skickar alla 90-kontoinnehavare in ett speciellt rapportpaket med resultat- och balansräkning tillsammans med årets årsredovisning till Svensk Insamlingskontroll. Nyckeltalen ovan är uträknade utifrån Svensk Insamlingskontrolls mall i rapportpaketet.

Ulriksdal den

10/4-18



Axel Wenblad
Styrelseordförande



Caroline Ankarcrona



Eva Blixt



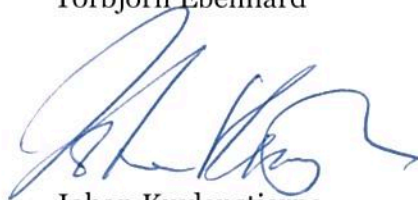
Torbjörn Ebenhard



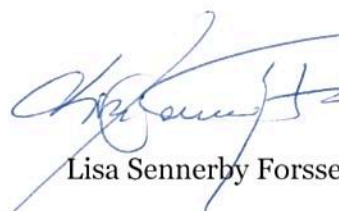
Minna Epps



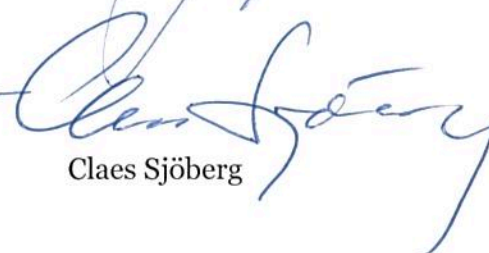
Märtha Josefsson



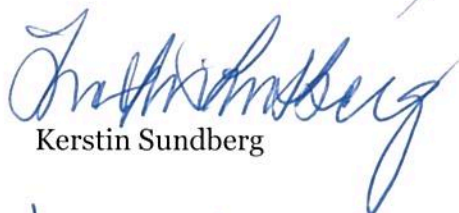
Johan Kuylenstierna



Lisa Sennerby Forsse



Claes Sjöberg



Kerstin Sundberg



Håkan Wirtén
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits 15/5 2018



Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor



Magnus Jacobsson
Auktoriserad revisor

BILAGA 1 – VÄRDEPAPPER

Aktierelaterade värdepapper		2017-12-31	2017-12-31
Aktier	Volym	Bokfört värde	Marknadsvärde
Astra Zeneca PLC	4 100	1 298 445	2 330 850
Atlas Copco AB, serie B	10 500	752 822	3 303 300
Axfood AB	9 600	1 512 392	1 517 760
Electrolux AB, serie B	8 200	580 301	2 167 260
Ericsson Tel AB, serie B	27 000	2 068 073	1 453 950
Fabege AB	10 600	1 508 652	1 850 760
Hennes & Mauritz AB, serie B	9 500	890 947	1 608 350
Handelsbanken AB, serie A	21 600	1 588 668	2 423 520
Husqvarna AB, serie B	24 000	1 203 925	1 874 400
Investor AB,serie B	7 000	2 406 097	2 618 700
Karlsöaktien	1	50 000	50 000
Lifco AB, serie B	5 600	1 130 563	1 592 640
Sandvik AB	15 000	1 050 230	2 155 500
SCA AB, serie B	7 900	339 586	667 945
SEB AB, serie A	28 100	1 546 601	2 706 030
Skanska AB, serie B	8 200	976 363	1 394 000
SKF AB, serie B	8 000	1 253 349	1 457 600
Trelleborg AB, serie B	10 400	761 777	1 976 000
Volvo AB, serie B	14 000	778 387	2 137 800
Summa aktier		21 697 178	35 286 365
Aktiefonder			
Alfred Berg Hållbar tillväxt	76 432	10 001 000	10 390 123
Cliens Sverige Fokus A	39 770	10 001 000	9 613 561
DNB Fund FCP Renewable Energy	4 648	4 000 000	5 396 039
Essity AB, serie B	7 900	1 820 950	1 840 700
First State Inv ICVC Stewart	1 228 273	12 949 863	22 477 937
Generation IM Global Equity Fund A27	8 091	9 137 059	26 008 587
Generation IM Global Equity Fund A38	1 625	2 635 033	5 184 758
Generation IM Climate Solutions Fund II *		11 334 240	11 334 240
SEB Hållbarhetsfond Sverige - Lux	103 792	6 376 630	8 164 552
SEB Stiftelsefond Sverige	247 862	5 648 331	5 862 170
SEB WWF Nordenfond	254 979	3 088 941	8 526 939
Skandia Världsnaturfonden	230 870	12 113 590	38 398 237
Öhman Global Hållbar B	114 280	11 301 008	12 142 215
Summa aktiefonder		100 407 645	165 340 057
Summa aktier och aktiefonder		122 104 823	200 626 422
Räntebärande värdepapper	Volym	Bokfört värde	Marknadsvärde
BillrudKorsnäs AB	2 000 000	2 000 000	2 009 623
Nektar	2 897	6 620 704	7 346 015
Fabege AB	5 000 000	5 000 000	5 016 003
Humlegården Fastigheter AB	5 000 000	5 000 000	5 001 037
Nordkinn Fixed Income Macro Fund	137 392	16 001 000	16 125 720
Rikshem AB	5 000 000	5 042 550	5 004 650
SBAB Bank AB EMTN 15	5 000 000	5 000 000	5 037 425
SBAB Bank AB EMTN 16	5 000 000	5 000 000	5 105 100
SCA Svenska Cellulosa AB	5 000 000	5 000 000	5 015 750
SEB Asset Selection Sek Lux	44 259	6 000 000	5 989 446
Skanska Financial Services AB	5 000 000	5 055 950	5 036 049

Storebrand Livsforsikring AS	3 000 000	3 000 000	3 165 540
Svensk Fastighetsfinansiering AB	3 000 000	3 000 840	3 004 844
Symbiotics Sicav Lux	78 663	8 000 000	7 857 620
Södra Skogsägarna	5 000 000	5 000 000	5 128 419
Summa räntebärande värdepapper		84 721 044	85 843 241
Övrigt		Bokfört värde	Marknadsvärde
God Fond		1 479	2 565
Summa övrigt		1 479	2 565
Totalt värdepapper		206 827 346	286 472 228

* Investeringen i riskkapitalfonden Generation IM Climate Solutions Fund II (Cayman) L.P. avser ett totalt investeringsåtagande på 2 700 000 USD. Det tecknades i december 2014 och betalas in löpande. Per 2017-12-31 har WWF investerat 1 876 500 (1 215 000) USD. Under 2017 har en värdereglering skett med 542 280 USD. Generation IM Climate Solutions Fund II (Cayman) L.P. kommer att avslutas i mars 2030. På balansdagen fanns inget marknadsvärde tillgängligt.

BILAGA 2 – STYRELSENS SAMMANSÄTTNING UNDER 2017



Axel Wenblad, f. 1949, ordförande, invald 2013. Deltagit i 5 (5) möten.

Fil mag i limnologi och kemi. Hedersdoktor vid Göteborgs universitet.

Tidigare: Generaldirektör för Fiskeriverket, Chef för hållbar utveckling på Skanska, Miljöchef på Volvo. Även miljödirektör på länsstyrelsen i Västra Götalands län och enhetschef på naturvårdsverket.

Övriga uppdrag: Ledamot i Hasselbladsstiftelsen



Märtha Josefsson, f. 1947, vice ordförande, skattmästare, invald 2010. Deltagit i 5 (5) möten.

Fil kand. i nationalekonomi.

Tidigare: Kapitalförvaltning inom SEB, Carlson Investment Management, Skandia och DNB.

Övriga uppdrag: Styrelsemedlem i Skandia Fonder, Faberge, och Investment AB Öresund. Medlem i ett antal finanskommittéer bland annat Miljöstrategiska forskningsstiftelsen.



Caroline Ankarcrona, f. 1968, ledamot, invald 2016. Deltagit i 5 (5) möten.

Jur kand. Projektledare på Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond.



Eva Blixt, f. 1967, ledamot, invald 2013. Deltagit i 4 (5) möten

Fil kand. i nationalekonomi. Forskningschef och Senior Advisor inom miljöområdet på Jernkontoret, stålindustrins branschorgan.

Tidigare: Stockholms Universitet, SCB, Riksbanken och Närings- och Miljödepartementen.

Övriga uppdrag: Delegationsledare för Eurofer i teknisk arbetsgrupp vid IPPCB i Sevilla, talesperson för Business Europé.



Torbjörn Ebenhard, f. 1958 ledamot, invald 2015. Deltagit i 5 (5) möten.

Fil Dr i ekologisk zoologi. Forskningsledare och ställföreträdande föreståndare vid Centrum för biologisk mångfald (SLU och Uppsala universitet). Ledamot av Naturvårdsverkets vetenskapliga råd för biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Tidigare: Del av regeringens vetenskapliga råd för biologisk mångfald. Ledamot av det vetenskapliga rådet för Konventionen om flyttande arter (CMS).



Minna Epps, f. 1977, ledamot, invald 2016. Deltagit i 5 (5) möten.

Marinbiolog. Programdirektör för Marine Stewardship Council i Skandinavien och Östersjön.

Tidigare: Internationellt miljöarbete inom det marina området; policyarbete i Genève, EU-kommissionen, UNEP, WTO, och IUCN



Johan Kuylenstierna, f. 1965, ledamot, invald 2016. Deltagit i 5 (5) möten.

Geovetare. Adjungerad professor i internationella vattenresurser vid Stockholms universitet.

Tidigare: Vd för Stockholm Environment Institute (SEI), arbete på FN-systemet UNDESA vid FNs högkvarter i New York, WMO i Genève och FAO i Rom. Stockholm International Water Institute (SIWI).

Övriga uppdrag: styrelseledamot i Göteborgs universitet samt IVL AB, styrelseordförande i stiftelsen smarta Samtal, vice ordförande i det Klimatpolitiska Rådet.



Lisa Sennerby Forsse, f. 1948, ledamot, invald 2015. Deltagit i 4 (5) möten.

Fil. Dr. i strukturell botanik. Docent i lövträdsodling vid SLU. Rektor vid SLU, Sveriges Lantbruksuniversitet.

Tidigare: forskningschef på Skogforsk, adjungerad professor vid SLU. Chef för Avdelningen för naturresurser på naturvårdsverket. Huvudsekreterare på Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande (Formas).



Claes Sjöberg, f. 1954, Ledamot, invald 2017. Deltagit i 3 (3) möten.

Examen från Journalisthögskolan i Stockholm.

Tidigare: senior rådgivare på kommunikationsbyrån Narva. Ägare och vd för MiljöRapporten. Rådgivning inom kommunikation och miljö i egna konsultbolaget Tomorrow Media. Miljö- och vetenskapsreporter på Dagens Eko. Core Faculty Member i Cambridge University Business & Environment Programme.



Kerstin Sundberg, f. 1954, Ledamot, invald 2017. Deltagit i 3 (3) möten.

Civilekonom. Fristående rådgivare och styrelseledamot.

Tidigare: Lång erfarenhet som auktoriserad revisor, finansiell rådgivare och partner i globala revisions- och konsultbolag, senast Deloitte.

Övriga uppdrag: Sedan mars 2018 styrelseledamot i Fortnox AB.

Cecilia Eriksson, Ledamot, avgick vid årsmötet den 14 juni 2017.
Deltagit i 1 (2) möten.

Thomas Elmqvist, Ledamot, avgick vid årsmötet den 14 juni 2017.
Deltagit i 1 (2) möten

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF, org. nr 802005-9823

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2017.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF år 2017.

Enligt vår uppfattning har någon styrelseledamot inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer

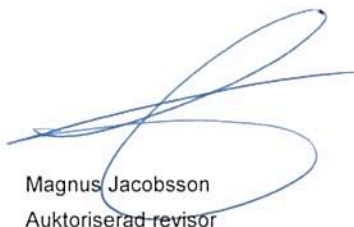
att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den 15 maj 2018



Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor



Magnus Jacobsson
Auktoriserad revisor



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till styrelsen i stiftelsen Världsnaturfonden WWF org nr 802005-9823

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats i ett separat dokument.

Stockholm den 15 maj 2018

Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor

Magnus Jacobsson
Auktoriserad revisor

