



ÅRSREDOVISNING & EFFEKTRAPPORT

Världsnaturfonden WWF 2019

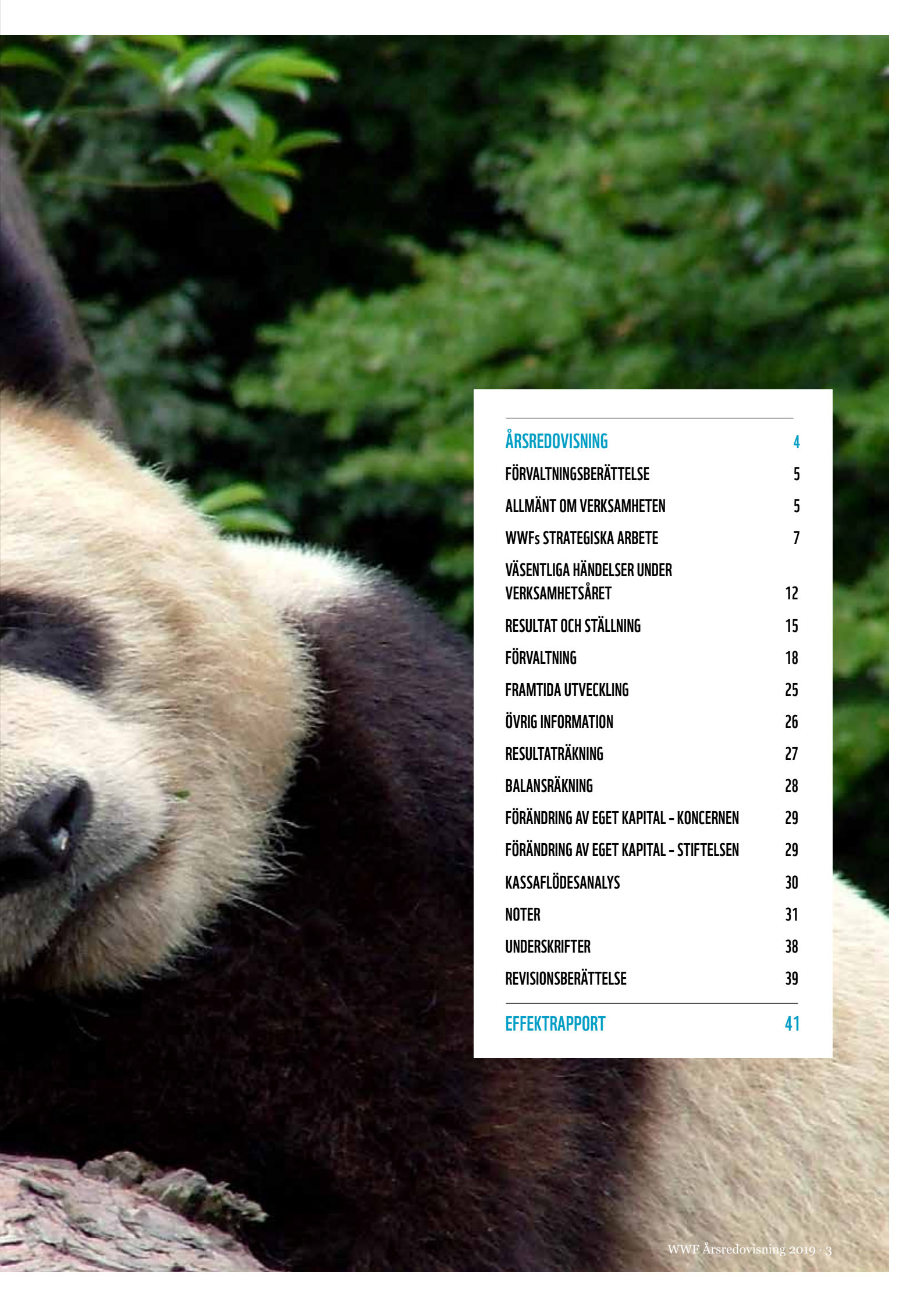


I dag uppskattar man att det inte finns kvar mer än 1 864 jättepandor (*Ailuropoda melanoleuca*). Ändå har de ökat från 1 600 de senaste 11 åren.

© Allan Carlson / WWF

Omslagsbilden:
WWF Frankrike tillsammans med sina volontärer och fler än 45 000 andra engagerade människor under klimatmarschen den 16 mars 2019.

© Gaëlle Mathieu / WWF-France



ÅRSREDOVISNING	4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	5
ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN	5
WWF:s STRATEGISKA ARBETE	7
VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET	12
RESULTAT OCH STÄLLNING	15
FÖRVALTNING	18
FRAMTIDA UTVECKLING	25
ÖVRIG INFORMATION	26
RESULTATRÄKNING	27
BALANSRÄKNING	28
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - KONCERNEN	29
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - STIFTELSEN	29
KASSAFLÖDESANALYS	30
NOTER	31
UNDERSKRIFTER	38
REVISIONSBERÄTTELSE	39
EFFEKTRAPPORT	41

Tiger är en mycket populär art hos WWFs supportrar och Tigerfadder är det näst största av WWFs olika fadderskap. © Simon de TREY-WHITE / WWF

A tiger with orange fur and black stripes is walking directly towards the camera on a dirt path. The background is a blurred natural landscape with dry grass and trees.

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF avger härmed årsredovisning för stiftelsen och koncernen för räkenskapsåret 2019

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF* har enligt sina stadgar till ändamål att i samverkan med WWF-nätverket bidra till vetenskapliga undersökningar, upplysning och undervisning, inrättande av skyddade områden samt bevarande av hotade djur och växter och deras livsmiljöer. Detta sker bland annat genom finansiellt stöd i syfte att bevara, vårda och hållbart nyttja naturen och de förnybara naturtillgångarna. Stiftelsen ska idémässigt och ekonomiskt samarbeta med myndigheter, organisationer, institutioner, företag och enskilda personer med intresse för samma ändamål. Privatpersoner är den enskilt största bidragsgivaren och därmed mycket viktiga inte bara ekonomiskt utan också för att visa att vi har ett stort stöd för våra frågor.

WWF Sverige har ett förtroenderåd med upp till 50 ledamöter i vilket H M Konungen är ordförande. Förtroenderådets uppgift är bland annat att rekommendera den övergripande inriktningen av stiftelsens verksamhet samt att utse ledamöter i stiftelsens styrelse. Stiftelsens ytterst ansvariga organ är dess styrelse. Axel Wenblad är styrelsens ordförande. Håkan Wirtén är av styrelsen utsedd generalsekreterare att leda verksamheten. Stiftelsens kansli finns i Ulriksdals Slott, Solna.

Kansliets ledningsgrupp utgörs av generalsekreteraren, biträdande generalsekreteraren, generalsekretariatets administratör, avdelningscheferna för: Ekonomi, IT och administration; Hav och vatten; HR; Insamling och givarservice; Mat, klimat och energi; Kommunikation; Samhälls- och näringslivsutveckling; Skog och arter.

Vid årsmötet 2019 valdes Pernilla Zetterström Varverud och Josefine Fors, auktoriserade revisorer, Grant Thornton Sweden AB, till WWFs revisorer.

WWF Sverige är en del av det globala WWF-nätverket, vilket samordnas av WWF International. För att åstadkomma mest nytta samverkar organisationen inom ett antal områden. För att möjliggöra finansiering av dessa har WWF Sverige som riktlinje att cirka 80 procent av de insamlade medlen till naturvårdsverksamhet går till gemensamma projekt beslutade av nätverket, medan 20 procent används till lokala projekt i Sverige.

VÄRLDSNATURFONDENS AB (VFAB)

Verksamheter som kan uppfattas ha näringskaraktär placeras i det av stiftelsen helägda Världsnaturfondens AB. Verksamheter som finns i bolaget är samarbetsavtal med IKEA (2017–2020) och H&M (2015–2020), initiativet Hållbar Livsmedelskedja, Vänföretag samt mindre verksamhet av konsultkaraktär. Programverksamheten i Världsnaturfondens AB bidrog under 2019 framför allt till WWFs fyra globala mål kring skog, vatten, mat, klimat & energi.

WWF I VÄRLDEN 2019

WWF Sverige är den 6:e största nettofinansiären inom det globala WWF-nätverket och stödjer verksamhet som bedrivs av våra partners i närmare 30 länder med starkt fokus på fyra prioriterade regioner. Dessa är Arktis, Sydostasien, Östra Afrika och Östersjöregionen. Mer än 80 procent av de operativa resurserna för projekt- och programverksamhet kanaliseras ut till andra WWF-partners för att stärka deras arbete att nå organisationens gemensamma mål.

Läs mer om vad WWF åstadkommit under året i vår digitala årsöversikt och hållbarhetsrapport på wwf.se/om-oss/aret-som-gatt

VISION
En framtid där
människan lever
i harmoni med
naturen

* Stiftelsen Världsnaturfonden WWF kallas härnäst WWF. I de fall förtydligande behövs om skrivningen gäller den internationella organisationen eller enbart det svenska kontoret, använder vi benämningen WWF Sverige till skillnad från WWF International eller WWF-nätverket.

Personal från WWF-kontoret i
Indonesien kontrollerar en kamerafälla
i Logas, Riau, Sumatra, Indonesien.

© Fletcher & Baylis / WWF-Indonesia



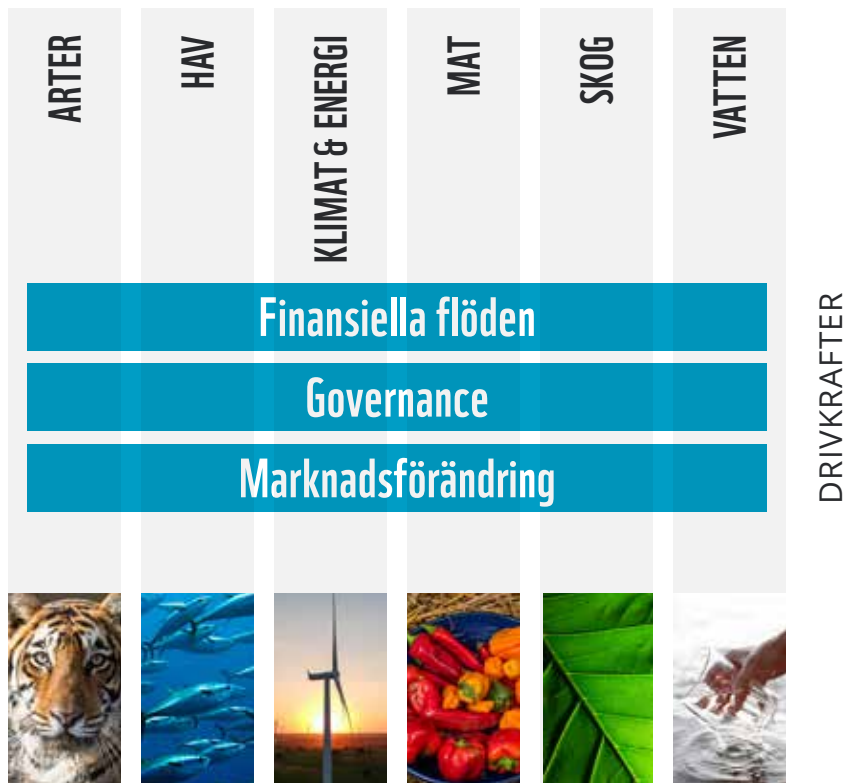
WWF:s STRATEGISKA ARBETE

Grundförutsättningen för att driva ett framgångsrikt naturvårdsarbete är en kraftfull kommunikation, stabil tillväxt med säker finansiering, ett brett stöd från allmänhet och andra aktörer samt en väl fungerande organisation med engagerad och kompetent personal.

För att fokusera verksamheten och mer koordinerat driva de genomgripande förändringar som krävs i enlighet med WWF-nätverkets förändringsteori har hela nätverket formerat sitt arbete kring sex globala målområden: arter, hav, klimat & energi, mat, skog och vatten.

WWF-nätverket har också identifierat tre tvärgående drivkrafter som är nödvändiga att arbeta med inom alla globala målområden för att nå de målsättningar som satts upp. Dessa drivkrafter är finansiella flöden, *governance* och marknadsförändring, varav det förstämnda är ett utvecklingsområde för WWF Sverige, liksom målområdena vatten och mat.

MÅLOMRÅDEN



GLOBALA MÅL



ARTER

WWFs mål är att bevara världens mest hotade vilda arter och deras livsmiljöer.

Djurlivet är väsentligt för de ekosystem som människor är beroende av för sin överlevnad. Ändå är en stor mängd olika arter hotade över hela världen. Enligt WWFs Living Planet Report 2018 har bestånden av vilda ryggradsdjur i genomsnitt minskat med 60 procent sedan 1970. Att bevara världens vilda djur är en enorm utmaning, men det är möjligt.

WWF har bidragit med både ekonomiskt och tekniskt stöd. Arbetet har skett i prioriterade regioner i Arktis, Afrika, Asien och Europa. En viktig del i arbetet är att minska konflikter mellan människor och djur.



HAV

WWFs mål är att världens viktigaste fisken och havsekosystem är produktiva, motståndskraftiga och hållbara, samt bidrar till ökad biologisk mångfald och bättre levnadsförhållanden, som säkrare inkomster och matförsörjning.

Havet upptar 71 procent av planetens yta. Det upprätthåller livet på jorden genom att producera hälften av vårt syre, absorberar och sprida värme runt jorden och påverkar vädersystemen. Mångfalden i haven överstiger vida artrikedomen på land. Havet är också livsnödvändigt för miljarder människors livsmedelsförsörjning och uppehälle. Men marina livsmiljöer – särskilt i kustområdena – hotas allt mer av mänsklig verksamhet, såsom fiske och kustexploatering, liksom av klimatpåverkan och havsförsurning.



KLIMAT OCH ENERGI

WWF-nätverkets gemensamma klimatmål innebär att uppnå en global omställning mot en förnybar och hållbar framtid, som både är motståndskraftig och anpassningsbar till klimatförändringar.

Klimatförändringar utgör ett grundläggande hot mot de platser, arter och samhällen som WWF arbetar för att bevara och utveckla. Runt om i världen sker en allvarlig påverkan på människors samhällen och på djur och växter, samtidigt som ekosystemen förändras för alltid. De långtgående effekterna av klimatförändringen är att oceanerna blir surare, vattenförsörjningen och skördar minskar och skogar brinner. Men det finns fortfarande tid att undvika de mest allvarliga konsekvenserna av klimatförändringarna, genom att ställa om till en ekonomi som drivs av förnybar energi.



MAT

WWFs mål är att bidra till en globalt hållbar livsmedelskedja som bevarar vår natur och ger hållbar mat för alla.

Matproduktion och jordbruk är bland de viktigaste orsakerna till avskogning samt utdikning av våtmarker och andra viktiga ekosystem.

Medan mat är nödvändigt för människors liv hotar livsmedelsproduktion, distribution, hantering och avfall djurliv och naturliga livsmiljöer i stor skala. I dag förbrukar 7,2 miljarder människor 1,5 gånger vad jordens naturresurser kan ge. År 2050 kommer världens befolkning att nå 9 miljarder och efterfrågan på mat beräknas att fördubblas om utvecklingen inte ändras. Utmaningen är att minska matsvinnet och förändra konsumtion och produktion av mat så att den ökar den biologiska mångfalden och minskar växthusgasutsläppen i linje med klimatmålen.



SKOG

WWFs mål är att bevara världens viktigaste skogar och stärka deras nytta för mänskligheten.

Skog är ett viktigt ekosystem för många arter, men också en viktig källa till inkomst och förnyelsebar resurs. Avskogningen av särskilt regnskog fortsätter att vara en stort miljöproblem som äventyrar människor försörjning, hotar arter och påskyndar den globala uppvärmningen.

Uppskattningsvis 13 miljoner hektar skogar gick förlorade varje år mellan år 2000 och 2010. WWF arbetar med att via ekonomisk och tekniskt stöd skydda och förvalta biologisk rika skogsområden och driva på för ett hållbart skogsbruk genom marknadsdrivna certifieringar.



VATTEN

WWFs mål är att sötvattensystem och flödesregimer i prioriterade avrinningsområden ska tillhandahålla vatten för människor och natur.

Sötvatten är en livsnödvändig resurs. Här lever mer än 10 procent av alla kända djur och ungefär hälften av alla kända fiskarter. Sötvatten är dock en begränsad resurs som är starkt hotad. Mindre än en procent av världens vatten är tillgängligt sötvatten. Infrastruktur, klimatförändringar, befolkningstillväxt och konsumtionsmönster är några av drivkrafterna som leder till överutnyttjande av sötvattensystem och brist på fritt strömmande vatten.

GLOBALA DRIVKRAFTER

För att uppnå de globala målen har WWF även identifierat de tre viktigaste drivkrafterna – marknadsförändring, finansiella flöden och *governance* som påverkar de ekologiska fotavtrycken och biologisk mångfald på lokal och global nivå.

Dessa drivkrafter är grunden till miljöförstöring över hela världen, men kan också vara kraftfulla positiva krafter för hållbar utveckling i stor skala.



FINANSIELLA FLÖDEN

WWF vill uppnå en förändring av finansiella flöden från offentliga och privata källor så att de bidrar till hållbar utveckling i enlighet med WWFs globala mål och vetenskapliga rekommendationer för en hållbar utveckling. Genom att påverka stora kapitalägare, finansiärer och lagstiftare ska risker för ekosystem och samhällen motverkas och det finansiella systemet användas som en hävstång för att åstadkomma balans mellan människor och natur.



GOVERNANCE

WWF verkar för en utveckling av världens governance-system (samhällsstyrning) så att Agenda 2030 och FNs globala mål för hållbar utveckling (SDG, *Sustainable Development Goals*) genomförs samt för stärkt deltagande i och rättvisare förvaltning av vår natur.



MARKNADSFÖRÄNDRING

WWF strävar efter att de marknader för förnybara och icke-förnybara råvaror och tjänster som WWF prioriterat, utvecklas mot en hållbar produktion och konsumtion. Syftet med marknadsförändringsarbetet är att mana på ständiga mätbara förbättringar inom alla sektorer, samtidigt som konkreta naturvårdsresultat visas i fält.

I stor utsträckning sker detta arbete i samarbete med företag som delar WWFs mål inom våra strategiska naturvårdsområden. Genom att styra sina resurser mot att jobba i riktning mot WWFs mål kan de, förutom det finansiella stöd de ger direkt till WWF, göra egna viktiga insatser som bidrar till WWFs agenda och mål.

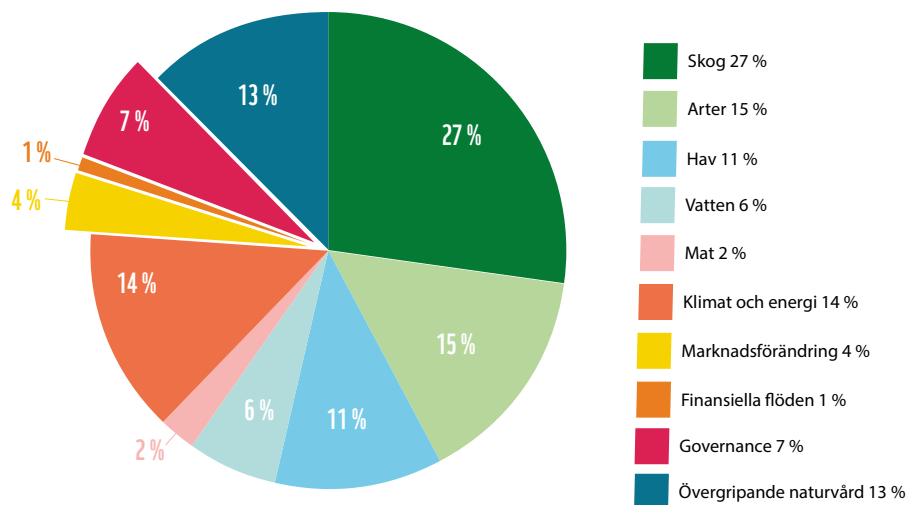
Naturvårdsverksamheten

Naturvårdsverksamheten bedrivs inom ramen för fyra avdelningar: Arter och skog; Hav och vatten; Mat, klimat och energi; Samhälls- och näringslivsutveckling. Alla dessa bidrar till att nå WWF-nätverkets övergripande mål för biologisk mångfald och ekologiska fotavtryck.

I kostnaderna för övergripande naturvård ingår bidrag till WWF International för stöd till WWF-nätverkets internationella sekretariat, nationella programkontor och de samordningssekretariat som inrättats för de globala målområdena och drivkrafterna. Detta beräknas som en andel av svenska WWFs omsättning.

De totala kostnaderna för koncernens naturvårdsverksamhet 2019 uppgick till 329 087 (303 317) tkr enligt följande indelning:

Belopp i tkr	
WWFs globala mål	
Skog	90 408
Arter	49 072
Hav	36 991
Vatten	20 957
Mat	8 207
Klimat och energi	44 843
Drivkrafterna	
Marknadsförändring	12 882
Finansiella flöden	2 284
Governance	22 240
Övergripande naturvård	41 202
Summa	329 087



Tabellen och diagrammet återspeglar inte drivkrafternas totala kostnader korrekt, då stor del av verksamhetskostnaderna redovisas under de sex globala målen.

Övrig naturvård består av kostnader som inte kan fördelas på något av de globala målen eller drivkrafterna, till exempel avgifter till WWF International för det gemensamma arbetet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET 2019

SKOG

WWF gick samman med 22 andra organisationer i ett uppprop för våra statliga skogar. Sveaskogs nuvarande direktiv räcker inte för att säkerställa att statens egna skyddsvärda skogar inte avverkas. Fler än 45 000 namn samlades in och överlämnades till näringsminister Ibrahim Baylan i april. I uppropet föreslås att Sveaskog ska höja sina ambitioner från 12 till 20 procent skyddade skogar per skogsregion nedanför den fjällnära gränsen.

Statistik från Skogsstyrelsen visar på en dryg halvering av användningen av contortatall i svenskt skogsbruk sedan 2010. WWF har aktivt verkat för ett stopp för nyanvändning av contorta i Sverige på grund av de stora ekologiska riskerna med omfattande självspridning.

WWF vill att naturvärden stärks inom svensk skogs- politik, men förutsättningarna för det har ändrats under året med röster för mindre statlig styrning och ökad frihet för ett intensivare skogsbruk. Naturvårdsverket bedömer fortfarande att miljömålet Levande skogar inte kommer att nås. Samtidigt har Skogsstyrelsen beslutat att utveckla ett nytt sätt att bedöma naturvärden och därefter upphöra att registrera nyckelbiotoper – områden som har en mycket stor betydelse för biologisk mångfald – vid tillsyn. Beslutet slår hårt mot skyddet av naturvärden i skogen.



Ett ökat skydd, förbättrad förvaltning av skog samt ökat stöd till lokala organisationer, står högt upp på agendan för WWFs arbete i Sydostasien. Några exempel: i det 711 000 ha stora området Katingan (ett område motsvarande lite drygt dubbla Gotland) har byarna tagit fram gemensamma regler för hållbart brukande av skog. I Borneos högländer har 89 byar tagit fram en plan för att bli ekologiskt hållbara. I Kapuas Hulu på Borneo har flera lokala byar gemensamt säkrat 10 800 ha skog att skötas hållbart.

WWF har samarbetat med lokala samhällen för att skydda och återställa mangroveskogar på Madagaskar sedan 2007. Totalt har 50 000 ha mangrove skyddats och över 2 miljoner mangroveträd planterats. 16 organisationer har aktivt engagerat sig i att bevara mangroven och i de flesta områden där mangroveskogar förvaltas av lokala samhällen är resultaten bättre än jämfört med resten av landet

VATTEN

WWFs namninsamling för att skydda vattendrag i Europa fick ett starkt stöd. Drygt 375 000 personer inklusive tiotusentals svenskar skrev på uppropet till stöd för EUs vattendirektiv. Direktivet ska säkra god vattenkvalité i Europa, men hela 60 procent av Europas floder, älvar, sjöar och våtmarker mår ändå dåligt. Kampanjen, som var den tredje största någonsin i EU, bidrog till att EU-kommissionen föreslog att direktivet behålls som det är. Därmed minskar risken att det urvattnas.

WWF arbetar för att stärka kontrollen och efterlevnaden av mer hållbar fiskförvaltning i WWFs prioriterade regioner. Efter intensivt påverkansarbete har Havs- och vattenmyndigheten utökat kontrollerna av det svenska räkfisket. Det temporära fiskestoppet för ål i EU har utökats, inklusive glasålsfiske. Ett torskfiskestopp antogs i juli, men en återhämtningsplan behöver tas fram för att säkra torskens framtid.

En koala som räddats genom WWFs insatser i Australien.



Att leva nära stora rovdjur kan vara problematiskt och är, liksom efterfrågan på tigerdelar för traditionellt medicinskt bruk, vanliga anledningar till att tigrar dödas.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Unesco utsåg Vindelälven-Juhtatdahka i Västerbotten till ett biosfärområde 2019. WWF har finansierat och genomfört många naturvårdsprojekt i området, allt ifrån att rädda fjällräv och berglärka till samarbetsprojekt med samebyar.

WWF har utvecklat ett Forest Specialist Index som visar att populationerna av ryggradsdjur i världens skogar har minskat radikalt och nu är i genomsnitt mindre än hälften av vad de var 1970. Det är den första globala bedömningen för den biologiska mångfalden i världens skogar som baserar sig på populationsdata. Metodiken är framtagen i samarbete med London Zoological Society.

Den illegala jakten, handeln och efterfrågan på såväl tiger och elefant som noshörning har minskat i WWFs prioriterade regioner jämfört med 2018. WWF har jobbat intensivt med frågan genom tätt samarbete med polis och tull i Östafrika samt med riktade insatser i Sydostasien. Kenya har lyckats hålla andelen tjuvskjutna noshörningar till färre än 0,5 procent av populationen 2019. Inga elefanter dödades i tre av de fyra landskap där WWF Myanmar arbetade med regeringspartners för att öka skyddet. I Laos fortsätter arbetet med att stänga ner illegal handel med växter och djur och regeringen har för första gången gjort ett stort tillslag i Golden Triangle's Chinatown.

De bränder som rasade över hela världen har verkligen engagerat Sveriges befolkning. Till Australien, där över en miljard djur uppskattas ha dött, samlade WWF in drygt en miljon kronor på kort tid. Akutinsamlingen under sommaren till Amazonas, som är världens största tropiska regnskog med en enorm rikedom av djur och växter, uppgick till en snarlik summa.

Vindelälven



Europeisk ål, *Anguilla Anguilla*



KLIMAT

WWF verkar för att stora svenska och utländska bolag sätter så kallade Science Based Targets, klimatmål för verksamheten som siktar på att begränsa den globala uppvärmningen till åtminstone väl under två grader. Under året har 225 nya företag, varav åtta svenska, gått med i initiativet och åtagit sig att sätta klimatmål enligt dess kriterier. Fem företag har fått sina mål godkända – Bonava, H&M, Swedish Match, Vasakronan samt Vattenfall. Initiativet startades 2015 av WWF i samarbete med CDP, UN Global Compact och WRI.

WWF lanserade den 6:e internationella omgången av One Planet City Challenge, nu den största stadsutmaningen i världen i sitt slag. Intresset har varit rekordstort med över 250 deltagande städer från 53 länder. Kommunikationskampanjen My Healthy Urban Life genomfördes i 12 länder. WWF har där uppmärksammat luftföroreningars stora hälsopåverkan och vikten av städers satsningar på hållbara transporter.

WWFs Earth Hour slog rekord med 260 deltagande kommuner i Sverige. Hela 44 av dessa ordnade en Earth Hour-vecka eller weekend, vilket visar att Earth Hour bidrar med mycket mer bortom själva timman. 188 länder över hela världen deltog och flera tusen ikonbyggnader släcktes under årets miljömanifestation.

SAMARBETEN INOM CIVILSAMHÄLLET

WWF ger ett omfattande stöd till att stärka lokalbefolkningar och andra organisationer inom civilsamhället i deras arbete för en hållbar förvaltning och ett långsiktigt skydd av natur och naturresurser. Att försvara det demokratiska utrymmet som gör det möjligt för människor att gemensamt påverka och lösa problem blir år för år en allt mer angelägen del i det arbetet. I Demokratiska Republiken Kongo stödjer WWF så kallade "fredsstugor" som ger medlemmarna möjlighet att gemensamt hantera och lösa konflikter kring mark och naturresurser. Konflikterna kan exempelvis handla om besittningsrätt och motsättningar mellan olika etniska grupper. Genom att utbyta erfarenheter och lärdomar från liknande situationer i andra byar lyckades fredsstugorna under första halvåret 2019 lösa 21 av 27 identifierade konflikter.

FÖRETAGSSAMARBETEN

Our Planet är en dokumentärserie från Netflix och resultatet av ett fyraårigt banbrytande samarbete mellan Netflix, Silverback Films och WWF. I åtta avsnitt utforskar serien många av naturens under, men visar också de stora, allvarliga hoten mot naturen och livet i det vilda. Dokumentären är en väckarklocka och manar till global handling för att skydda vår planet. För att uppmärksamma företagens viktiga roll anordnade WWF Sverige i oktober en fullsatt filmvisning av Our Planet Our Business för näringslivets beslutfattare tillsammans med PWC och Styrelseakademien.

Ett av WWFs mål är att befintliga partnerskap med marknadsaktörer ska öka sitt bidrag till WWFs globala skogsmål. IKEA har rapporterat en positiv utveckling i relation till sina ambitiösa målsättningar. Nära 97 % av IKEAs trä- och pappersprodukter kom under året från mer hållbara källor, vilket innebär antingen FSC-certifierat eller återvunnet material.

H&M och WWF har samarbetat kring vattenfrågor sedan 2011. Syftet är att öka medvetenheten och förbättra ansvarsfull vattenanvändning i H&M-gruppens värdekedja, men också att lyfta frågan i hela modeindustrin. Vid årsskiftet hade ytterligare 92 intressenter blivit involverade i Water Stewardship-processer genom partnerskapet. Nu har H&M satt nya ambitiösa hållbarhetskrav och konkreta mål för träråvara inklusive träfiber för textil. Ambitionen är att under de kommande åren helt gå över till återvunnen fiber eller träråvara från FSC-certifierat skogsbruk för all typ av träfiber som H&M koncernen använder.

WWF har ingått avtal med SEB Kort, där återbäring från ett nytt betalkort för SEBs kunder kommer att kunna tillfalla WWF. I avtalet ingår också aktiviteter för att inspirera och utbilda SEB Korts kunder till mer hållbara val.



T.v.: Dessa plastpärlor används som råmaterial för plastförpackningar och i avloppsrening för att bryta ner mänskligt avfall. Bilden kommer från en aktion i England då nio miljoner sådana mikroplastföroreningar samlades in på en 100 m lång sträcka i Cornwall. "Ingen plast i naturen" är namnet på den globala namnsamlingskampanj som WWF inledde inför FN:s miljömöte i Nairobi i mars. Inför mötet lanserades även rapporten "Solving Plastic Pollution Through Accountability".



FSC-certifiering gynnar död ved, som är en nödvändig livsmiljö för många arter i gamla skogar. WWF var med om att starta FSC 1993.

© James Morgan

RESULTAT OCH STÄLLNING

VERKSAMHETSRESULTAT

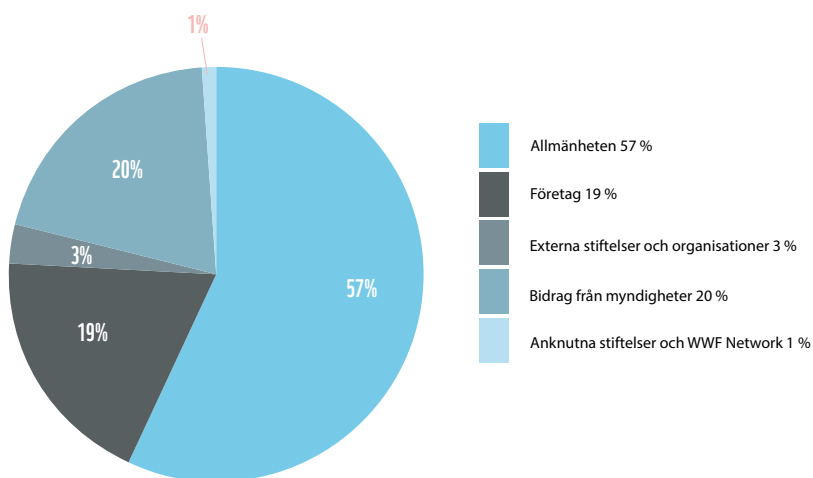
Koncernens totala verksamhetsintäkter ökade 2019 i jämförelse med 2018 och uppgick till 510,1 (400,7) mkr. Den främsta förklaringen är att erhållna testamenten ökade markant.

Insamlade medel från allmänheten utgjorde 295,1 (195,8) mkr, varav testamenten uppgick till 117,4 mkr under 2019, vilket var en ökning med 89,5 mkr jämfört med 2018. Insamlat från företag uppgick till 25,4 (20,2) mkr, från externa stiftelser och organisationer 15,4 (21,3) mkr, erhållna bidrag från myndigheter 99,8 (91,3) mkr samt bidrag från anknutna stiftelser och WWF Network 4,3 (3,1) mkr.

Postkodlotteriet är en stor bidragsgivare av vilka vi totalt erhöll 31,2 (37,3) mkr.

Nettoomsättningen i det helägda bolaget Världsnaturfondens AB uppgick till 70,1 (69,0) mkr och utgjordes av företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet. Det inkluderar främst samarbetet med IKEA gällande ansvarsfullt skogsbruk och bomullsproduktion samt samarbetet med H&M avseende ansvarsfull vattenförvaltning samt klimat och strategidialog.

Verksamhetsintäkter 2019



Koncernens totala verksamhetskostnader ökade 2019 i jämförelse med 2018 och uppgick totalt till 429,7 (413,6) mkr. Av detta utgjorde ändamålskostnaderna 370,5 (353,5) mkr varav naturvårdsverksamheten stod för 329,1 (303,3) mkr och informationsverksamheten 41,5 (50,2) mkr.

Supportrarna är lika viktiga för att stötta WWFs naturvårdsprojekt finansiellt som för att ge organisationen legitimitet som en kraftfull och viktig dialogpartner till näringsliv och politik. Höstens kampanj Levande Planet/stoppa utrotningen på tema biologisk mångfald blev en framgång. Intäkter och antal rekryterade supportrar överträffade budget och uppsatta mål främst tack vare nya insamlingskanaler och verktyg.

Insamlingskostnaderna uppgick till 42,3 (34,4) mkr. Administrationskostnaderna uppgick till 16,8 (25,6) mkr. Förklaringen till förändringarna jämfört med året innan är en uppdaterad mall för funktionsindelning av kostnaderna vilken ger en mer rättvisande bild av verksamheten.

Årets resultat är 107,5 (-5,3) mkr. Överskottet förklaras av intäkter från testamenten.

KAPITALFÖRVALTNING

WWFs kapitalförvaltning ska vara förenlig med verksamhetens övergripande syfte. Ambitionen är att kapitalförvaltningen ska vara en förebild för andra investerare som vill arbeta för en hållbar utveckling. Detta förutsätter att förvaltningen är långsiktigt lönsam och att WWF är transparent och inspirerande i sina val.

I kapitalförvaltningen ska WWF prioritera investeringar i företag och fonder som på ett trovärdigt sätt visar att de hanterar etiska, miljömässiga och sociala risker och samtidigt tar vara på de affärsmässiga möjligheterna i detta arbete.

Förvaltningen skall präglas av god etik, vilket förutsätter att företagen följer internationella normer för företag gällande miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och korruption.

Styrelsens skattmästare har det löpande ansvaret för förvaltningen och har till sitt stöd ett placeringsråd som består av ytterligare en styrelseledamot samt en extern expert inom kapitalplacering.

En etisk och miljömässig granskning av portföljens innehav sker två gånger om året av oberoende analysföretag. Avkastningen under året på stiftelsens förvaltade kapital uppgick till +18,8 procent (+0,7). Det är en viktad total avkastning av flera portföljer där både värdeökning och utdelning ingår.

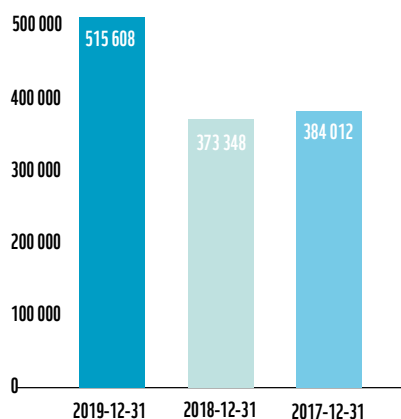
Rapportering till styrelsen sker regelbundet.

FÖRMÖGENHET

Marknadsvärdet av stiftelsens förmögenhet 2019-12-31 uppgick till 515 608 tkr (373 348) enligt nedan:

	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital till bokfört värde	405 965	298 625
Skillnad mellan bokfört värde och marknadsvärde	109 643	74 723
Eget kapital till marknadsvärde	515 608	373 348

Eget kapital till marknadsvärde



ANKNUTNA STIFTELSE

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF är ansvarig förvaltare av 10 så kallade anknutna stiftelser, vilkas avkastning överförs som projektbundna bidrag till naturvårdsverksamhet efter avsättning till kapital och viss administration. Stiftelserna är självständiga juridiska personer som inte ingår

i Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs balansräkning. Från de anknutna stiftelserna har 0,5 mkr (1,1) överförts för finansiering av naturvårdsprojekten i enlighet med respektive stiftelses ändamål.

KONCERNEN

Koncernen består av Stiftelsen Världsnaturfonden WWF (org nr 802005-9823) och Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925).

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF äger 100 procent av aktierna i Världsnaturfondens AB (VfAB).

INTERN KONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Styrelsen har delegerat organisationen av den interna kontrollen till generalsekretären som i sin tur fördelat ansvaret för den interna kontrollen till avdelningscheferna. Både styrelsen och generalsekretären har kvar sitt uppföljningsansvar.

Vidare har projektet ”programstyrning” startat med mål att dels fastställa ett övergripande ramverk för program och projektstyrning, dels att bereda och implementera systemstöd för program och projekt.

MEDARBETARE PÅ WWF

Målsättningen är att WWF vid strategiperiodens slut år 2020, ska vara en av Sveriges bästa, mest inspirerade och mest eftertraktade arbetsplatser. Ett hållbart arbetsliv innebär att arbetsförhållandena ska anpassas efter varje medarbetares individuella fysiska och psykosociala förutsättningar, men också ge möjligheten till att kunna förena arbete med föräldraskap och att utöva ett aktivt fritidsliv. WWF Sverige arbetar i nära samverkan med fackligt förtroendevalda och skyddsombud för att utveckla stödsystem till både chefer och medarbetare gällande hälsa, friskvård och en sund balans mellan arbete och fritid.

En jämlikhets- och mångfaldsplan samt riktlinjer för rekrytering har tagits fram. Målsättningen är att bland annat nå en jämnare könsfördelning på arbetsplatsen. Under 2019 bestod de 119 anställda av 74 procent kvinnor och 26 procent män.

En utbildning för alla anställda i grundläggande resesäkerhet har genomförts som en uppföljning av de ”Riktlinjer för säkerhet och krisberedskap” som har utvecklats och antagits.

GIVA SVERIGES KVALITETSKOD

WWF är medlem i Giva Sverige – Sveriges branschorganisation för tryggt givande – och följer deras etiska riktlinjer för insamling samt riktlinjer för årsredovisning. WWF avger vartannat år en rapport enligt kvalitetskoden och varje år en så kallad effektrapport. Aktuell effektrapport återfinns på sidorna 41–43, medan tidigare rapporter finns på wwf.se.

WWF har liksom alla Giva Sveriges medlemsorganisationer ett 90-konto, vilket innebär att verksamheten kontrolleras av Stiftelsen för Insamlingskontroll.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

WWF har upprättat en hållbarhetsrapport för 2019. Denna finns på wwf.se.



FÖRVALTNING

WWF:s FÖRTROENDERÅD

WWF Sverige har ett förtroenderåd med 50 ledamöter i vilket H M Konungen är ordförande. Förtroenderådets uppgift är bland annat att rekommendera den övergripande inriktningen av stiftelsens verksamhet samt att utse ledamöter i stiftelsens styrelse. Förtroenderådet har sammanträtt två gånger under 2019.

Förtroenderådets ordförande

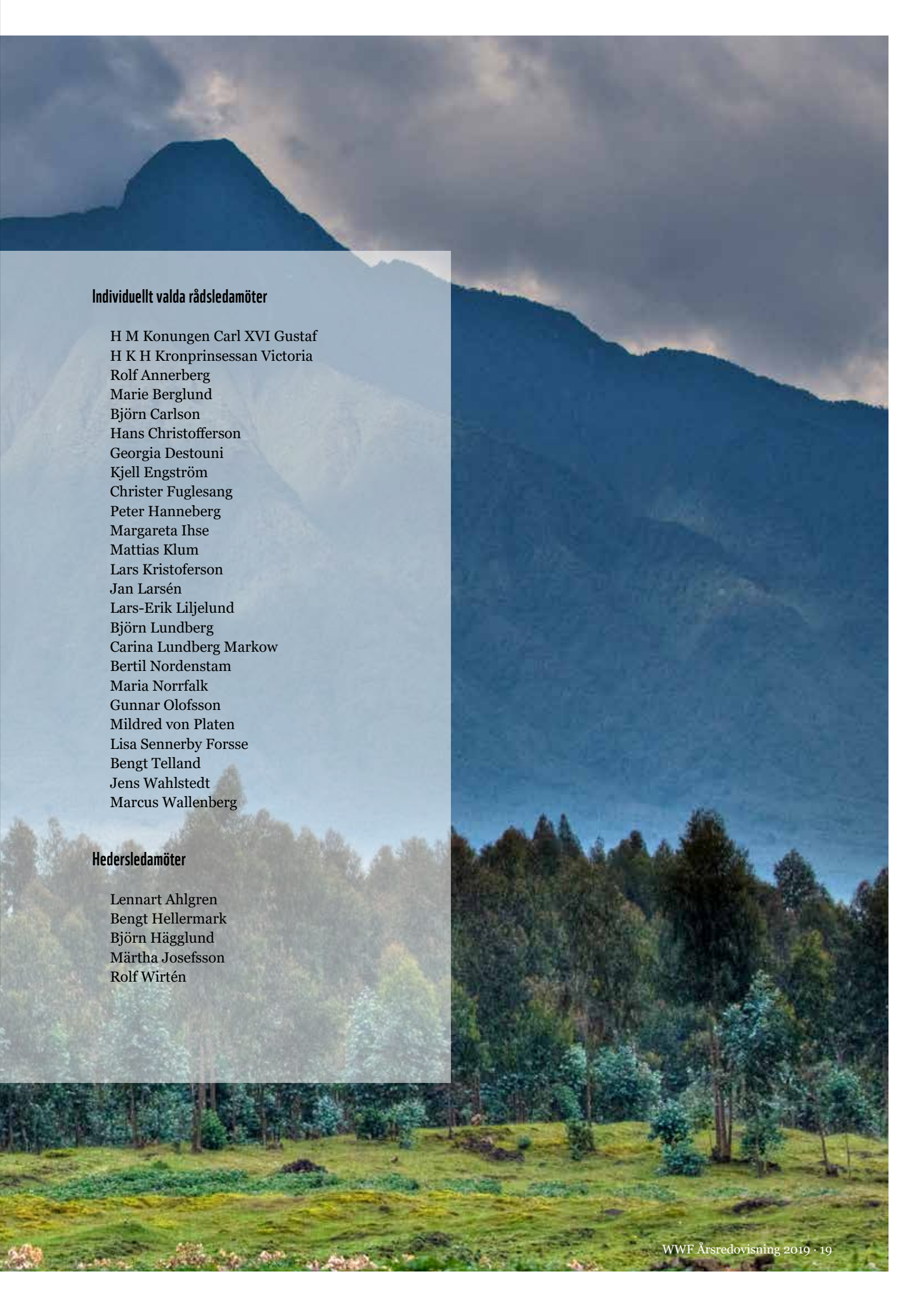
H M Konungen

Förtroenderådets vice ordförande

Maria Norrfalk

Myndigheter, organisationer och institutioner

<i>SLU ArtDatabanken</i>	Lena Sundin Rådström
<i>BirdLife Sverige</i>	Dennis Kraft
<i>Friluftsrämjandet</i>	Lars Lundström
<i>Kungl. Skogs- o Lantbruksakademien</i>	Eva Pettersson
<i>Kungl. Vetenskapsakademien</i>	Martin Jakobsson
<i>Lantbrukarnas Riksförbund</i>	Palle Borgström
<i>Marine Stewardship Council, MSC</i>	Linnéa Engström
<i>Naturhistoriska Riksmuseet</i>	Joakim Malmström
<i>Riksantikvarieämbetet</i>	Lars Amréus
<i>Riksidrottsförbundet</i>	Susanne Erlandsson
<i>Scouterna</i>	Petra Lindskog
<i>Stockholm Environment Institute, SEI</i>	Åsa Gerger Swartling
<i>Skogsstyrelsen</i>	Herman Sundqvist
<i>Svenska Botaniska Föreningen</i>	Eva Waldemarsson
<i>Svenska Kyrkan</i>	Thomas Söderberg
<i>Svenska Naturskyddsföreningen</i>	Johanna Sandahl
<i>Svenska Röda Korset</i>	Vera Carlbaum-Wrennmark
<i>Svenska Samernas Riksförbund, SSR</i>	Niila Inga
<i>Svenska Turistföreningen, STF</i>	Magnus Ling
<i>Sveriges meteorologiska och hydrologiska institut, SMHI</i>	Rolf Brennerfelt
<i>Sveriges Sportfiske- och Fiskevårdsförbund</i>	Joakim Ollén
<i>Turismforskningsinstitutet, ETOUR</i>	Peter Fredman



Individuellt valda rådsledamöter

H M Konungen Carl XVI Gustaf
H K H Kronprinsessan Victoria
Rolf Annerberg
Marie Berglund
Björn Carlson
Hans Christofferson
Georgia Destouni
Kjell Engström
Christer Fuglesang
Peter Hanneberg
Margareta Ihse
Mattias Klum
Lars Kristoferson
Jan Larsén
Lars-Erik Liljelund
Björn Lundberg
Carina Lundberg Markow
Bertil Nordenstam
Maria Norrfalk
Gunnar Olofsson
Mildred von Platen
Lisa Sennerby Forsse
Bengt Telland
Jens Wahlstedt
Marcus Wallenberg

Hedersledamöter

Lennart Ahlgren
Bengt Hellermark
Björn Hägglund
Märtha Josefsson
Rolf Wirtén

STYRELSE, STYRELSEMÖTEN



Stiftelsens yttersta ansvariga organ är dess styrelse. Axel Wenblad är styrelsens ordförande. Styrelsen har sammanträtt fem gånger under året. Till styrelseledamöter utgår inget arvode.

Vid styrelsemötena deltar även Håkan Wirtén, generalsekreterare. Adjungerade: Katrina Johansson, personalrepresentant och Begonia Randhav, WWF Sweden Youth. Styrelsens sammansättning 2019:

Axel Wenblad

Född 1949. Ordförande, invald 2013. Deltagit i 5 (5) möten. Fil mag i limnologi och kemi. Hedersdoktor vid Göteborgs universitet. Tidigare: generaldirektör för Fiskeriverket, chef för hållbar utveckling på Skanska, miljöchef på Volvo. Även miljödirektör på länsstyrelsen i Västra Götalands län och enhetschef på naturvårdsverket.

Caroline Ankarcrona

Född 1968. Ledamot, invald 2016. Deltagit i 4 (5) möten. Projektledare för resurseffektivitet och cirkulär ekonomi på Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Ledamot i delegationen för cirkulär ekonomi.

Eva Blixt

Född 1967. Ledamot, invald 2013. Deltagit i 3 (5) möten. Fil kand i nationalekonomi. Forskningschef och senior advisor inom miljöområdet på Jernkontoret, stålindustrins branschorgan. Tidigare: Stockholms Universitet, SCB, Riksbanken, Närings- och Miljödepartementen.

Torbjörn Ebenhard

Född 1958. Ledamot, invald 2015. Deltagit i 4 (5) möten. Fil Dr i ekologisk zoologi. Forskningsledare och ställföreträdande föreståndare vid Centrum för biologisk mångfald (SLU och Uppsala universitet). Ledamot av Naturvårdsverkets vetenskapliga råd för biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Tidigare: del av regeringens vetenskapliga råd för biologisk mångfald. Ledamot av det vetenskapliga rådet för Konventionen om flyttande arter (CMS).

Minna Epps

Född 1977. Ledamot, invald 2016. Deltagit i 4 (5) möten. Marinbiolog. Direktör, IUCNs Globala Marina Program. Tidigare: 20 år av internationellt miljöarbete inom det marina området; från policyarbete i Genève till fältarbete på Madagaskar, samt EU-kommissionen, UNEP, WTO, och MSC.



Christina Kusoffsky Hillesöy

Född: 1964. Ledamot, invald: 2019. Deltagit i 3 (3) möten. Civilekonom. Hållbarhetschef på Länsförsäkringar AB. Tidigare chef för ansvarsfulla investeringar på Länsförsäkringar AB samt på Tredje AP-fonden. Var med och startade AP-fondernas Etiska råd där hon även var ledamot. Tidigare: styrelseledamot i Swesif, Sveriges forum för hållbara investeringar. Har även arbetat på Trygghetsrådet, TurnIT, Allgon och Microsoft.

Johan Kuylenstierna

Född 1965. Ledamot, invald 2016. Deltagit i 5 (5) möten. Geovetare. Adjungerad professor vid Stockholms Universitet och Director för forskningsstationen Navarino Environmental Observatory i Grekland. Vice ordförande Klimatpolitiska Rådet. Tidigare: arbetat inom UNDESA vid FNs högkvarter i New York, WMO i Genève och FAO i Rom. Stockholm International Water Institute (SIWI).

Claes Sjöberg

Född 1954. Ledamot, invald 2017. Deltagit i 4 (5) möten. Examen från Journalisthögskolan i Stockholm, senior rådgivare på kommunikationsbyrån Narva. Tidigare: ägare och vd för MiljöRapporten. Kommunikationsrådgivare i eget konsultbolag. Miljö- och vetenskapsreporter på Dagens Eko. Core Faculty Member i Cambridge University Business & Environment Programme.

Kerstin Sundberg

Född 1954. Ledamot, invald 2017. Deltagit i 5 (5) möten. Civilekonom. Styrelseledamot i Fortnox och Starbreeze fr o m mars 2019. Tidigare: verksam som partner och auktoriserad revisor, senast Deloitte. Dessförinnan Arthur Andersen och E&Y.

Eva Thörnelöf

Född 1953. Ledamot, invald 2018. Deltagit i 5 (5) möten. Biolog. Styrelseledamot i Polarforskningssekreteriatet samt i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA. Tidigare: handläggare och chefsroller, bland annat vik. generaldirektör på Naturvårdsverket; MISTRA (Stiftelsen för miljöstrategisk forskning, styrelseuppdrag för statliga myndigheter och stiftelser).

Märtha Josefsson, född 1947. Vice ordförande, avgick vid årsmötet den 12 juni 2019. Deltagit i 2 (2) möten.

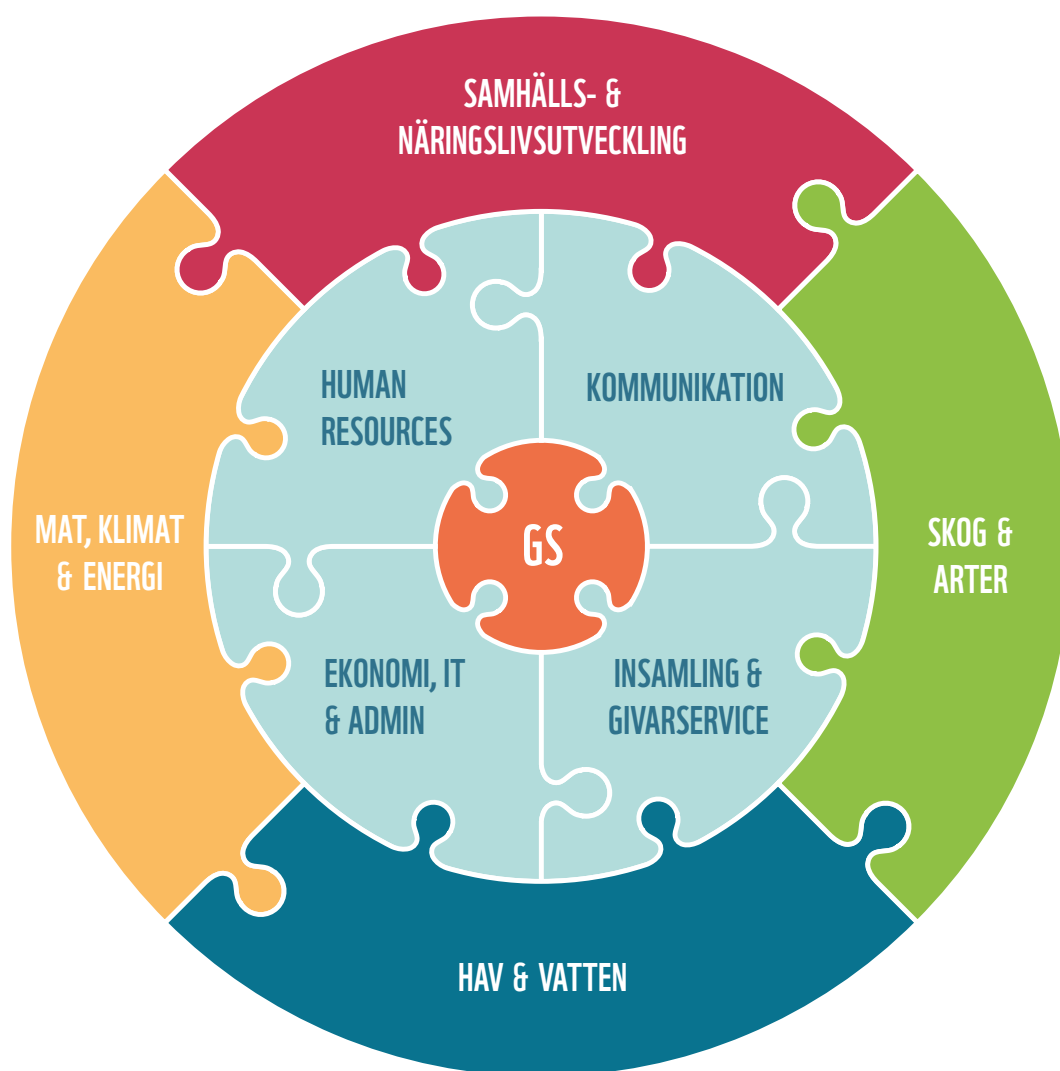
Bilden visar från vänster till höger: Claes Sjöberg, Kerstin Sundberg, Torbjörn Ebenhard, Minna Epps, Axel Wenblad, Eva Blixt, Johan Kuylenstierna, Katrina Johansson (personalrepresentant), Eva Thörnelöf, Christina Kusoffsky Hillesöy, Caroline Ankarcrona, Håkan Wirtén (generalsekreterare).

VALNÄMND

Förtroenderådet utser en valnämnd som tar fram förslag på lämpliga kandidater till styrelseledamöter. Förtroenderådet utser de personer som ska ingå i styrelsen och utser bland dessa även styrelsens ordförande och vice ordförande. Valnämndens sammansättning under 2019: Carina Lundberg Markow, Björn Hägglund och Lisa Sennerby Forsse.

ORGANISATIONSSTRUKTUR

Bilden visar den nya organisationen som infördes 1 september 2017 och som omfattar generalsekreteraren (GS) med sekretariat, fyra sakavdelningar och fyra stöдавdelningar.



FEMÅRSÖVERSIKT

NYCKELTAL 2015-2019

Nyckeltal 2015-2019 Koncernen

Allmänna nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015
Totala intäkter (tkr)	510 068	400 742	434 216	365 348	389 893
Verksamhetsresultat (tkr)	80 400	-12 810	25 678	-15 822	1 931
Resultat (tkr)	107 548	-5 276	36 470	-5 565	15 977
Eget kapital (tkr)	415 296	307 747	313 022	276 553	282 115
Balansomslutning (tkr)	550 422	435 650	449 984	388 710	375 885
Soliditet (%)	75	71	70	71	75
Medelantalet anställda	119	104	98	95	90
WWF Nyckeltal					
Supportrar	198 000	198 000	198 000	195 000	195 000
Svensk Insamlingskontroll %					
Ändamålskostnader/Totala intäkter	72	87	81	91	87
Administrationskostnader (inkl insamlingskostnader)/Totala intäkter	12	15	12	14	12

Summan kan överstiga 100 procent i de fall kostnaderna varit större än intäkterna. 2019 gick 72 procent av intäkterna till ändamålet. Anledningen är att WWF under 2019 fick stora testamentsintäkter som kommer att användas under flera år, och därför nås inte nyckeltalet 2019. Enligt samma regler så får administration och insamlingskostnader inte överstiga 25 procent av de totala intäkterna. Endast 12 procent av WWFs intäkter 2019 gick till administration och insamling.

Nyckeltal 2015-2019 Stiftelsen

Allmänna nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015
Totala intäkter (tkr)	439 958	331 741	373 340	312 260	328 361
Verksamhetsresultat (tkr)	77 525	-14 880	23 901	-16 753	504
Resultat (tkr)	107 340	-5 742	35 796	-5 410	15 496
Eget kapital (tkr)	405 965	298 625	304 367	268 572	273 981
Balansomslutning (tkr)	504 264	408 571	410 593	363 510	353 702
Soliditet (%)	81	73	74	74	77

Bönder odlar ris under regnsäsongen. Plantorna dränks med vatten före plantering.



FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

WWF bedömer att viruset covid-19 kommer att få en negativ inverkan på organisationens resultat under 2020 och eventuellt kommande år, vilket kan påverka verksamheten. Se även Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång under redovisningsprinciper och noter.

I verksamhetsplanen för 2020 slog WWF Sverige fast tre övergripande prioriteringar.

1) "SUPERMILJÖÅRET 2020" - A NEW DEAL FOR NATURE & PEOPLE

År 2020 sågs, ända fram till covid-19 utbrottet, som att det skulle bli ett globalt "supermiljöår". Det är då miljö-, naturvårds-, havs- och klimatpolitiken skulle stå i den globala politikens centrum. Världens ledare och nationer skulle träffas i olika fora för att diskutera nya mål för biologisk mångfald inom ramen för Konventionen om biologisk mångfald och ett nytt avtal för biologisk mångfald i haven bortom nationell jurisdiktion skulle förhandlas fram. En uppföljning av Parisavtalet skulle ske inom ramen för klimatkonventionen och de globala målen för hållbar utveckling (SDG) skulle ses över. Dessutom fyller FN 75 år.

Inom EU planerades för ett kraftfullt och sammanhållet "Green Deal" som innefattar naturvårds-, klimat-, jordbruks- och vattenpolitik. WWFs samlade respons på detta var att planera för och driva en global policykampanj under 2020 – New Deal for Nature and People. Med tanke på att alla de planerade globala mötena har ställts in och preliminärt skjutits till 2021 har WWF anpassat sig till den rådande situationen och lägger nu om planerna, men med fokus på 2021 och de nya frågor som kommer att få en större tyngd i det politiska landskapet efter covid-19.

I verksamhetsplanen 2020 lyftes ytterligare områden av strategisk betydelse för organisationens framtida utveckling:

2) FÖRDJUPA OCH UTVECKLA VÅRA PARTNERSKAP

För att nå storskalig påverkan och miljönytta kommer WWF Sverige under 2020 att prioritera att vidareutveckla befintliga partnerskap med globala svenska företag med höga ambitioner kring hållbarhetsfrågor, som H&M, IKEA och AB Volvo. Vi kommer också att fördjupa dialogen och samverkan med ytterligare några globala svenska företag som har ambitionen att utveckla sitt hållbarhetsarbete för att ligga i framkant. Dessa ambitioner ligger fortfarande kvar, men med tanke på att många av de företag WWF för dialog med, nu i covid-19-krisens spår, av naturliga skäl kommer att fokusera på sin egen affärskritiska verksamhet, kommer WWF att eftersträva en fortsatt dialog för att när tiden är mogen fördjupa diskussionerna och förhandlingarna.

Det omfattande partnerskapsarbetet för att stärka civilsamhällets roll och deltagande i naturvårdsarbetet kommer att utvecklas ytterligare bland annat genom nya program i Västra Balkan och Ryssland. Vidare kommer ett helt nytt program, Voices for Diversity, startas för att bredda deltagandet i policyarbetet för biologisk mångfald på nationell, regional och global nivå.

3) UTVECKLA EN NY STRATEGI FÖR PERIODEN 2021-2025

För att kunna leverera effektivt mot WWF-nätverkets globala mål kommer WWF Sverige att arbeta intensivt med att ta fram en ny sammanhållen och slagkraftig femårsstrategi för perioden 2021–2025.

ÖVRIG INFORMATION

Org nr

802005-9823

Organisationens samtliga 90-kontonummer

Postgiro:

901974-6

903301-0-n

908504-4 för OCR

901971-2

Bankgiro:

901-9746

901-9712

Swish:

9019746

Hemsidor

Hemsida | www.wwf.se

Panda Planet för barn och ungdomar | www.Pandaplanet.se

Climate Solver | www.climatesolver.org

WWF Sweden Youth | www.wwf.se/wwfswedenyouth

Presstelefon

08-546 575 00

Tidningar, böcker och annan förlagsverksamhet

WWF Magasin

Representation i andra styrelser

WWF Sverige är representerat i totalt 15 externa styrelser.

Det rör sig om såväl myndighetsstyrelser, universitetsstyrelser, stiftelsestyrelser och styrelser hos andra enskilda organisationer.

Som exempel kan nämnas: Skogsstyrelsen, Mittuniversitetet, Svenska FSC, Stiftelsen för Östersjöaxen, Fiskesekretariatet.

Representation i referens- och arbetsgrupper

WWF var under 2019 engagerade i mer än 70 externa råd, referens- och arbetsgrupper. Bland dessa kan som exempel nämnas:

Energimyndighetens insynsråd, FORMAS forskningsråd, Svenska IUCN kommittén, Sveriges Olympiska Kommittés referensgrupp för Vinter-OS 2026, Skogsstyrelsens nationella sektorsråd samt Finansdepartementets referensgrupp för EUs handlingsplan för hållbara finanser.

RESULTATRÄKNING

(tkr)	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2019	2018	2019	2018
Verksamhetsintäkter					
Gåvor	2	310 067	221 514	310 067	221 514
Bidrag	2	129 891	110 227	129 891	110 227
Nettoomsättning	3	70 110	69 001		
Summa verksamhetsintäkter		510 068	400 742	439 958	331 741
Verksamhetskostnader					
Ändamålskostnader					
Naturvårdsverksamhet		-329 087	-303 317	-265 194	-238 798
Informationsverksamhet		-41 458	-50 232	-40 136	-49 056
Summa ändamålskostnader	4	-370 545	-353 549	-305 330	-287 854
Insamlingskostnader	4	-42 322	-34 416	-41 904	-34 023
Administrationskostnader	4, 5	-16 801	-25 587	-15 199	-24 744
Summa verksamhetskostnader		-429 668	-413 552	-362 433	-346 621
Verksamhetsresultat		80 400	-12 810	77 525	-14 880
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag				2 000	1 150
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	6	27 922	8 228	27 922	8 228
Övriga finansiella intäkter/kostnader		857	615	843	587
Räntekostnader och liknande res.poster		-304	-236	-253	-215
Förvaltningskostnader		-216	-133	-216	-133
Summa resultat från finansiella investeringar		28 259	8 474	30 296	9 617
Resultat efter finansiella poster					
Skatt på årets resultat	7	-1 002	-976	-481	-479
Uppskjuten skatt		-109	36		
Årets resultat		107 548	-5 276	107 340	-5 742
Förändring av ändamålsbestämda medel					
Årets reservering enligt resultaträkningen (se ovan)		107 548	-5 276	107 340	-5 742
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		121 090	135 163	121 090	135 163
Ändamålsbestämning av medel		-178 826	-127 941	-178 826	-127 941
Kvarstående belopp för året/förändring balanserat resultat		49 812	1 946	49 604	1 480

BALANSRÄKNING

(tkr)	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2019	2018	2019	2018
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Förbättringskostnader på annans fastighet	8	65	94	65	94
Maskiner och inventarier	9	58	122	58	122
		123	216	123	216
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	10	-	-	180	180
Långfristiga värdepappersinnehav	11	238 932	215 538	238 932	215 538
		238 932	215 538	239 112	215 718
Summa anläggningstillgångar		239 055	215 754	239 235	215 934
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		13	2 658	-	1 502
Fordran på dotterbolag	12	-	-	2 000	-
Övriga fordringar	12	16 527	10 198	15 677	6 700
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	13	30 468	27 537	30 350	27 475
		47 008	40 393	48 027	35 677
Kassa och bank		264 359	179 503	217 002	156 960
Summa omsättningstillgångar		311 367	219 896	265 029	192 637
Summa tillgångar		550 422	435 650	504 264	408 571
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Bundna reserver		2 330	1 944	-	-
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fond för 1001		1 632	1 632	1 632	1 632
Ändamålsbestämda medel		183 596	125 860	183 596	125 860
Balanserat resultat		227 738	178 311	220 737	171 133
		412 966	305 803	405 965	298 625
Summa eget kapital		415 296	307 747	405 965	298 625
Avsättningar					
Avsättningar för uppskjuten skatt		648	538	-	-
		648	538	-	-
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		22 285	35 452	13 632	32 616
Skulder avseende beslutade ej utbetalda anslag	14	13 151	10 908	13 151	10 908
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	15	46 065	41 535	46 065	41 535
Övriga skulder	16	29 925	15 627	3 293	2 030
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	17	23 052	23 843	22 158	22 857
		134 478	127 365	98 299	109 942
Summa skulder		135 126	127 903	98 299	109 942
Summa eget kapital & skulder		550 422	435 650	504 264	408 571

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen (tkr)	Bundna medel	Fond för 1001 ¹⁾	Nationella Ändamåls- bestämda medel	Internationella Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Årets Resultat
Utgående balans enlig balansräkning föregående år	1 944	1 632	4 324	121 536	183 588	-5 276
Omföring föregående års resultat					-5 276	5 276
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel			-30 690	-90 400	121 090	
Förskjutning mellan fritt och bundet kapital	386				-386	
Reservering av ändamålsbestämda medel			64 735	114 091	-178 826	
Årets resultat						107 548
Utgående balans 2019-12-31	2 330	1 632	38 369	145 227	120 190	107 548

Stiftelsen (tkr)	Fond för 1001	Nationella Ändamåls- bestämda medel	Internationella Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Årets Resultat
Utgående balans enlig balansräkning föregående år	1 632	4 324	121 536	176 875	-5 742
Omföring föregående års resultat				-5 742	5 742
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-30 690	-90 400	121 090	
Reservering av ändamålsbestämda medel		64 735	114 091	-178 826	
Årets resultat					107 340
Utgående balans 2019-12-31	1 632	38 369	145 227	113 397	107 340

¹⁾ Fond för 1001 avser medel som tillskotts vid stiftelsens bildande för att användas för naturvårdsverksamhet. Mot bakgrund av detta redovisas detta belopp som fritt.

Ändamålsbestämda medel avser gåvor och bidrag som lämnats av givaren med förbehåll att de ska användas för speciella nationella eller internationella naturvårdsändamål samt nationell informationsverksamhet. Exempel på nationella ändamål är Svenska rovdjur. Ett exempel på internationellt ändamål är orangutang.

KASSAFLÖDESANALYS

(tkr)	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2019	2018	2019	2018
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		108 659	-4 336	107 821	-5 263
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		19	-24 204	-24 204	-3 957
Summa		84 455	-8 293	83 617	-9 220
Betald skatt		-1 002	-976	-481	-479
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		83 453	-9 269	83 136	-9 699
Förändring av rörelsefordringar		-6 615	3 789	-12 350	6 989
Förändring av rörelseskulder		7 113	-9 024	-11 647	3 719
Kassaflöde från den löpande verksamheten		83 951	-14 504	59 139	1 009
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-48	0	-48
Nettoförändring i finansiella anläggningstillgångar		903	-4 602	903	-4 602
Kassaflöde från investeringsverksamheten		903	-4 650	903	-4 650
Likvida medel vid årets början		179 503	198 657	156 960	160 601
Årets kassaflöde		84 854	-19 154	60 042	-3 641
Likvida medel vid årets slut		18	264 357	217 002	156 960

KONCERNEN

Under perioden uppgick betald ränta till 8 (3). Under perioden uppgår erhållen ränta till 0 (0). Erhållen aktieutdelning och utdelning övriga värdepapper uppgår till 3 625 (4 121).

STIFTELSEN

Under perioden uppgick betald ränta till 8 (3). Under perioden uppgår erhållen ränta till 0 (0). Erhållen aktieutdelning och utdelning övriga värdepapper uppgår till 5 625 (5 271).

NOTER

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med årsredovisningslagen och också enligt BFNAR 2012:1 (K3) samt Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

Resultaträkning

Verksamhetsintäkter

Endast de inflöde av ekonomiska fördelar som WWF erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkterna värderas, om inget annat anges nedan, till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisningen sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken WWF tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att WWF uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om WWF har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Som huvudregel redovisas gåvor som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidragen uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som WWF fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkterna värderas till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkterna intäktsförs när prestationen genomförts.

Verksamhetskostnader

Gemensamma kostnader, så som exempelvis lokalkostnader, systemstöd och allmänna kontorskostnader redovisas som administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader omfattar naturvårdsverksamhet samt informationsverksamhet.

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Världsnaturfonden WWFs stadgar. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet eller projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

I ändamålskostnader ingår bl. a kostnaden för projektledning. När WWF har förpliktat sig att utföra en viss åtgärd gentemot tredje man bokförs detta som en kostnad.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är de kostnader som varit nödvändiga för att samla in medel från privatpersoner, företag, organisationer och myndigheter. Hit räknas således t ex kostnader för annonsering, insamlingskampanjer och rapportering till månadsgivare samt personalkostnader för dem som arbetar med insamling.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera WWF. Till dessa kostnader hör exempelvis hyra, administrativa system och revision samt lönekostnader för den administrativa avdelningen på WWF. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på WWFs interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt.

Leasing

Alla organisationens leasingavtal har klassificerats som operationella, d v s leasingavgifterna redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknade kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Pensioner

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Eventuella obetalda premier redovisas som skuld.

Vid förmånsbestämda planer har WWF valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR2012:1, vilket innebär att de redovisas som avgiftsbestämda och avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Balansräkningen

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges nedan eller i not. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar på anläggningstillgångarna baseras på beräknade ekonomiska livslängder. Följande avskrivningstider har tillämpats:

Förbättringskostnader på annans fastighet	10 år
Inventarier	5 år
Datorutrustning	3 år

WWF har som policy att aktivera datorutrustning med ett anskaffningsvärde över 15 000 kr.

Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt den avyttras eller utträngas.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Finansiella tillgångar

WWF tillämpar kap 11 i BFNAR2012:1. Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Långfristiga värdepappersinnehav som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprovning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

Skuld avseende beslutade ej utbetalda anslag

I de fall WWF fattat beslut om utbetalning anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatten för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas när organisationen har ett legalt åtagande som en följd av inträffade händelser och där organisationen förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

Anknutna stiftelser

WWF förvaltar ett antal sk anknutna stiftelser som bildats genom donationer. Stiftelsernas avkastning efter kapitalisering anslås till naturvårdsprojekt.

Dessa ska enligt stadgarna bedrivas i WWFs regi. Från de anknutna stiftelserna överförda anslag och administrativa bidrag redovisas under verksamhetsintäkter som "Gåvor från anknutna stiftelser".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen, som omfattar Stiftelsen Världsnaturfonden WWF och det helägda dotterbolaget Världsnaturfondens AB, är upprättad enligt förvärvsmetoden.

Not 2 Verksamhetsintäkter

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

Insamlade medel	Koncernen och Stiftelsen	
	2019	2018
Allmänheten ¹⁾	295 135	195 808
Företag	14 225	17 615
Externa stiftelser och organisationer	23	5 037
Anknutna stiftelser och WWF i andra länder	684	3 054
Summa Gåvor	310 067	221 514

1) I beloppet ingår allmänhetens spontana gåvor (främst testamenten) som under året influtit med 117,4 (27,9) mkr samt externt initierade gåvor via Skandia Världsnaturfonden 10,2 (8,0) mkr och via Pandaförsäljningen AB med 6,5 (5,7) mkr.

I årsredovisningen har vi valt att redovisa PostkodLotteriet under insamlat från allmänheten till skillnad mot det vi redovisar till Svensk Insamlingskontroll där PostkodLotteriet redovisas som gåvor från organisationer.

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

WWF har under året erhållit rabatter för mediautrymme och konsulttjänster.

Bidrag som redovisats i resultaträkningen

Insamlade medel	Koncernen och Stiftelsen	
	2019	2018
Företag	11 149	2 611
Externa stiftelser och organisationer	15 412	16 269
Anknutna stiftelser och WWF i andra länder	3 578	0
Summa insamlade medel	30 139	18 880
Offentliga bidrag		
Sida	99 359	91 291
Staten	213	-93
EU	180	149
Summa offentliga bidrag	99 752	91 347
Summa Bidrag	129 891	110 227

Not 3 Nettoomsättning

Avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamheten i Världsnaturfondens AB.

Not 4 Lön, andra ersättningar och sociala kostnader

Ersättning generalsekreterare och styrelse

Styrelsen fastställer generalsekreterarens (GS) lön. Lönen revideras årligen. GS omfattas inte av lagen om anställningsskydd.

- GS Håkan Wirténs lön är 104 000 kronor i månaden. Ingen övertid utgår.
- GS har tjänstepension från 65 år inom ramen för ITP-planen.

GS innehar årskort hos SJ som stiftelsen betalar och som förmånsbeskattas vid privat användning. GS förmånsbeskattas för rikskortet.

WWFs styrelse arbetar ideellt, inget arvode utgår.

Av Stiftelsens pensionskostnader avser 958 638 (729 000) kr GS. Beloppet är exklusive särskild löneskatt. GS har tjänstepension från 65 år inom ramen för ITP-planen. GS har även övriga förmåner motsvarande 63 (62) tkr som avser Årskort SJ samt Rikskortet.

Enligt anställningsavtal med GS uppgår uppsägningstiden från dennes sida till 3 månader och från Styrelsens sida till 6 månader. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår ytterligare tolv månadslöner från vilka arbetsgivaren äger rätt till avräkning i det fall inkomster skulle utgå från annan anställning. Av dotterbolagets pensionskostnader avser 54 686 (47 000) kr VD.

Medelantalet anställda

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderstiftelsen	107	29	94	26
Dotterbolag	12	2	10	2
Totalt koncernen	119	31	104	28

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Till styrelseledamöter utgår inga arvoden.

	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderstiftelsen	56 360	27 251 (9 874)	52 063	26 270 (10 035)
Dotterbolag	5 777	2 355 (540)	4 703	2 024 (462)
Totalt koncernen	62 137	29 606 (10 414)	56 766	28 294 (10 497)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan GS/VD och övriga anställda

	2019		2018	
	GS/VD	Övriga anställda	GS/VD	Övriga anställda
Moderstiftelsen	1 348	55 012	1 311	50 752
Dotterbolag	349	5 428	334	4 369
Totalt koncernen	1 697	60 440	1 645	55 121

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2019		2018	
	Antal på Balansdagen	Varav män	Antal på Balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter i moderstiftelsen	10	4	10	4
Styrelseledamöter i dotterbolag	6	5	6	5
GS och andra ledande befattningshavare i moderstiftelsen	10	6	10	4
VD och andra ledande befattningshavare i dotterbolag	1	1	1	1

Not 5 Leasing

WWF leasar framför allt kontorslokaler och kontorsutrustning. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till: Koncernen 2 749 (2 161) och Stiftelsen 2 625 (2 041).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

(tkr)	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Inom 1 (ett) år	1 564	1 542	1 426	1 421
1 – 5 år	1 079	1 240	983	1 147
Senare än 5 (fem) år				
Summa	2 640	2 783	2 409	2 568

Not 6 Resultat från långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen och Stiftelsen	
	2019	2018
Realisationsresultat	24 297	4 107
Utdelning aktierelaterade värdepapper	2 132	3 565
Intäkter räntebärande värdepapper	1 493	556
Summa	27 922	8 228

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Årets beskattningsbara resultat	4 495	4 389	2 184	2 150
Skatt på årets beskattningsbara resultat	1 002	976	481	479

Not 8 Förbättringskostnader på annans fastighet

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ack anskaffningsvärden	4 540	4 540	4 540	4 540
Investeringar	0	0	0	0
Utgående ack anskaffningsvärden	4 540	4 540	4 540	4 540
Ingående ack avskrivningar enl. plan	4 446	4 406	4 446	4 406
Årets avskrivningar enl. plan	29	40	29	40
Utgående ack avskrivningar enl. plan	4 476	4 446	4 476	4 446
Redovisat värde vid årets slut	65	94	65	94

Not 9 Maskiner och inventarier

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	4 172	4 124	4 158	4 110
Inköp	0	48	0	48
Försäljning och utrangering				
Utgående ack anskaffningsvärden	4 172	4 172	4 158	4 158
Ingående ackumulerade avskrivningar	4 050	3 939	4 036	3 925
Försäljning och utrangering				
Årets avskrivning	64	111	64	111
Utgående ackumulerade avskrivningar	4 114	4 050	4 100	4 036
Redovisat värde vid årets slut	58	122	58	122

Not 10 Aktier i koncernföretag

			Stiftelsen	
			2019	2018
Ingående anskaffningsvärde			180	180
Årets förändring			0	0
Utgående redovisat värde			180	180
Specifikation av organisationens aktier i dotterföretag	Antal andelar	Andelar i %	Redovisat värde	Redovisat värde
			2019-12-31	2018-12-31
Världsnaturfondens AB	1 800	100	180	180

Världsnaturfonden WWF äger 100 procent av de 1 800 aktierna i Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925). Världsnaturfondens AB fokuserar på två verksamheter i syfte att bidra till Världsnaturfonden WWFs övergripande mål: samarbetstjänster mot utvalda företag och fortsatt utveckling av konceptet Vänföretag.

Not 11 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen och Stiftelsen			
	2019	2018		
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	215 538	206 827		
Förvärv	72 007	68 426		
Försäljningar till bokfört värde	-48 613	-59 715		
Utgående anskaffningsvärde	238 932	215 538		
	Bokfört värde		Marknadsvärde	
	2019	2018	2019	2018
Aktier, aktiefonder och andelar	120 288	135 660	226 637	210 265
Obligationer och andra värdepapper	118 644	79 878	121 938	79 996
Summa värdepapper	238 932	215 538	348 575	290 261

För mer detaljerad information om WWFs Värdepappersinnehav, se tabell på nästa sida.

Värdepapper

Aktierelaterade värdepapper

Aktier	Volym	2019-12-31	2019-12-31
		Bokfört värde	Marknadsvärde
Astra Zeneca PLC	2 000	633 388	1 880 400
Atlas Copco AB, serie B	7 100	823 877	2 308 920
Axfood AB	4 800	756 196	1 000 320
Electrolux AB, serie B	4 100	290 151	942 590
Ericsson Tel AB, serie B	13 500	1 034 037	1 101 060
Fabege AB	10 600	754 326	1 650 420
Handelsbanken AB, serie A	10 800	794 334	1 089 720
Holmen AB	3 200	633 394	912 640
Husqvarna AB, serie B	12 000	601 963	900 240
Investor AB, serie B	3 500	1 203 049	1 789 200
Karlsöaktien	1	50 000	50 000
Kinnevik	2 000	599 140	458 000
Lifco AB, serie B	2 800	565 282	1 601 600
Millicom	274	0	122 916
Nibe Industrier	7 800	798 046	1 266 720
SEB AB, serie A	14 000	770 548	1 233 120
Skanska AB, serie B	4 100	488 182	867 970
Volvo AB, serie B	7 000	389 194	1 098 300

Summa aktier **11 185 103** **20 274 136**

Aktiefonder	Volym	2019-12-31	2019-12-31
		Bokfört värde	Marknadsvärde
Cliens Sverige Fokus A	40 258	10 001 000	11 584 180
DNB Fund FCP Renewable Energy	4 733	4 000 000	7 046 021
Essity AB, serie B	5 700	1 326 156	1 720 260
Generation IM Global Equity Fund A27	7 858	9 137 059	36 890 261
Generation IM Global Equity Fund A38	1 559	2 635 033	7 328 293
Generation IM Climate Solutions Fund II *		9 648 825	16 190 126
RBC Funds (Lux) Vision Global Eq Fund	22 645	24 001 000	26 750 620
SEB Hållbarhetsfond Sverige - Index	56	9 089 981	10 604 030
SEB Stiftelsefond Sverige	251 641	5 725 763	6 943 476
SEB WWF Nordenfond	254 979	3 088 941	10 530 973
Skandia Världsnaturfonden	231 039	12 145 911	46 621 457
Öhman Global Hållbar	115 507	11 301 008	15 585 402
Öhman Småbolagsfond	2 207	7 001 000	8 564 080

Summa aktiefonder **109 101 677** **206 359 179**

Summa aktier och aktiefonder **120 286 779** **226 633 315**

Räntebärande värdepapper	Volym	2019-12-31	2019-12-31
		Bokfört värde	Marknadsvärde
Captor Dahlia Green Bond	148 506	15 001 000	15 255 140
Humlegården Fastigheter AB	5 000 000	5 000 000	5 097 200
Kungsleden	4 000 000	4 000 000	4 123 279
Nordic Investment Bank	2 450 000	2 441 768	2 462 005
Nordkinn Fixed Income Macro Fund	164 049	16 200 000	16 157 148
SBAB Bank AB EMTN 15	5 000 000	5 000 000	5 013 150
SBAB Bank AB EMTN 16	5 000 000	5 000 000	5 046 800
SEB Danish Mortgage Bond	99 033	15 000 000	14 980 688
SEB FRN Fond Hållbar	10 002	10 000 000	10 102 841
Storebrand Livsforsikring AS	3 000 000	3 000 000	3 069 390
Symbiotics Sicav	50 000	5 000 000	5 288 000
Symbiotics Sicav Lux	78 663	8 000 000	10 238 741
Södra Skogsägarna	5 000 000	5 000 000	5 074 850
Öhman FRN Hållbar	205 006	20 001 000	20 029 075

Summa räntebärande värdepapper **118 643 768** **121 938 307**

Övrigt	Volym	2019-12-31	2019-12-31
		Bokfört värde	Marknadsvärde
God Fond		1 479	3 222

Summa övrigt **1 479** **3 222**

Totalt värdepapper **238 932 026** **348 574 844**

1) Investeringen i riskkapitalfonden Generation IM Climate Solutions Fund II (Cayman) L.P. avser ett totalt investerings-
åtagande på 2 700 000 USD. Det tecknades i december 2014 och investeringen betalas in löpande och kommer att avslutas
i mars 2030. Återbetalningar minskar anskaffningsvärdet. Angivet marknadsvärde är värdet 2019-09-30.

Not 12 Övriga fordringar

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Avräkning anknutna stiftelser	402	1 115	402	1 115
Skattekonto	3 561	792	3 326	537
Fordringar testamenten	10 615	4 510	10 615	4 510
Övriga kortfristiga fordringar	1 949	3 781	1 334	538
Fordringar i koncern-företag			2 000	
Summa	16 527	10 198	17 677	6 700

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda kostnader WWF Vänner m.m.	3 642	3 940	3 642	3 940
Övriga förutbetalda kostnader	2 469	4 259	2 351	4 197
Upplupna intäkter	24 357	19 338	24 358	19 338
Summa	30 468	27 537	30 350	27 475

Not 14 Skuld avseende beslutade ej utbetalda anslag

Avser beslutade, men ännu ej utbetalda anslag till naturvårdsprojekt.

	Koncernen och Stiftelsen	
	2019	2018
Ingående balans	10 908	18 292
Avsättningar	9 921	8 132
Utbetalningar	-7 678	-15 516
Utgående balans	13 151	10 908

Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

I posten för stiftelsen ingår skulder avseende offentliga bidrag (Sida och andra) med 19 803 (6 141).

Not 16 Övriga skulder

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Personalens källskatt	1 472	1 401	1 323	1 269
Ej utnyttjade förskott avseende företags-samarbeten	26 381	13 305	0	0
Övriga kortfristiga skulder	2 072	921	1 970	761
Summa	29 925	15 627	3 293	2 030

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna semesterlöner/övertid inkl. socialavgifter	5 345	5 333	4 860	4 901
Upplupna socialavgifter	1 486	1 519	1 486	1 378
Upplupna övriga kostnader	2 254	1 847	1 845	1 434
Förutbetalda intäkter WWF Vänner m.m.	13 967	15 144	13 967	15 144
Summa	23 052	23 843	22 158	22 857

Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter	inga	inga	inga	inga
Eventalförpliktelser	inga	inga	inga	inga

Not 19 Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassamedel
Banktillgodohavanden
Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Kassamedel	4	3	4	3
Banktillgodohavanden	264 355	179 500	216 998	156 957

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 20 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera.

	Koncernen		Stiftelsen	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar	93	151	93	151
Realisationres. vid försälj. av anläggningstillgångar	-24 297	-4 107	-24 297	-4 107
Total justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-24 204	-3 956	-24 204	-3 956

Not 21 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning

Totala tillgångar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Ändamålskostnader/Totala intäkter

Insamling- och administrationskostnader/Totala intäkter

Svensk Insamlingskontroll är en ideell förening som beviljar och granskar alla godkända 90-kontoinnehavare. Årligen skickar alla 90-kontoinnehavare in ett speciellt rapportpaket med resultat- och balansräkning tillsammans med årets årsredovisning till Svensk Insamlingskontroll. Nyckeltalen är uträknade utifrån Svensk Insamlingskontrolls mall i rapportpaketet.

Not 22 Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

WWF bedömer att utbrottet av viruset covid-19 kommer få en negativ effekt på organisationens resultat under 2020 och eventuellt kommande år, men kan i dagsläget inte bedöma hur stor. WWF följer utvecklingen aktivt och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten. En påtaglig risk är att gåvor till verksamheten minskar. Risken att anslag från myndigheter kommer minska bedöms som liten på kort sikt. Ett direkt resultat är dock minskat värde på kapitalplaceringar. Placeringsportföljens värde har minskat med ca 15 procent sen årsskiftet.

En annan risk är att företagssamarbeten påverkas negativt om återhämtningen drar ut på tiden. WWF ser också påverkan på det viktiga supermiljöåret då flera av de stora EU- och FN-mötena, som skulle ha varit fokus för WWFs informations- och påverkansarbete under året, redan har blivit inställda.

Ulriksdal den 21 april 2020



Axel Wenblad
Styrelseordförande



Caroline Ankarcrona



Eva Blixt



Torbjörn Ebenhard



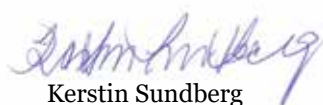
Minna Epps



Christina Kusoffsky Hillesöy



Johan Kuylenstierna



Kerstin Sundberg



Claes Sjöberg



Eva Thörnelöf



Håkan Wirtén
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 april 2020

Pernilla Zetterström Varverud
Auktoriserad revisor

Josefine Fors
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till styrelsen i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF
Org.nr. 802005-9823

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen och koncernredovisningen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 16 april 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av Effektrapport samt Årsöversikt (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2019.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen, eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den 2 april 2020

Pernilla Zetterström Varverud
Auktoriserad revisor

Josefine Fors
Auktoriserad revisor

EFFEKTRAPPORT

WWF är medlem i Giva Sverige. Här följer den så kallade Effektrapporten med frågor och svar enligt Giva Sveriges rapporteringsmall, alternativt hänvisningar till de sidor där svaren finns.

Vad vill er organisation uppnå?

WWFs uppdrag är att hejda förstörelsen av jordens naturliga livsmiljöer och bygga en framtid där människor lever i harmoni med naturen. Detta ska åstadkommas genom att bevara världens biologiska mångfald, verka för att förnybara naturresurser används på ett hållbart sätt och den nytta de ger fördelas jämnt. Dessutom ska föroreningar och ohållbar konsumtion minskas.

WWFs globala målområden

För att fokusera verksamheten har hela WWF-nätverket formerat sitt arbete kring några globala målområden som finns beskrivna på sidorna 7–10. WWFs globala målområden och drivkrafter liksom WWF Sveriges delmål har bäring på 14 av de 17 SDG-målen i Agenda 2030 och cirka 30 procent av delmålen. (Se även sidan 6 i WWFs hållbarhetsrapport).

WWFs övergripande internationella mål till år 2050:

- De mest unika naturmiljöerna är bevarade och erbjuder en hållbar framtid för alla
- Mänskligens globala fotavtryck ryms inom jordens kapacitet att underhålla liv och jordens naturresurser är rättvist fördelade

De nationella kontorens viktigaste bidrag till WWFs måluppfyllelse

Varje nationellt WWF-kontor har identifierat upp till 10 viktiga bidrag (Critical Contributions) för att nå WWFs globala måluppfyllelse under den närmaste 3–5-årsperioden. Dessa viktiga bidrag är strukturerade enligt en gemensam mall för alla cirka 80 WWF-kontor. Programmen rapporteras per tidsatt uppföljningsbart specifikt mål, indikatorer för utvärdering samt hur WWF-kontoret kommer att arbeta för att nå det uppsatta målet.

WWF Sverige har fastställt följande viktiga bidrag: CSO capacity building; Forests, Markets; Ocean, One Planet Business; One Planet Cities, One Planet Plate; Swedish asset owners; Water stewardship; Wildlife.

I vilket organisatoriskt sammanhang verkar er organisation?

WWF är en partipolitiskt och religiöst obunden organisation för miljö- och naturvård. Den internationella

WWF-organisationen bildades 1961 och 10 år senare grundades WWF i Sverige, se vidare sidan 5.

I dag är WWF en av världens största och mest inflytelserika miljöorganisationer med en betydligt bredare agenda kring miljö- och utvecklingsfrågor. Organisationen har globalt cirka 5 miljoner supportrar och WWF-nätverket består av ett nätverk av nära 100 nationella kontor som med sina totalt 7 700 medarbetare driver programverksamhet i mer än 100 länder.

Målsättningen från WWF Sveriges sida är att cirka 80 procent av de resurser som kan säkras för naturvårds- och utvecklingsarbete ska kanaliseras till de gemensamt överenskomna internationella prioriteringarna. Den verksamhet som genomförs i ett land fullföljs av den nationella WWF-organisationen på plats, vilka har den lokala kunskapen, kompetensen och förankringen.

WWF-nätverket har gemensamt utvecklat en överenskommelse för relationen mellan de nationella kontoren och WWF-nätverket, Code of Conduct. WWF Sverige skrev under den nuvarande versionen 2007. Svenska WWF har därmed förbundit sig att arbeta i WWF-nätverket, erkänna och stödja WWFs varumärkesplattform samt att godkänna och stödja varumärkesbudskapet.

Vilka strategier har ni för att uppnå era mål?

För att använda WWF Sveriges resurser på bästa sätt fokuserar vi under strategiperioden 2016–2020 på fem övergripande strategiska ansatser som genomsyrar vårt arbete för att bidra till att nå organisationens globala mål.

En grundförutsättning för att leverera resultat är att vi har en stark organisation och motiverade medarbetare. Under strategiperioden arbetar WWF Sverige inom alla sex globala målområden och med de tre drivkrafterna, men med olika prioriteringsgrad. För vart och ett av målområdena har WWF Sverige tagit fram delmål och strategiska ansatser som beskriver organisationens bidrag till WWFs globala mål.

Vilken kapacitet och vilket kunnande har ni för att uppnå ert mål?

WWF har en ambitiös målsättning och står inför stora utmaningar för att kunna nå visionen om en värld där mänskligheten lever i harmoni med naturen. För detta krävs såväl kunnande som kapacitet och finansiella resurser och inte minst massivt stöd från allmänheten. De 7 700 medarbetarna inom WWF-nätverket, som var och en besitter en både bred och djup kompetens inom olika ämnesområden, utgör tillsammans en, i ett globalt perspektiv, unik kompetens- och resurspool

inom miljöområdet. Denna samlade kompetens är en stor tillgång för de mer än 100 välutbildade och erfarna medarbetarna som WWF har på sitt kontor i Sverige.

WWF har också i sitt nätverk dels ett antal globala experter inom olika sakområden, dels några specialiserade kontor som fokuserar på vissa frågeställningar och utgör en samlande och koordinerande resurs. Ett sådant exempel är WWFs European Policy Office som fokuserar fullt ut på att påverka de politiska processerna inom den Europeiska Unionen och ger råd till de nationella WWF-organisationerna om hur vi gemensamt kan påverka EUs beslutsmaskineri.

Därutöver har WWF ett mycket väl utvecklat nätverk med andra enskilda organisationer, näringsliv, myndigheter och politiska beslutsfattare som underlättar såväl påverkansarbete som genomförande av fältaktiviteter.

En grundpelare för att WWF ska kunna driva sina frågor framgångsrikt och få genomslag är den kraft som kommer från ett brett och starkt stöd från allmänheten. Med 5 miljoner supportrar globalt och närmare 200 000 i Sverige är WWF en av världens största miljöorganisationer. Något som understryker organisationens kapacitet att driva transformativt förändringsarbete.

Hur vet ni om er organisation gör framsteg?

Hela WWF-nätverket använder ett resultatbaserat arbetssätt för att mäta och följa upp sitt arbete. Metoden är direkt kopplad till organisationens strategier och långsiktiga globala effektmål.

I och med att merparten av WWF Sveriges arbete utgörs av direkt stöd till nätverkets och våra partnerskapskontors program, vilka levererar mot gemensamma mål, använder vi oss av ett gemensamt uppföljningssystem och gemensamma utvärderingar. WWFs arbete styrs av ett gemensamt *Global Programme Framework* som följs upp genom ett antal *Key Performance Indicators*. Dessutom finns mer detaljerade strategier för varje landskontor, initiativ och tematiskt område med konkreta tidsatta mål, uppföljningssystem och indikatorer.

Varje år produceras en global rapport av WWFs internationella sekretariat som en lägesrapportering för att uppnå våra tidsatta mål. I denna rapport redovisas även status för de nationella organisationernas insamlingsverksamhet och hur man fördelar sina resurser, personalbemanning med mera.

Rapporten innehåller även analyser om de största framstegen, områden för vidareutveckling med mera. Informationen kommer från årliga tekniska rapporter (Technical Progress Reports) från alla program som drivs av WWFs samtliga kontor samt data samlade kring nätverkets gemensamma indikatorer. Alla programrapporter granskas för att kunna utgöra underlag till den globala rapporten och analyser av den.

WWF Sverige har mätbara mål, delmål och indikatorer

WWFs målstruktur är relativt enkel och baseras på två övergripande mål – ett för biologisk mångfald och ett för ekologiska fotavtryck. Dessa består i sin tur av två tidsbestämda ”delmål”, för åren 2020 och 2050. Dessa mål är gemensamma för WWF-nätverkets samlade globala verksamhet. Därutöver har WWF, som nämnts, sex globala målområden och tre drivkrafter.

WWF Sverige arbetar inom ramarna för ”Världsnaturfonden WWFs strategi för perioden 2016–2020”.

WWF Sverige har organiserat sitt arbete efter de sex globala mål och de tre drivkrafter som är viktigast att påverka för att kunna nå målen. För varje målområde har preliminära delmål tagits fram till 2020 samt strategiska ansatser som organisationen kommer att arbeta med för att nå målen.

På årlig basis görs en uppföljning av hur organisationen ligger till i förhållande till målen, såväl kring de globala målområdena som drivkrafterna, men även kring administrativa mål och finansieringsmål. Detta sker genom ett ”trafikljussystem” där vi presenterar hur vi bedömer att vi ligger till i förhållande till enskilda delmål. En mer ingående halvtidsöversyn av strategin genomfördes 2018 då WWF även gjorde en uppföljning av de mål och delmål som slagits fast för strategiperioden.

Vad har ni åstadkommit så här långt?

Den bästa beskrivningen av hur WWFs arbete bidrar till de egna långsiktiga målen finns i den globala publikationen ”Living Planet Report” (se www.wwf.se) som publiceras vartannat år. I denna rapport redovisas på ett ingående sätt utvecklingens status på global nivå i förhållande till de två övergripande målen om biologisk mångfald och ekologiska fotavtryck.

Resultatet baseras på en löpande uppföljning av statusen och utvecklingen av drygt 16 000 populationer av ryggradsdjur i världen och en omfattande kartläggning av olika länders ekologiska fotavtryck. Ett av de allvarligaste budskapen i den senaste rapporten från 2018 är att bestånden av vilda ryggradsdjur i genomsnitt minskat med 60 procent sedan 1970. Takten och ambitionen i genomförande av de så kallade Aichi-målen för biologisk mångfald måste alltså skruvas upp rejält.

Arealen skyddade områden ökar och kommer säkerligen att bidra till att uppnå några av våra platsbaserade mål. Förvaltningen av skyddade områden är starkare i områden där WWF är aktivt och det går bättre för artbestånden i dessa områden än i andra. Men tyvärr är förvaltningen allmänt fortfarande alldeles för svag och bestånden av WWFs flaggskeppsarter fortsätter att minska, även inom de flesta skyddade områden.

Generellt är det svårt att skilja årens resultat från varandra. Alla resultat är produkter av många års hårt

och kontinuerligt arbete. WWF har varit verksam i nästan 50 år och hela tiden arbetat processinriktat. Hösten 2020 kommer nästa samlade rapportering ske via Living Planet Report.

På sidorna 12 till 14 lyfter vi fram några av alla konkreta resultat och effekter som fallit ut under 2019 som exempel på vad WWF Sverige har åstadkommit. En stor del av verksamheten sker dock i samarbete med andra och genom påverkansarbete. Dessa är svåra att redovisa just WWFs bidragande del i.

90-konto

WWF har liksom alla Giva Sveriges medlemsorganisationer 90-konto, vilket innebär att verksamheten kontrolleras av Stiftelsen för Insamlingskontroll.



VI ARBETAR FÖR ATT BEVARA NATUREN OCH BYGGA EN FRAMTID DÄR MÄNNISKAN LEVER I HARMONI MED NATUREN.



Arbetar för att bevara naturen
för både människor och djur.

together possible™

wwf.se

Världsnaturfonden WWF, Ulriksdals Slott, 170 81 Solna
Telefon 08-624 74 00. info@wwf.se, wwf.se

Läs mer om vad WWF åstadkommit under året i vår hållbarhetsrapport
och digitala årsöversikt på: wwf.se/om-oss/aret-som-gatt